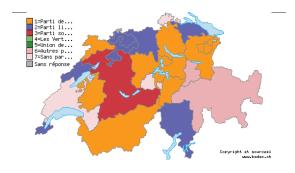
Christophe Koller

(Avec la collaboration d'Anne-Céline Rolland, de Nils Heuberger et d'Anouck Vionnet)

L'ETAT AU NIVEAU DES CANTONS

L'apport des enquêtes sur les autorités et les administrations cantonales (ESAC) 2001-2008.

Bilan, perspectives d'avenir et premiers résultats 2008



Working paper de l'IDHEAP 01c/2010 (Version définitive)

Chaire Administration suisse et politiques institutionnelles



L'Université pour le service public

Christophe Koller (Chef de projet)

(Avec la collaboration d'Anne-Céline Rolland, de Nils Heuberger et d'Anouck Vionnet)

MESURER L'ETAT AU NIVEAU DES CANTONS

L'apport des enquêtes sur les autorités et les administrations publiques cantonales (ESAC) 2001-2008

Bilan, perspectives d'avenir et premiers résultats 2008

Chaire Administration suisse et politiques institutionnelles

Working Paper de l'IDHEAP 01c/2010 Décembre 2010 (Version définitive)

Ce document se trouve sur notre site Internet: $\underline{http://www.idheap.ch} > publications > Working paper Ainsi que sur le site de la BADAC: <math>\underline{http://www.badac.ch} > publications$

© 2010 IDHEAP, Chavannes-près-Renens

1/309 2/309

Résumé

La BADAC observe en continu le changement administratif et présente une analyse comparative des acteurs de l'Etat au niveau des 26 cantons. Pour ce faire, elle récolte ses propres données par voie d'enquêtes complétant ainsi d'autres sources de la statistique publique (OFS, AFF, Services cantonaux et communaux de statistiques). La construction d'indicateurs des activités étatiques et leur mise à disposition du public se base sur ces enquêtes.

Le but de ce working paper est de présenter les enquêtes réalisées par la BADAC entre 2002 et 2010 au niveau du contenu et des méthodes. Il présente aussi les perspectives d'avenir, l'importance de ces relevés pour l'amélioration des connaissances du secteur public, leur utilité pour le développement des sciences administratives en Suisse, mais aussi leurs limites. Les trois derniers questionnaires 2001, 2004 et 2008, la liste des publications, des définitions et des abréviations de la BADAC sont intégrés dans cette étude qui documente les travaux de ces sept dernières années.

Cette étude présente aussi en avant-première les premiers résultats bruts plausibilisés de l'enquête sur les autorités et les administrations cantonales 2008 (ESAC08). Tous les résultats de cette enquête et des relevés précédant sont consultables gratuitement tant en allemand qu'en français via le site www.badac.ch.

Та	ble	des	mati	ères

. Introduction	
2. Problématique et méthode	6
2.1 Problématique	(
2.2 Méthode	7
3. Contenu et validité des résultats	3
l. Perspectives d'avenir	1
5. Annexes	1
5.1 Abréviations	1
5.2 Définitions	1
5.3 Publications	2
5.4 Questionnaires	3
5.4.1 Enquête portant sur 2001 (ESAC02)	3
5.4.2 Enquête portant sur 2004 (ESAC04)	4
5.4.3 Enquête portant sur 2008 (ESAC08)	6
5.5 Résultats 2008 avec cartes et remarques	7
5.5.1 Institutions politiques	7
5.5.2 Structure organisationnelle et personnel de la fonction publique	14
5.5.3 Caisses de pension	19
5.5.4 Collaborations intercantonales	20
5.5.5 Modernisation de l'Etat et réformes administratives (New)	21
5.5.6 Ordre public et justice (New)	25

3/309 4/309

1 Introduction

La BADAC observe en continu le changement administratif et présente une analyse comparative des acteurs de l'Etat au niveau des 26 cantons. Pour ce faire, elle récolte ses propres données par voie d'enquêtes complétant ainsi d'autres sources de la statistique publique (OFS, AFF, service de statistiques des cantons et des villes). La construction d'indicateurs des activités étatiques et leur mise à disposition du public fait partie de ses missions centrales. Ceux-ci permettent de décrypter l'organisation de l'Etat sur ses trois niveaux : central, intermédiaire et local rendant compte de l'évolution des structures, suivant les réformes administratives, décrivant le profil des autorités et du personnel de la fonction publique ainsi que les collaborations et les accords intercantonaux.

La BADAC est un outil de monitorage, de benchmarking et surtout de benchlearning des administrations à même d'identifier les meilleures pratiques tout en contribuant à la transparence et à la compréhension du fonctionnement du secteur public en Suisse. Les données récoltées alimentent aussi la recherche et l'enseignement en sciences politiques, économiques et administratives.

Les réformes organisationnelles permanentes (NGP, gouvernance etc.) ainsi que la nouvelle répartition des tâches (RPT) ont renforcé le poids des cantons et surtout leur efficacité au niveau de la politique interne alors que la Confédération (poussée par la construction européenne et la pression internationale) a déplacé son axe d'intervention sur la politique externe tandis que les communes continuaient de s'occuper de la politique locale. Ce mouvement a obligé les trois niveaux institutionnels à repenser leur rôle et leur organisation tout en maintenant l'idée d'indépendance des parties constitutives inscrite dans la Constitution fédérale.

Depuis le milieu des années 1990, on observe un frein à la centralisation avec un renforcement d'un partenariat fonctionnel ou sectoriel à géométrie variable et le recours de plus en plus systématique aux collaborations et aux accords intercantonaux. Au niveau local, les incitations cantonales aux fusions de communes, voire à la collaboration intercommunale, renforcent d'autant plus le poids du niveau intermédiaire. La Confédération et certains cantons plus urbains soutiennent de leur côté une politique d'agglomération devant améliorer la compétitivité des centres, mener à des synergies et des économies d'échelle.

Le but de ce working paper est de présenter les enquêtes réalisées par la BADAC entre 2002 et 2010 au niveau du contenu et des méthodes. Il présente aussi les perspectives d'avenir, l'importance de ces relevés pour l'amélioration des connaissances du secteur public au niveau des cantons, leur utilité pour le développement des sciences administratives en Suisse, mais aussi leurs limites.

Ce document contient les résultats plausibilisés bruts de l'enquête sur les autorités et les administrations cantonales 2008 (ESAC08), les trois derniers questionnaires complets: 2001, 2004 et 2008, la liste des publications, des définitions et des abréviations de la BADAC. Tous les résultats des enquêtes sont consultables gratuitement tant en allemand qu'en français via le site www.badac.ch.

2 Problématique et méthode

2.1 Problématique

L'analyse de l'Etat cantonal n'est pas facile. Le chercheur doit tenir compte de 26 systèmes politico-administratifs différents, avec quatre langues nationales, plusieurs cas de cantons étant bilingues (BE, FR, VS), voire trilingue (GR), une situation différente en terme de population, de surface territoriale, de positionnement géographique mais aussi de capacité économique. Ces aspects définissent des fonctions spécifiques dans l'architecture fédérale qui peuvent être exploitées selon différents axes: économique : centres / périphéries; politique : centralisation / décentralisation, cantonalisation / communalisation; géographique: axe est-ouest VS nord-sud etc. Il est encore plus difficile d'avoir une vue d'ensemble de ce qui se passe au niveau des collaborations intercantonales, par conférences et concordats.

Le fonctionnement des administrations et le profil des employés du secteur public n'ont jamais été étudiés systématiquement. La question de la définition même du périmètre étatique est complexe tant les acteurs sont multiples, les statuts et les niveaux institutionnels divers. L'approche par les dépenses publiques pratiquée par les économistes depuis des décennies reste limitée pour appréhender l'Etat dans toute sa complexité et ses missions.

La population générale, mais aussi les journalistes et les chercheurs, peinent à saisir l'architecture fédéraliste et à suivre son évolution. Une vue d'ensemble synthétique manque. On constate même un décalage patent entre le fonctionnement des institutions suisses, leurs réformes, leur remise en question constante et l'intérêt des chercheurs pour cette thématique qui leur parait dépassée à l'heure de l'Europe et de la mondialisation. Les programmes de recherches sont souvent réactifs, ne s'intéressant qu'à certains aspects sectoriels: finances, économie, politique, développement durable, en fonction de modes et de pressions dictées de l'extérieur et souvent sans consultation des milieux intéressés. Ainsi, le questionnement reste limité, non interdisciplinaire et peu en phase avec la réalité, multiple et complexe.

Faut-il encore souligner que la recherche en sciences politiques en Suisse s'occupe fort peu du fonctionnement de l'Etat et des administrations, se concentrant davantage sur les études d'opinion et l'analyse des partis. La plupart des économistes, quant à eux, privilégient l'approche économétrique ou recourent aux méthodes de la nouvelle gestion publique. Ces méthodes, répondant d'abord à la demande des politiques et des médias, ont montré leurs limites. En Suisse, la science administrative en est encore à son b.a.-ba malgré les efforts consentis depuis trois décennies avec la création d'abord de l'IDHEAP en 1981, fondation de droit public rattachée à l'Université de Lausanne et ensuite du Kompetenzzentrum für Public Management (KPM) rattaché à l'Université de Berne, ayant débouché dernièrement sur une expérience d'enseignement interuniversitaire commun regroupant les compétences de quatre universités (master PMP). Ce constat est donc plutôt désarmant alors même que le système politico-administratif suisse passe mondialement pour un modèle d'organisation et que la plupart des observateurs suisses, même les plus sceptiques, y reconnaissent des valeurs intrinsèques: stabilité du système, qualité et solidité des institutions, participation active, cogestion et cohésion. De plus et malgré la réforme du système de péréquation financière et de répartition des tâches entre la Confédération, les cantons et les communes, on assiste à la persistance d'un certain enchevêtrement institutionnel, parfois même d'une confusion dans les rôles,

reconnaissant toutefois que cette forme d'organisation étatique reste l'une des plus stable et svelte d'Europe.

Après les réformes de l'administration fédérales des années 1970 et 1980 accompagnées de programmes nationaux de recherche, il fallait se donner les moyens de suivre le chantier de la modernisation de l'Etat au niveau des cantons. C'est dans cet esprit que les chanceliers et les chefs des finances cantonales ont décidé de soutenir les efforts du Professeur R.E. Germann et de l'*IDHEAP* en vue de récolter les informations nécessaires au monitoring des administrations publiques.

2.2 Méthode

Ainsi, pour obtenir ces informations, la BADAC a réalisé des enquêtes régulières via les chancelleries et d'autres services de l'Etat. Dans la plupart des cantons, des responsables sont désignés par les chanceliers afin de coordonner les travaux, diffuser les questionnaires auprès des spécialistes et rassembler les informations. Ces dernières sont introduites à l'aide de mots de passe dans l'enquête disponible en ligne et réservée aux ayant droits. Le chancelier est ensuite responsable de la fermeture des questionnaires avant l'enregistrement proprement dit dans la base de données des enquêtes Sigma développée spécifiquement pour les besoins de la BADAC. Ce système permet de nuancer les réponses par l'ajout de remarques par cellule.

Les questionnaires sont développés par l'équipe de recherche en collaboration avec le groupe d'experts de la BADAC constitué de chanceliers, de vice-chanceliers, de responsables des états-majors, du secrétaire de la Conférence des directeurs des finances ainsi que d'un représentant de la Conférence des gouvernements cantonaux.

Les questionnaires sont également soumis aux professeurs de l'*IDHEAP* et d'autres spécialistes qui contribuent ainsi à leur développement, récoltant ainsi aussi des données utiles pour leurs propres chaires. D'autres experts, internes ou externes aux administrations cantonales, sont consultés en fonction des thématiques abordées.

Ces enquêtes sont exécutées à intervalles réguliers (tous les 3 ou 4 ans) couvrant l'administration centrale jusqu'aux niveaux des départements et des services. A ce jour, cinq grandes enquêtes portant sur les administrations publiques et les autorités cantonales ont été réalisées: 1991, 1997, 2001, 2004, 2008 (point de situation au 31.12 ou période comprise entre le 1.1 et le 31.12). Ces enquêtes comportent un noyau dur de questions assurant le monitorage des administrations complété de parties répondant à des questions d'actualité. Depuis 1999, la BADAC a ajouté un niveau communal principalement limité aux villes suisses de plus de 10'000 habitants. La base de données permet ainsi de relier les informations urbaines aux données cantonales, de comparer les différents niveaux institutionnels pour des indicateurs identiques et de réaliser à la carte des agrégations par dimension géographique (grandes régions), démographique (taille des cantons), économique (revenus cantonaux), politique (clivages partitiques) ou culturelle (selon la langue majoritaire et la religion).

Afin d'assurer les comparaisons intercantonales, les données sont standardisées par la population résidente (approche institutionnelle). Des **standardisations** par le nombre d'actifs (approche économique), le nombre de parlementaires (approche politique) ou encore le nombre d'employés de la fonction publique (approche administrative) sont garanties. Ces standardisations permettent en outre de construire des **indicateurs-clés** qui sont automatiquement mis à jour et régulièrement publiés dans des working papers.

▼Méthodologie des enquêtes pour les cantons (ESAC) et les villes (ESAV)					
	ESAC 91	ESAC 97	ESAC 02	ESAC 04	ESAC 08
Population		186 départ.	26 cantons 169 départ. 1242 services	165 départ.	156 départ.
Méthode	papiers	papiers et électroniques	questionnaires on-line via les chancelleries	on-line via les	on-line via les
Participation	26/26	26/26	26/26	26/26	25/26
Période couverte	1990-1992	1996-1997		1.01.2004- 31.12.2004	1.01.2008- 31.12.2008

Variables de standardisation et de regroupement / classification

Variables de standardisation "Cantons" et "Villes"	
Population résidente permanente (source: OFS)	
Population active (Secteur 2 + 3) (source: OFS)	
Nombre de sièges au Parlement (source: OFS + UVS)	
Employés de l'administration centrale cantonale (source: OFS)	
Variables de regroupement ou de classification des "Cantons"	
Sept grandes régions (EUROSTAT) (source: OFS_BADAC)	
La langue majoritaire dans le canton (source: OFS_BADAC)	
La taille du canton (source: OFS_BADAC)	
La religion dominante (source: OFS_BADAC)	
Le système de partis politiques et de clivages (source: Kriesi 1998, Klöti 1998, Vatter 20	02)

La **souplesse d'analyse** de ces outils permet de reconstruire une Suisse à géométrie variable en fonction des hypothèses d'analyse des utilisateurs.

Ces enquêtes ont débouché sur de **nombreuses publications** complétées de livraisons à des tiers pour des travaux de nature universitaire, journalistique ou répondant encore aux besoins des législatifs, des exécutifs ou des administrations publiques (cf. nos pages publications: http://www.badac.ch/fr/publications/index.php).

3 Contenu et validité des résultats

Les enquêtes de la BADAC possèdent un noyau dur de questions qui se répètent d'une enquête à l'autre et qui permettent de suivre la métamorphose de l'Etat en cherchant à identifier les réformes au niveau des autorités, d'aborder la question du controlling des administrations, de la gestion et du profil du personnel de la fonction publique, de la transformation des structures et des pratiques administratives et du

renforcement des collaborations intercantonales. Ainsi, il est possible de dresser le portrait des élites politiques au niveau des parlements et des gouvernements cantonaux, de décrire leurs activités et leur rôle, d'évaluer le développement des outils de gouvernance et le niveau des réformes. La professionnalisation des parlements, l'organisation des exécutifs ainsi que les indemnités parlementaires font l'objet d'une attention régulière.

Le profil des effectifs et les mouvements du personnel de la fonction publique, l'évolution du statut d'emploi, la rémunération du personnel, sa motivation au travail mais aussi les caisses de pension de l'Etat font également partie des guestions centrales.

Les relations entre gouvernements et parlements, respectivement entre gouvernements, parlements et administrations peuvent être analysées sur la base de ces données.

L'enquête 2008 a mis l'accent sur plusieurs thèmes. Tout d'abord, sur les droits politiques des étrangers; ensuite sur le niveau de développement et d'utilisation des outils de la (nouvelle) gestion publique (état des lieux); sur les transformations de l'organisation étatique (cantonalisation / communalisation) puis sur les effets des réformes institutionnelles (RPT) et des accords bilatéraux (ALCP) ainsi que sur le degré d'externalisation des activités étatiques (outsourcing, PPP). Ce développement s'est fait en collaboration avec la Chaire des ressources humaines ainsi qu'avec des spécialistes en économie de la régulation de l'IDHEAP.

L'ESAC08 a également introduit, à la demande des milieux intéressés, un nouveau bloc portant sur l'administration de la justice et l'activité policière avec une partie importante consacrée à l'organisation de la police mais aussi aux interventions de cette dernière dans le cadre d'activités sportives. Les effets de l'introduction du code de procédure pénale en 2011 ont également été abordés. L'essor de ces interventions et l'augmentation des coûts ont motivé une investigation par canton. Cette partie a été développée en collaboration avec l'OFS et des experts en criminologie.

L'enquête 2004 (ESAC04) a mis l'accent, quant à elle, sur la récolte d'informations relatives au gouvernement (profil, éligibilité, salaires) et aux questions touchant l'élaboration du programme gouvernemental et aux outils de contrôle de la gouvernance (tableaux de bord). Elle a également obtenu des informations sur l'organisation et le développement des activités des commissions parlementaires s'intégrant dans le cadre de la professionnalisation des parlements. Elle a aussi développé, en collaboration avec la Chaire des ressources humaines et le service du personnel du canton de Vaud, la partie consacrée au profil de la fonction publique. Ces questions avaient pour but d'estimer le mouvement du personnel, le niveau des heures supplémentaires et l'absentéisme. L'organisation des caisses de pension, l'âge de la retraite, le montant des cotisations et les organes de contrôles ont également été abordés alors que des questions de gestion et de transparence se posaient. Un bloc a été consacré à la répartition des tâches cantons-communes dans le cadre d'une collaboration avec l'Unité de politiques locales de l'IDHEAP.

Les résultats de cette enquête ont été publiés en 2006 et 2007 dans différents Working paper et articles. Elles ont débouché sur la publication d'un Mémento statistique des administrations et des autorités cantonales largement diffusé au sein des administrations publiques fédérales, cantonales et locales.

L'enquête 2002 (ESAC02) a mis l'accent sur le contrôle des finances, sur la supervision et le contrôle des banques ainsi que sur les collaborations intercantonales. Les difficultés observées par certaines entreprises publiques telles que les banques cantonales, par exemple à Genève et dans le canton de Vaud, nous ont incité à en savoir plus au niveau de la gouvernance.

Cette enquête comportait aussi une partie consacrée aux activités départementales et de services adressée directement aux responsables des départements. Les données de l'ESAC02 ont été publiées, entre autres, dans l'ouvrage intitulé *Les Cantons sous la loupe. Autorités, employés publics, finances* en 2005 ainsi que le *Handbook of Swiss Politics* en 2006 (version allemande) et 2007 (version anglaise).

NB1 Validité des résultats: nous sommes bien conscients que certains résultats sont sujets à caution mais ils reflètent l'état des réponses officielles validées par les chancelleries à une date donnée. Tous les résultats ont été plausibilisés et une relance a eu lieu par question dans tous les cantons. Il importe donc de consulter ces remarques, nos précisions ainsi que les sources mentionnées précisément et systématiquement, lesquelles permettent de nuancer certaines réponses ou de les contextualiser. La prise en compte des remarques et autres sources est indispensable en cas de réutilisation à des fins de publication. L'exploitation des données de la BADAC par des tiers n'engage en rien l'IDHEAP.

NB2 Accès aux données: tous les questionnaires ainsi que les réponses peuvent être consultés en ligne via nos pages réservées aux enquêtes: http://www.badac.ch/fr/enquetes/index.php

4 Perspectives d'avenir

La BADAC continuera de proposer des thèmes de politiques institutionnelles ou de politiques publiques qui permettront d'étendre l'offre en matière d'indicateurs de l'Etat apportant ainsi une contribution importante aux sciences administratives, à la sociologie politique et économique en Suisse. Elle distinguera davantage les indicateurs d'inputs (prestations offertes, entrées financières par nature) des indicateurs d'outputs (demande des utilisateurs, services à la collectivité par fonction). A l'avenir, les enquêtes devront toutefois être plus courtes et le recours aux données administratives encore renforcé. Il conviendra d'améliorer la visibilité des informations ainsi que leur visualisation sous forme de cartes (Geoclip) et de tableaux à double entrée (Gapminder). Ces outils devraient encore renforcer la popularité de la BADAC.

Un Atlas interactif de l'Etat conçu par la BADAC en collaboration avec le Centre d'information de l'Université de Lausanne a été mis à disposition des internautes avec des possibilités d'analyse des données d'enquêtes au niveau des cantons et des grandes régions. L'analyse cartographique permet également une visualisation jusqu'au niveau de la commune, par ville, avec des regroupements par district, bassins d'emplois, langues majoritaire, religion dominante, clivage villes/campagne qui débouchera sur une publication.

Plusieurs axes d'analyses sont prévus pour la période 2011-2013 sur la base des données déjà à disposition et d'autres données récoltées.

Le premier axe vise à déterminer la taille réelle de l'Etat en croisant les données financières avec les données en personnel. Cette taille et le degré de bureaucratisation des cantons sera analysé par fonction ou domaine d'activité en distinguant les services traditionnels de l'Etat régalien, des services aux ménages et des services à l'économie. La définition du périmètre de l'état joue un rôle central dans cette analyse.

Le deuxième axe étudie les réformes du fédéralisme à travers l'évolution du degré de centralisation/décentralisation des administrations publiques et les influences externes (rôle de la Confédération, introduction de la RPT, de l'ALCP, pression de l'économie etc.). Nous avons déjà démontré dans des études antérieures une tendance à la cantonalisation des administrations ainsi qu'à une externalisation des activités du secteur public. Il faudra voir si cette tendance se confirme et mettre en évidence les différents modèles. Cette analyse se base sur le personnel de la fonction publique mais utilisera à l'avenir aussi les données des dépenses par fonction.

Le troisième axe analyse les collaborations intercantonales et le développement du fédéralisme coopératif. Nous étudierons le rôle des conférences et des concordats, plus particulièrement sous l'angle de réformes menées dans le domaine de l'éducation obligatoire et des hautes écoles. Il conviendra aussi d'estimer les effets des pressions internes et externes dans ce développement tout en proposant des voies permettant d'améliorer non seulement la transparente mais aussi la légitimité de ce nouveau pouvoir non inscrit dans les lois.

Le quatrième axe vise à étudier plus en détail les interactions entre les parlements, les gouvernements et l'administration, avant d'analyser les liens de ce système politico-administratif avec l'économie.

Il conviendra in fino de tenir compte des intérêts de la population en essayant de définir des indicateurs synthétiques :

- a) d'intérêt général (niveau des cantons);
- b) de qualité de la vie (niveau des villes);
- c) de bonheur (niveau des villes).

5 Annexes

- 5.1 Abréviations
- 5.2 Définitions
- 5.3 Publications
- 5.4 Questionnaires
 - 5.4.1 Enquête portant sur 2001 (ESAC02)
 - 5.4.2 Enquête portant sur 2004 (ESAC04)
 - 5.4.3 Enquête portant sur 2008 (ESAC08)
- 5.5 Résultats 2008 (état des plausibilités au 31 juillet) avec cartes et remarques
 - 5.5.1 Institutions politiques
 - 5.5.2 Structure organisationnelle et personnel de la fonction publique
 - 5.5.3 Caisses de pension
 - 5.5.4 Collaborations intercantonales
 - 5.5.5 Modernisation de l'Etat et réformes administratives (New)
 - 5.5.6 Ordre public et justice (New)

Abréviations

BADAC base de données des cantons et des villes suisses



o Terminologie et usage o Abréviations

ABRÉVIATIONS UTILISÉES SUR LE SITE BADAC.CH

Les abréviations utilisées par la BADAC sont les suivantes :

| A | B | C | D | E | F | G | H | I | J | K | L | M | N | O | P | Q | R | S | T | U | V | W | X | Y | Z |

Α	
AAE	Administration axée sur l'efficacité
AdG	Alliance de gauche
AdI	Alliance des indépendents / Liste des indépendents
AFC	Administration fédérale des contributions
AFF	Administration fédérale des finances
APCF	Association professionnelle des contrôles des finances
ASAI	Association suisse sur l'audit interne
ASS	Annuaire statistique de la suisse
AVeS	Alliance Verte et Sociale
AVF	Alternative socialiste et verte et groupements féministes
В	
BADAC	Banque de données des cantons et villes suisses
BIT	Bureau international du travail (Secrétariat permanent de l'OIT)
BPA	Bureau suisse de prévention des accidents
С	
C-C	Remarque ou précision du canton à propos de sa réponse (en note de bas de page)
C2D	Centre d'études et de documentation sur la démocratie directe
CCDJP	Conférence des chefs des départements cantonaux de justice et police
CCE	Conférence suisse des Chanceliers d'Etat
CCMP	Conférence des directeurs cantonaux des affaires militaires et de la protection civile
CDAS	Conférence des directeurs cantonaux des affaires sociales
CdC	Conférence des gouvernements cantonaux
CDEn	Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie
CDEP	Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique
CDF	Conférence des directeurs cantonaux des finances
CDFo	Conférence suisse des chefs des départements cantonaux des forêts
CDIP	Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique
CDS	Conférence des directrices et directeurs cantonaux de la santé
CEC	Conférence des autorités cantonales de surveillance de l'état civil
CFdF	Contrôle fédéral des finances
CFF	Chemins de fer fédéraux suisses
Cst.	Constitution fédérale de la Confédération suisse
D	
DHS	Dictionnaire historique de la suisse [haut de page]
DN	Demokratisches Nidwalden
DS	Démocrates suisses
DTAP	Conférence suisse des directeurs des travaux publics, de l'aménagement du territoire
	et de la protection de l'environnement
E EPT	Equivalent plain temps
ESAC02	Equivalent plein temps Enquête suisse sur les administrations cantonales 2002
ESAC02-C	
ESAC02-C	
ESAC02-D	Enquête suisse sur les administrations cantonales 2002, partie departements Enquête suisse sur les administrations cantonales 1991
ESAC91	Enquête suisse sur les administrations cantonales 1991 Enquête suisse sur les administrations cantonales 1997
ESAV99	Enquête suisse sur les administrations cantonales 1997 Enquête suisse sur les administrations des villes 1999
LUATUU	Enquete Suisse sur les duffillistrations des villes 1999

13/309 14/309

© 2010 IDHEAP -BADAC | BADAC, Route de la Maladière 21, 1022 Chavannesprès-Renens | http://www.badac.ch BADAC - Abréviations

ESPA	Enquête suisse sur la population active
ESPOP	Statistique de l'état annuel de la population
EUROSTAT	Office statistique de l'Union Européenne
F	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
- FkF	Groupe d'études pour les finances cantonales
G.	Groupe a ctades pour les mances cantonales
GMEB	Coction per mandat de proctations et enveloppe hudgétaire (Projet PCA)
	Gestion par mandat de prestations et enveloppe budgétaire (Projet RGA)
H HP	House would
	Hors parti
I	
I-C	Correction du contenu effectuée en interne (en note de bas de page). Exemple: nou
	avons divisé le résultat par 1000 (erreur d'unité)
I-F	Correction de forme effectuée en interne (en note de bas de page). Exemple: nous
	avons remplacé 1'234 par 1234
IDHEAP	Institut de hautes études en administration publique
L	
LCF	Loi sur le contrôle des finances [haut de page]
LDK	Conférence des directeurs cantonaux de l'agriculture
Lega	Lega dei Ticinesi
LOGA	Loi sur l'organisation du gouvernement et de l'administration
LPers	Loi sur le personnel de la Confédération
М	
Méd.	Médiane
Moy.	Moyenne
N	
NGP	Nouvelle gestion publique
NOGA	Nomenclature générale des activités économiques
NOVE	Projet de réforme du gouvernement et de l'administration de la Confédération
NPM	New Public Management (Nouvelle gestion publique)
0	ÖL III. L. D. (CU)
ÖBS	Okoliberale Bewegung (SH)
OCDE	Organisation de coopération et de développement économiques
OFJ	Office fédéral de la Justice
OFS	Office fédéral de la statistique
OFSP	Office fédéral de la santé publique
OIT	Organisation internationale du travail
P	
PBD	Parti bourgeois démocratique
PCS	Parti chrétien social
PDC	Parti démocrate-chrétien
PES/Verts	Parti écologiste
PEV	Parti évangélique
PIB	Produit intérieur brut
PL	Parti libéral
PLR	Parti: Les Libéraux-Radicaux
PNB	Produit national brut
POP	Parti ouvrier et populaire
PRD	Parti radical-démocratique
PS	Parti socialiste
PSL	Parti suisse de la liberté
PST -	Parti du travail
R	
RFE	Recensement fédéral des entreprises
RFP	Recensement fédéral de la population
RGA	Réforme du gouvernement et de l'administration
RKKF	Conférence gouvernementale pour la coordination du service du feu

15/309

RPT	Réforme de la péréquation et de la répartition cantons	des tâches entre la Confédération et les
RUAG	Entreprises d'armement de la Confédération	
s		
SCN	Système de comptabilité nationale	
Sol.	SolidaritéS	
Т		
Tot.	Total	
U		
UDC	Union démocratique du centre	
UDF	Union démocratique fédérale	
uvs	Union des villes suisses	[haut de page]

Lexique français-allemand des abréviations courantes (fichier pdf, état au 16.8.2005).

BADAC base de données des cantons et des villes suisses



→ Terminologie et usage → Définitions

DÉFINITIONS UTILISÉES SUR LE SITE BADAC.CH

Les définitions proposées par la BADAC sont les suivantes:

| A | B | C | D | E | F | G | H | I | J | K | L | M | N | O | P | O | R | S | T | U | V | W | X | Y | Z |

	J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z
A Administration	On entend par administration à la fois une fonction de gestion et d'organisation, en application de règles établies, et les organismes exerçant cette fonction. On distingue entre administration privée (celle des entreprises, coopératives, associations et sociétés surtout) et administration publique, celle de l'Etat ou d'autres collectivités publiques, qui constitue un élément substantiel du pouvoir exécutif. (Dictionnaire historique de la Suisse DHS)
Administration centrale (Administration publique au sens strict)	Secteur regroupant les unités appartenant à l'administration générale de la Confédération ou des administrations cantonales et communales (sans les régies tels que les CFF et la poste et autres établissements de droit public rattachés à la Confédération ou aux cantons). (Germann 1996: 33s.)
Administration communale au sens étroit	Directions et département présidentiel avec leurs services et états-majors. Ne sont pas inclus dans cette définition: les établissements et autres organisations de droit public, les entreprises communales, les écoles. (Enquête BADAC auprès des villes, 1999).
Administration fédérale	Toute administration publique comprend les organes et institutions étatiques qui assistent le pouvoir exécutif dans l'accomplissement de ses tâches, en particulier dans la préparation, la mise en place et l'exécution des lois et règlements. En général, elle se caractérise par une gestion centralisée et par la hiérarchie de ses services. On distingue en Suisse les administrations communales, cantonales et fédérale, ce triple niveau étant lié à la structure de l'Etat. (DHS: tâches; évolution des effectifs)
Administration générale selon le critère financier	Correspond au libellé du compte "02" d'après le modèle de comptes des collectivités publiques de la Conférence des directeurs cantonaux des finances. Les comptes de l'administration fédérale, cantonale ou communale suivants (d'après la classification fonctionnelle): "020 Administration des finances et contributions", "021 Administration de district" et "029 Administration générale, divers". (AFF 2004: 157)
Administration publique	Secteur regroupant les unités appartenant à la Confédération, aux cantons et aux communes. Ces unités produisent principalement des services gratuits ou quasi-gratuits et/ou effectuent des opérations de redistribution du revenu et des richesses nationales (ASS 2004: 230). Cependant, les chercheurs de la science administrative sont de l'avis que "prétendre de circonscrire l'administration publique dans une définition magistrale s'avère un exercice vain" et ils proposent différentes typologies possibles (voir à ce sujet Germann 1996: 3ss.).
Agence publique / Agentification	Entité publique plus autonome de l'Etat (autonomie de gestion), sur la base d'un contrat de prestations. L'agence publique est

17/309

Définitions

18/309 1 sur 10 01.11.2010 11:47

normalement chargée de la réalisation d'une mission spécifique,

Echelle de salaire / traitement	Represente la structure des salaires a l'interieur d'une organisation, souvent composée de différentes classes salariales, elles-mêmes subdivisées en échelons / annuités.
Entreprises mixtes	Société d'économie mixte avec une participation financière de l'Etat, où des représentants de l'Etat occupent un ou plusieurs sièges au conseil d'administration. (ESAC 97)
Equivalent plein temps (EPT)	Unité de mesure des effectifs, p.ex. un poste à $100\% = 1.0$ EPT, un poste à $40\% = 0.4$ EPT. A l'instar de l'OFS, un poste supérieur à 90% est considéré comme un poste à plein temps. (ESAC 02)
Etablissement de droit public	Services ou salariés d'établissements de droit public avec ou sans personnalité juridique, fondations de droit public, entreprises de droit public, corporations de droit public tels que les hôpitaux, les écoles ou les sociétés publiques qui produisent pour le marché et sont contrôlées ou majoritairement financées par les pouvoirs publics; Ne sont pas incluses: les églises, les entreprises mixtes et la banque cantonale.
	[haut de page]
F	

BADAC - Définitions

Eshalla da calaira /

Fédéralisme

• Le fédéralisme est une organisation politique dans laquelle les activités du gouvernement sont divisées entre les gouvernements régionaux et un gouvernement central, de sorte que chaque type de gouvernement décide sur ses activités. (Riker 1975: 101)

Popráconto la etructura dos calairos à l'intériour d'una

- "La Confédération laisse aux cantons une marge de manoeuvre aussi large que possible et tient compte de leurs particularités." (Cst 1999: Art. 46, al.2) Avec la démocratie directe, le fédéralisme constitue l'un des principes fondamentaux de l'ordre constitutionnel suisse. Il peut se définir comme une forme particulière de répartition des pouvoirs au sein de l'Etat, qui vise essentiellement à maintenir la diversité dans l'unité et à rapprocher l'Etat du citoyen. En constante mutation, le fédéralisme suisse se trouve confronté aujourd'hui à de nouveaux défis comme la nouvelle péréquation financière, l'intégration européenne ou l'importance croissante des villes et des agglomérations. (OFJ 2005).
- Il n'est pas possible de donner une définition univoque du fédéralisme. Ce concept désigne d'une part le regroupement, dans un organisme indépendant et plus vaste, d'entités politiques qui conservent cependant leur indépendance; et l'on peut mettre l'accent soit sur la nécessité de l'union entre les parties (Etats-Unis, Canada, Australie), soit sur leur diversité irréductible (Suisse, Autriche, Allemagne). Mais le fédéralisme est aussi un programme, une valeur dans l'action politique, un principe d'organisation des communautés; en ce sens, il doit être périodiquement repensé en fonction de la situation historique (DHS; Bibliographie).
- Système politique dans lequel le gouvernement central d'un État (gouvernement fédéral) partage avec les gouvernements des collectivités qui forment cet État (États particuliers ou États membres) les diverses compétences constitutionnelles: législation, juridiction et administration. Dans le fédéralisme, le gouvernement central se réserve

international. Fédéralisme par agrégation ou association: système fédéral formé par la réunion d'États qui se soumettent à une autorité supérieure. Fédéralisme par ségrégation: produit par la dissociation d'un État antérieurement unitaire. (Petit Robert 1998).

l'exercice exclusif des compétences d'ordre

• Réflexions sur le fédéralisme (Institut pour la démocratie en Europe, 1991)

Flux financiers de l'Etat. classification par fonction

BADAC - Définitions

La classification fonctionnelle permet d'attribuer les flux financiers aux différentes tâches publiques. En lieu et place de la répartition organique par unité administrative utilisée dans la classification institutionnelle, la classification fonctionnelle postule l'application d'un critère d'attribution des flux selon leur destination. La répartition des opérations financières par domaine d'activité doit, en particulier, faire ressortir le coût d'exécution des diverses tâches et l'importance de ces dernières par rapport à l'ensemble des dépenses des collectivités. (AFF 2004: XI) Dénomination classification fonctionelle (AFF, format word).

Flux financiers de l'Etat, classification par nature

La classification par nature renseigne sur l'incidence économique des opérations financières de l'État et permet ainsi l'analyse de leur influence sur le circuit économique. Elle permet aussi l'intégration des comptes des collectivités publiques dans la comptabilité nationale qui saisit la production globale et l'utilisation des ressources de notre économie. Notre organisation politique à plusieurs échelons pose le problème de la consolidation de l'ensemble des transactions financières des collectivités publiques de façon à obtenir un compte général (cf. "Doubles imputations"). Ainsi, les contributions fédérales versées aux cantons sont comptabilisées tant dans les comptes de la Confédération que dans ceux des cantons. De tels transferts entre deux corporations publiques doivent être éliminés en tant que doubles imputations pour pouvoir procéder à une analyse économique globale. Par conséquent, la classification par nature distingue parmi les opérations financières celles pour les besoins propres (charges de personnel, biens, services et marchandises, investissements propres), celles de transferts (à des tiers, à des collectivités publiques, à des entreprises) et les prêts et participations. (AFF 2004: IX)

Force des partis dans les parlements cantonaux

Dans les études BADAC, la force des partis est exprimée par deux indicateurs : la part des sièges dans les parlements cantonaux et la part des suffrages obtenus lors de ces mêmes élections. Calcul : nombre de sièges obtenus par le parti X divisé par le total des sièges, respectivement nombre de suffrages obtenus par le parti X divisé par le total des suffrages.

Dénomination classification par nature (AFF, format word)

Force des partis dans les gouvernements cantonaux

Dans les études BADAC, la force des partis dans les gouvernements cantonaux est exprimée par la part des sièges obtenus par les différents partis. Calcul : nombre de sièges obtenu divisés par le nombre de sièges total du gouvernement, le tout divisé par cent.

Garantie de l'Etat pour les caisses de pension

Montant qui fait défaut + valeur actuelle du rendement excédentaire + prime de risque [haut de page]

22/309

Définitions	http://www.bac	lac.ch/fr/badac/definitions.php#	BADAC - Définitions	http://www
I				validité du permis est d'une année, renouvelable annuelleme
Indice global de la capacité	Indicateur de richesse des cantons qui a pour base 100			et la mobilité intercantonale est soumise à autorisation.
financière	(moyenne suisse). Le barème est composé de quatre			http://www.bfm.admin.ch (ODM)
	${\it coefficients: le\ revenu\ cantonal, la\ force\ fiscale,\ la\ charge\ fiscale}$		Permis de séjours pour étrangers	Permis d'établissement, d'une durée indeterminée et sans
	et la zone géographique. (OFS, AFC)		Permis C	conditions. Si l'étranger a séjourné en Suisse au moins dix ai
Indice global de la charge	L'indice de la charge fiscale permet de comparer les différents		Permis C	au titre d'une autorisation de courte durée ou de séjour, dont
fiscale	taux d'imposition propres aux cantons. La base de cet indice est			cinq dernières années de manière ininterrompue au bénéfice
	100 (moyenne suisse).			d'une autorisation de séjour. Octroi d'un permis C après cinq
Institutions privées ou semi	Institutions de droit privé qui sont subventionnées par le canton.			au bénéfice d'une autorisation de séjour, pour les ressortissat
privées	Le département exerce un certain contrôle sur ces institutions en			de pays avec laquelle la Suisse a conclu un traité
	déléguant des représentants dans les organes de direction ou de			d'établissement (la plupart des Etats européens, ainsi que le
	surveillance. (www.badac.ch)			Canada et les Etats-Unis).
Intensité législative	L'intensité législative, c'est-à-dire l'intensité de la production			http://www.bfm.admin.ch(ODM)
	législative dans les cantons, est calculée en divisant le nombre		Permis de séjours pour étrangers	Permis de frontaliers. Dès le 1.6.2002, l'autorisation frontaliè
	de nouvelles lois adoptées par le nombre de parlementaires		Permis G	est valable pour toute la zone frontalière suisse. Le frontalier
	cantonaux. On observe des différences suivant les régions			$\ensuremath{\text{n'est}}$ plus tenu de rentrer chaque jour dans son pays et peut
	linguistiques et suivant le mode d'adoption des lois. (Voir à ce			résider à la semaine en Suisse. L'activité indépendante est
	sujet: Working Paper Badac : Indicateurs de l'Etat en Suisse,			autorisée. Pour les ressortissants des pays de l'UE-AELE, le
	2008.)			permis est valable durant 5 ans si le contrat de travail dépass
М				un an, sinon le permis est délivré pour la durée de
Magistrats	Juges, juges d'instruction, procureurs. NB Sans les préfets.			l'engagement; dès 1.6.2004, abandon du critère de préférence
	[haut de page]			nationale ; dès 1er janvier 2008, suppression de la limite des km.
N	La NCD and as la made mission de massacrat de			
Nouvelle gestion publique	La NGP prône la modernisation du management des administrations publiques dans le but d'en améliorer le rapport			http://www.bfm.admin.ch (ODM)
	coût/service. La nouvelle gestion publique est basée sur un			Permis de courte durée (moins d'un an)
	partage des rôles entre le pouvoir politique, qui prend les		Permis L	Autorisation délivrée pour un séjour de durée limitée d'une
	décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration,			année au plus. Sa durée de validité peut être prolongée jusqu
	qui prend les décisions opérationnelles.			une durée totale de deux ans. Il confère la mobilité géographique, mais une mobilité professionnelle restreinte
	[haut de page]			(changement d'emplois accordé uniquement pour des raisons
0	[mat as page]			majeures).
	Unités administratives au sein d'un département ou de la			http://www.bfm.admin.ch (ODM)
	chancellerie, directement subordonnées à un conseiller d'Etat ou			
	au chancelier. Ne sont pas inclus: le secrétariat de département,			Personnes admises provisoirement (« requérants d'asile »)
	les organes d'état-major, les commissions, les tribunaux, les		Permis F	Permis L délivrés aux requérants d'asiles déboutés ou aux étrangers qui sont sous le coup d'une décision de refus
	préfectures ainsi que les établissements et autres organisations			d'autorisation de séjour, mais dont le renvoi dans leur pays
	de droit public. (ESAC 02) [1]			d'origine n'est pas licite, possible ou raisonnablement exigible
	[haut de page]			http://www.bfm.admin.ch (ODM)
P			Pormis de céieure neur étrangers	Permis pour requérant d'asile. Les personnes titulaires de ce
Partenariat public-privé	Le partenariat public-privé (PPP) est un contrat (généralement			permis disposent d'un droit de séjour.
(« PPP »)	de long terme) entre une autorité publique et un opérateur privé		Permis N	
	par lequel l'autorité publique fait appel à des prestataires privés pour financer et gérer un équipement assurant ou contribuant au			http://www.bfm.admin.ch (ODM)
			Population résidente	La population résidente permanente comprend toutes les
	service public. Le partenaire privé reçoit en contrepartie un paiement du partenaire public et/ou des usagers du service qu'il		permanente	personnes de nationalité suisse domiciliées en Suisse et les
	gère. Un exemple typique de partenariat public-privé consiste			personnes de nationalité étrangère possédant une autorisatio
	pour un entrepreneur privé à construire un hôpital public dont il			d'établissement ou une autorisation de séjour d'une durée d'a
	gérera ensuite les activités non médicales			moins 12 mois. Elle comprend les catégories suivantes de personnes de nationalité étrangère: les titulaires d'un permis
Permis de séjours pour étrangers	s Permis de travail, regroupement familial, rentiers, etc. Permis			d'établissement ou d'un permis de séjour (y compris les réfu-
Permis B	octroyés pour un séjour de plus d'une année, renouvelable.			reconnus), les titulaires d'un permis de séjour de courte duré
- :: = =	Confère la mobilité professionnelle et géographique. Dès			autorisant un séjour d'au moins 12 mois, les fonctionnaires d
	1.6.2002, pour les ressortissants de l'UE-AELE : validité à cinq			organisations internationales, les employés des représentation
	ans, contingenté à 15'000 par an jusqu'au 1er juin 2007; pas de			diplomatiques ou des entreprises d'Etats étrangères (en
	quota par canton; autorisation valable pour toute la Suisse;			particulier la poste, les chemins de fer et les douanes), ainsi
	pour les citoyens des pays d'Etats tiers (hors UE15/AELE), la			les membres de leur famille vivant en Suisse. Par contre, les
			1	

http://www.badac.ch/fr/badac/definitions.php#

	[haut de page]
Zone urbaine	Agglomérations ou villes appartenant à une agglomération.
Z	
	habitants et 140 villes étaient membres de l'UVS. Voir aussi les cartes de la rubrique villes. [2]
	1997). En 2000, 119 villes suisses comptaient plus de 10'000
Ville	Commune qui compte 10'000 habitants ou plus (Schuler et Joye
V	
	[haut de page]
	d'un employé unique. (ESAC 02)
	pluralité de départements. Il ne s'agit ni d'une commission, ni
	responsabilité s'étend à l'ensemble de l'administration ou à une
Unité centrale	Unité administrative composée de plusieurs personnes, dont la
U	
	2007)
	rotation peut être dû à une mauvaise gestion des ressources humaines et ainsi nuire à l'efficacité de l'organisation. (Koller :
	enregistrés au début de cette même période. Un haut taux de

http://www.badac.ch/fr/badac/definitions.php#

Notes

BADAC - Définitions

[1] Pour le canton du Tessin: Divisione / Sezione / Ufficio

[2] L'enquête BADAC-villes 1999 a été réalisée auprès des 122 communes membres de l'UVS au 31 décembre 1998, dont 102 communes comptaient plus de 10'000 habitants. Dans les tableaux statistiques des villes se trouvent également des informations sur certaines communes dont la population est inférieure à 10'000 habitants, pour autant que ces communes soient membres de l'UVS (20 communes). Voir aussi définition des zones urbaines et agglomérations selon l'OFS (1990) (format pdf).

Bibliographie

Abderhalden Ursula (2000). Möglichkeit und Grenzen der interkantonalen Zusammenarbeit bei der internationalen Integration der Schweiz. In P. Hänni: Schweizerischer Föderalismus und europäische Integration: die Rolle der Kantone in einem sich wandelnden internationalen Kontext. Zürich: Schulthess, pp.323-381.

AFF / Administration fédérale des finances (2004). Finances publiques en Suisse 2002. Neuchâtel: Office fédéral de la statistique.

ASS / OFS (2004). Annuaire statistique de la Suisse 2004. Neuchâtel: Office fédéral de la statistique

BIT / Hammouya M. (1999). Statistiques de l'emploi dans le secteur public: méthodologie, structures et tendances. Genève: Bureau International du Travail.

BIT / Hoffmann E. (1995) Data collection and processing strategies when measuring "occupation" for statistical surveys and administrative records. Genève: Bureau International du Travail.

Cst / Constitution fédérale de la Confédération suisse du 18 avril 1999.

DHS / Dictionnaire historique de la Suisse (état 03/12/03). http://www.dhs.ch.

ESAC 97 / Enquête suisse sur les administrations cantonales 1997. Définitions utilisées dans le questionnaire. Lausanne: BADAC.

ESAC 02 / Enquête suisse sur les administrations cantonales 2002. Définitions utilisées dans le questionnaire. Lausanne: BADAC.

ESPOP (2004). Statistique de l'état annuel de la population 2003 – Concepts de population. Neuchâtel: Office Fédéral de la statistique.

Germann Raimund E. et Weis Katia (1995). Les administrations cantonales: une vue comparative. Berne: Haupt.

Germann Raimund E. (1996). Administration publique en Suisse: L'appareil étatique et le gouvernement. Berne: Haupt.

Koller Christophe (2007), Administrations publiques et autorités cantonales (Analyse sur la base de l'enquête BADAC sur les administrations cantonales 2004). Lausanne : IDHEAP – BADAC.

Koller Christophe (2009), Evolution de la population étrangère: comparaison des effectifs et de la charge de travail des services de migration dans les cantons 2002-2008, (BE, GE, SG, Π , VD, VS,

25/309

taux d'arrivée et de départ des employés dans une organisation

durant une période donnée par rapport au nombre d'employés

« turnover »

ZH).

Koller Christophe et Heuberger Nils (2008). Indicateurs de l'Etat en Suisse : indicateurs pour la mesure comparative des administrations publiques et des autorités politiques cantonales et urbaines, Lausanne : IDHEAP - BADAC.

OFJ / Office fédéral de la justice. http://www.ofj.admin.ch/themen/foederalismus/intro-f.htm (état 9/3/2005 MD/ls).

ODM / Office fédéral des migrations, http://www.bfm.admin.ch (état le 23.05.09). A ce sujet, voir tableau BADAC

Pulitano Donatella (Hrsg.) (2001). New Public Management: Terminologie-terminologieterminologia. Bern: Haupt.

Riker William (1975). Federalism. in: Fred I. Greenstein and Nelson Polsby (eds), The Handbook of Political Science, Volume V: Government Institutions and Processes, Reading MA. Addison

Schuler Martin et Dominique Joye (1997). Recensement fédéral de la population 1990. Les niveaux géographiques de la Suisse. Berne: Office Fédéral de la statistique.

Publications

28/309

27/309 10 sur 10 01.11.2010 11:47

© 2010 IDHEAP -BADAC | BADAC,

près-Renens |

Route de la Maladière 21, 1022 Chavannes-

http://www.badac.ch

BADAC BASE DE DONNÉES DES CANTONS ET DES VILLES SUISSES



BADAC - Publications

→ Publications

BADAC - Publications

PUBLICATIONS DE LA BADAC

La BADAC publie régulièrement des articles scientifiques ou de vulgarisation, des ouvrages de

synthèse ainsi	i que des <i>working papers</i> . D'autres publications se basent sur les données de la non exhaustive). Ces documents sont classés par année de publication:	
2010		
11.10.2010	Nouvel atlas interactif de l'Etat - Cartografier le fédéralisme suisse. Communiqué de presse.	
	• 🔁 (PDF, 1664 Ko).	
	Nuovo atlante interattivo dello Stato - La cartografia del federalismo svizze Comunicato Stampa.	ero,
	• 🔁 (PDF, 1671 Ko).	
27.09.2010	BADAC - Comprendre la complexité du fédéralisme suisse, in: Affaires Publiques, 3/2010, pages 13-14. • (PDF, 260 Ko).	
22.09.2010	Nils Heuberger, Interkantonale Zusammenarbeit aus Sicht der Regionen. Erste Resultate der BADAC-Erhebung über die Behörden und die kantonalen Verwaltungen 2008, Working paper BADAC-IDHEAP 02/2010, 11 pages (NB résumé en français) • (PDF, 166 Ko).	
23.08.2010	Christophe Koller (avec la collaboration de Nils Heuberger et d'Anne-Céline Rolland), L'Etat au niveau des cantons. L'apport des enquêtes sur les autorités et les administrations cantonales (ESAC) 2001-2008 - Bilan, perspectives d'avenir et premiers résultats 2008, Working paper de l'IDHEAP 01/2010, 276 pages. NB. L'accès aux résultats de l'enquête 2008 est momentanément réservé aux chancelleries cantonales. • (PDF, 972 Ko).	
11.06.2010	La BADAC fait peau neuve, Communiqué ats/ots (na-presseportal). • 🏗 (PDF, 100 Ko).	
1/2010	Premiers résultats de l'Enquête sur les administrations et les autorités cantona 2008 (ESAC08) publiés dans la Newsletter du Grand Conseil valaisan. •	iles
25.2.2010	Christophe Koller (avec la collaboration d'Anouck Vionnet), Estimation du dynamisme des villes romandes sous l'angle économique 2003-2008 , B et Lausanne, Février 2010, 39 pages. • (PDF, 1165 Ko).	erne
24.2.2010	Jean-Philippe Buchs (avec la collaboration de Christophe Koller), Les villes romandes les plus dynamiques , in: Magazine économique Bilan, Février 20: pp. 32-41. •	10,
2009		
21.12.2009	Koller Christophe, Evolution de la population étrangère et charge de trav des services de migration dans les cantons (BE, GE, SG, TI, VD, VS, ZH). accords bilatéraux aux accords d'association Schengen-Dublin, Rapport final, Lausanne: IDHEAP, 94 pages. • (PDF, 875 Ko)	

29/309

18.12.2009 Bregnard Damien, Koller Christophe (éd.), L'organisation politicoadministrative du Jura à l'épreuve de l'histoire, in: Lettre d'information du Cercle d'études historiques, No 42, Porrentruy: Société jurassienne d'émulation, décembre 2009, 56 pages. • 🏗 (PDF, 1.6 Mo) 3.12.2009 Heuberger Nils, Interkantonale Harmonisierung der obligatorischen Schule aus Sicht der Städte: Eine Betrachtung anhand der HarmoS-Abstimmungsresultate, Working Paper de l'IDHEAP 02/2009, 10 pages. • 🏗 (PDF, 100 Ko) Koller Christophe, Heuberger Nils, Vionnet Anouck, Les villes et l'Etat en Suisse 1990-2009: analyse comparative du profil des autorités, des activités et des dépenses étatiques au niveau des collectivités urbaines, Working Paper de l'IDHEAP, 2/2009, 61 pages. • 🏗 (PDF, 950 Ko, version 'simple page') • 🏗 (PDF, 790 Ko, version 'double page') 27.05.2009 Koller Christophe, La Suisse vers un Etat plus fort, mais svelte?, in: Le Temps, Rubrique "L'avis de l'expert". • 📆 (PDF) 27.05.2009 Koller Christophe, Heuberger Nils, Indicateurs de l'Etat en Suisse 1990-2008 (Indicateurs pour la mesure comparative des administrations publiques et des autorités politiques cantonales et urbaines) Partie 2: Villes, (Version 1, mai 2009), Working Paper de l'IDHEAP, 1 / 2009, 38 pages. • T (PDF, 620 Ko, version 'simple page') • Tage (PDF, 470Ko, version 'double page') 26.03.2009 Koller Christophe, La Suisse se recantonalise, in: Le Temps, Rubrique "L'avis de l'expert". • 📆 (PDF) 2008 12.2008 Koller, Christophe. La fonction publique en Suisse: analyse géopolitique d'un fédéralisme à géométrie variable, in: Pyramides, N° 15, Bruxelles: CERAP, 1/2008 (Peer Reviewed). Compte-rendu de certains résultats présentés dans Le Temps du 11-12-2008, du 26-03-09 et du 16-06-2009. • 🏗 (PDF, 450 Ko) 12.2008 Koller Christophe, Nils Heuberger, Indicateurs de l'Etat en Suisse 1990-2008 (Indicateurs pour la mesure comparative des administrations publiques et des autorités politiques cantonales et urbaines) Partie 1: Cantons, (Version 1.0c, décembre 2008), Working Paper de l'IDHEAP, 12 / 2008, 65 pages [version 'doubles pages'] • 🏗 (PDF, 860 Ko, version 'simple page') • T (PDF, 710 Ko, version 'double page') 12.2008 Koller Christophe, Evolution de la population étrangère. Comparaison des effectifs et de la charge de travail des services de migration dans les cantons (BE, GE, SG, TI, VD, VS, ZH). Etude préliminaire, Lausanne: IDHEAP 2008 (mandat du canton de Vaud). 7.07.2008 Gunzinger Mathieu, Analyse comparative des ressources financières des partis politiques suisses, Cahier de l'IDHEAP, no 240-2008. • 🏗 (PDF, 3.2 Mo) Communiqué de presse BADAC, 14-2008. • 🏗 (PDF, 210 Ko)

- Publications	http://www.badac.ch/	fr/publications/index.php	BADAC - Publications		http://www.badac.ch/fi/publications/in
2007				• 🄁 (PDF, 2.4 Mo)	
09.2007	Heuberger Nils, Koller Christophe. Stipendien und Darlehen der öffentlichen		2005		
	Hand. Ein Vergleich zwischen den Kantonen und den Regionen in der Schweiz (1997-2005), Working Paper de l'IDHEAP 5/2007, 20 pages; graphiques, cartes, tableaux. • (PDF, 450 Ko, étude complète en allemand et résumé en français)		5.12.2005	Koller, Christophe, Traimond Sylvie, A propos de la partie "villes" (Orientation générale, réalisations, méthode et sources), décembre 20 •	
	• 🔁 (PDF, 100 Ko, communiqué de presse)		21.10.2005	Koller Christophe, L'Etat de Vaud en comparaison intercantonale	. 2005. La
08.2007	Koller Christophe, Le profil socioprofessionnel des parlementaires cantonaux (Analyse sur la base de l'enquête BADAC sur les administrations cantonales 2004), Bulletin d'information de la Societé suisse pour les questions parlementaires, Nr.			Gazette (Journal de la fonction publique de l'Etat de Vaud), 169: 4-5. • 🔁 (PDF, 270 Ko)	
	2, 10ème année, août 2007. • █ (PDF, 160 Ko)		13.04.2005	Les cantons suisses sous la loupe Autorités, employés publics, finances	
4.04.2007	Koller Christophe. Administrations publiques et autorités cantonales.			167 pages, 45 illustrations, 24 tableaux, CHF 36, ISBN 3-258-0688	6-0
	Exploitations sur la base des résultats de l'enquête sur les administrations cantonales 2004, Working Paper de l'IDHEAP 14/2006, 89 pages; graphiques, cartes, tableaux. • (PDF, 1.4 Mo)			Ce livre collectif présente, pour la première fois et sous forme illustrée résultats de diverses enquêtes menées auprès des administrations ca depuis le début des années 1990. Ces résultats sont complétés par d' de données relatives aux cantons.	ntonales
03.2007	Vatter, Adrian, The Cantons, in: Hanbuch of Swiss Politics (2nd edition), Zürich: Neue Zürcher Zeitung, 2007: 197-225.			Le livre est disponible en librairie ou à commander auprès des Edition (en français ou allemand).	s Haupt
03.2007	Trippolini, Ivar, Strukturen, Rechte und Ressourcen der Kommissionen in			Revue de Presse:	
	den kantonalen Parlamenten. Situationsbeschrieb und Diskussionsbeitrag, Mitteilungsblatt der Schweizerischen Gesellschaft für Parlamentsfragen, Nr. 1 − 10. Jahrgang, März 2007, 27-31. • ▼ (PDF, 460 Ko, en allemand)			• [(PDF, 370 Ko, La Tribune de Genève - 10.11.2005) • [(PDF, 1.0 Mo, Cash - 10.11.2005) • [(PDF, 20 Ko, NZZ - 14.04.2005)	
8.03.2007	Ladner Andreas (2007). Das Alter der Parlamentarierinnen und Parlamentarier in den kantonalen Parlamenten. Working Paper de l'IDHEAP			• 🔁 (PDF, 20 Ko, FACTS - 28.04.2005) • 🔁 (PDF, 160 Ko, Die Südostschweiz, in: Der Schwyzer Bote, 4.0	5.2005)
	1/2007. • 🄀 (PDF, 310 Ko, en allemand)			Communiqué de presse	
	(FDI, 510 KO, ell allellallu)			• 🔁 (PDF, 150 Ko)	
2006 19.12.2006	Koller Christophe, Trippolini Ivar et Sylvie Traimond (2006)			(HTML, carte et graphiques)	
13.12.2000	Mémento statistique des administrations et des autorités cantonales.			Extraits à télécharger:	
	La BADAC publie son premier «Mémento statistique des administrations et des autorités cantonales». Cette publication présente sur 30 pages en couleur les résultats de l'enquête BADAC 2004, complétés par d'autres données comparatives. Ce mémento, bilingue (français-allemand) et illustré par de nombreux tableaux et			 To (PDF, L'essentiel en bref , [français], [deutsch], [italiano]) To (PDF, Résumé, [français], [deutsch], [italiano], [rumantsch], To (PDF, 80 Ko, Table des matières détaillée en français) (MTML, liste des graphiques et des tableaux) 	[english])
	graphiques, sert aussi de guide d'introduction à la banque de données des cantons tout en donnant des exemples d'interactions avec le site web de la BADAC .		22.02.2005	Le financement des partis cantonaux et les indemnités des parl	
	D'autres résultats plus détaillés seront publiés prochainement. • 🏲 (PDF, 420 Ko)			2001-2004. L'évolution dans sept grand cantons suisses: AG, BE, GE ZH. • 🏗 (PDF, 100 Ko, en allemand)	:, LU, SG, VD,
	Communiqué de presse BADAC		2004	(,,,	
	• 🄁 (PDF, 90 Ko)		29.11.2004	Nouvel indice de la force des partis cantonaux 2004	
0.12.2006	-			Communiqué de presse BADAC	
8.12.2006	Koller Christophe (2006). La BADAC, une base de données pour décrire l'action publique en Suisse, in: Contributions à l'action publique / Beiträge zum öffentlichen Handeln (Sous la direction de Jean-Loup Chappelet), Publication du			• 🔁 (PDF, 40 Ko, [français], [allemand])	
	25e de l'IDHEAP.			Communiqué de presse de l'ATS	
28.05.2006	Bochsler Daniel et Ivar Trippolini, Taille idéale du Grand Conseil , en allemand			• 🄁 (PDF, 20 Ko, [français], [allemand], [italien])	
	("Die Fallstudie aus Graubünden zeigt, wie sich eine Verkleinerung des Parlamentes auf Parteien und Regionen auswirken würde"), Südostschweiz am		15.11.2004	Les concordats intercantonaux : clé de voûte du fédéralisme su	
	Sonntag, 28 Mai 2006. • 🔁 (PDF, 350 Ko, en allemand)			Présentation d'une analyse quantitative des concordats intercantonau (1848-2003), basée sur la banque de données des concordats de l'Infédéralisme de l'Université de Fribourg.	
13.04.2006	Koller Christophe, Le Palmarès des villes romandes et le besoin de renforcer			Communiqué de presse BADAC	
	la statistique urbaine sur le plan suisse (Méthodologie, sources et résultats), 2006, Revue Economique et Sociale, No. 1, pp. 101-116.			• 🏗 (PDF, 60 Ko, [français], [allemand])	
	31/309			32/309	
					01 11 20

BADAC - Publications

01.11.2010 11:46 4 sur 7 3 sur 7 01.11.2010 11:46

1.12.2003

BADAC - Publications

http://www.badac.ch/fr/publications/index.php

• Talendary (PDF, 70 Ko, [français], [allemand], [italien])

13.07.2004 Wie die Kantone ihre Politiker finanzieren. Pascal Sciarini et Daniel Bochsler.

- 🏗 (PDF, 340 Ko, NZZ 13.07.2004, en allemand)
- T (PDF, 110 Ko, document de base en allemand)

9.03.2004

Comparer les cantons et les villes suisses sur Internet, troisième communiqué de presse de l'enquête suisse sur les administrations cantonales (ESAC 02).

La nouvelle banque de données des cantons et des villes suisses (BADAC) est désormais assessible au public.

Un moteur virtuel pour scanner le fédéralisme: www.badac.ch Les données couvrent les grands domaines suivants: 1. Gouvernement et

parlement (institutions politiques); 2. Structures administratives et organisation de l'Etat; 3. Agents publics; 4. Collaborations intercantonales et réformes communales; 5. Santé et sécurité sociale; 6. Education, sciences et culture; 7. Justice et police ; 8. Travaux publics (y.c. énergie, environnement) et transports ; 9. Economie: 10. Finances publiques: 11. Population et emploi. Exemple de résultat: le salaire des enseignants du secteur primaire par canton.

Communiqué de presse BADAC

• 🏗 (PDF, 140 Ko, [français], [allemand])

Communiqué de presse de l'ATS

• Talenta (PDF, 40 Ko, [français], [allemand], [italien])

Revue de presse:

- 7 (PDF, 360 Ko, Der Bund)
- (PDF, 90 Ko, 20 minutes)
- 📆 (PDF, 110 Ko, Blick)
- T (PDF, 290 Ko, Schwyzer Bote)
- T (PDF, 100 Ko, Corriere del Ticino)

29 01.2004

Palmarès des villes romandes 2004.

Un comparatif des cités où il fait bon vivre a été réalisé et publié en collaboration avec L'Hebdo. Pour ce faire, l'équipe BADAC a mis au point un système d'indicateurs à partir de sources publiées et gratuites. 42 villes suisses (de 10'000 habitants et plus) ont ainsi été sélectionnées et comparées en fonction de 20 critères regroupés selon quatre dimensions: "Conditions de vie et environnement", "Dynamisme économique et emploi", "Prestations socio-culturelles" et "Participation politique et administration publique"

Dossier IDHEAP / L'Hebdo: Premier classement des villes romandes

(HTML, Dossier, Méthodes et résultats)

Revue de presse:

- 🏗 (PDF, 1.9 Mo, L'Hebdo 29.01.2004)
- 🏗 (PDF, 550 Ko, La Gruyère)
- 📆 (PDF, 160 Ko, La Liberté)
- T (PDF, 140 Ko, Le Quotidien Jurassien)
- T (PDF, 300 Ko, 24heures)

2003

12.2003

Koller Christophe, Les cantons et les villes au pays du fédéralisme, 2003, La nouvelle "Banque de données des cantons et des villes suisses" (BADAC), potentiels et (re)développement. Revue économique et sociale 4: 267-78 • 🏗 (PDF, 360 Ko)

cantonales (ESAC 02): Les gouvernements cantonaux sous la loupe. Communiqué de presse BADAC • 🏗 (PDF, 40 Ko, [français], [allemand]) • 📆 (PDF, 150 Ko, tableaux récapitulatifs) Communiqué de presse de l'ATS • Talental (PDF, 20 Ko, [français], [allemand], [italien]) 09.2003 Premier communiqué de presse de l'enquête suisse sur les administrations cantonales (ESAC 02): Comment les cantons financent les politiciens et les partis politiques? Communiqué de presse BADAC • 🏗 (PDF, 140 Ko, [français], [allemand]) • 🏗 (PDF, 80 Ko, tableaux récapitulatifs) Communiqué de presse de l'ATS • Talendary (PDF, 40 Ko, [français], [allemand], [italien]) Plaquette Le système d'information online au service du fédéralisme suisse 06.2003 • 🏗 (PDF, 80 Ko) 2002 09.2002 Bulletin de l'IDHEAP N°73 • 📆 (PDF, 20 Ko) < 2000 février 1999 Germann Raimund, E., Observation continue du changement administratif: la BADAC, banque de données des cantons et des villes, IDHEAP, septembre 1999 (exemplaires papier disponibles en français, allemand et anglais au prix de 10.-CHF auprès de la BADAC). • T (PDF, 130 Ko, en français) • 🏗 (PDF, 130 Ko, en allemand) • T (PDF, 130 Ko, en anglais) • (HTML, en anglais) 1996 Germann, Raimund E., Administration publique en Suisse, volume 1, L'appareil étatique et le gouvernement, Berne, Haupt, 1996. • 🕅 (DOC, 30 Ko, avant-propos) • 🗑 (DOC, 30 Ko, sommaire) 1995 Germann Raimund E., Weis Katja, Les administrations cantonales: une vue comparative, Berne, Haupt, 1995. • 🕅 (DOC, 30 Ko, table des matières) • 🕅 (DOC, 30 Ko, avant-propos) • 🕅 (DOC, 40 Ko, introduction) La version française de ce livre est épuisée mais elle est encore disponible en allemand. Si vous souhaitez commander, vous pouvez nous contacter. 1991 GERMANN, Raimund E., Die Europatauglichkeit der direktdemokratischen Institutionen der Schweiz, Schweizerisches Jahrbuch für Politische Wissenschaft 1991, Bern, Haupt, 257-269. • Talendary (PDF, 188 Ko, en allemand) Voir les publications de R. Germann de 1975 à 1991 dans leur contexte. 1987 GERMANN, Raimund E., L'amalgame public-privé : l'administration paraétatique en Suisse, Revue politique et Management Public, vol. 5, no 2, juin 91-105 (Cahier de l'IDHEAP no 29), 1987. • 📆 (PDF, 6496 Ko, en français)

Deuxième communiqué de presse de l'enquête suisse sur les administrations

33/309 34/309

1975	GERMANN, Raimund E., Politische Innovation und Verfassungsreform. Ein Beitrag zur schweizerischen Diskussion über die Totalrevision der Bundesverfassung, Bern, Haupt, 1975. • 世(PDF, 7245 Ko, en allemand)
1977	GERMANN, Raimund E., Konkordanz- oder Konkurrenzdemokratie ? , Zeitschrift für schweizerisches Recht, Bd 96: 173-186. •
1981	GERMANN, Raimund E., Ausserparlamentarische Kommissionen: Die Milizverwaltung des Bundes. Bern, Haupt, 1981. •

BADAC - Publications

Questionnaires

36/309

35/309

http://www.badac.ch/fr/publications/index.php



Enquête suisse sur les administrations cantonales Première partie : Questionnaire canton (ESAC02-C)

Questions se rapportant à l'ensemble du canton et adressées aux Chanceliers / Chancelleries Etat au 25.11.2002 (français)

NB: Un seul questionnaire doit être rempli par canton

1	Parlement cantonal et Gouvernement	3
	1 Parlement cantonal, commissions et financement des partis	3
	2 Le Gouvernement (conseillers d'Etat / Ministres)	5
	3 La Chancellerie	6
2	Instruments de planification, de contrôle et d'évaluation des politiques publiques	7
- 2	1 Programme gouvernemental	7
- 2	2 Plan financier	8
- 2	3 Contrôle des finances	9
- 2	4 Contrôle de gestion et supervision de la banque cantonale	10
- 2	5 Gestion du personnel	12
- 2		
- 2	7 Evaluation des politiques publiques	13
3	Agents publics : effectifs, statut, traitement, évaluation et formation	13
;	1 Effectif de l'administration cantonale	13
	2 Type d'engagement, de statut	14
	3 Salaires et indexation	15
	4 Evaluation du personnel et gratifications	16
	5 Formation continue	17
4	Districts et communes	17
4	1 Districts et préfectures	17
4	2 Relations entre le canton et les communes	18
5	Conférences et concordats	19
6	Appréciation du guestionnaire	20

ESAC 2002, Partie 1: Canton entier Page 2

Instructions pour remplir le questionnaire

- Les données recueillies se réfèrent généralement à l'année 2001. Dans la majorité des cas, nous nous référerons à la situation qui prévalait au 31.12.2001 (date précise) ou sur une période d'une année (généralement du 1.1.2001-31-12.2001).
- En absence de données pour une date précise, on fournira les données les plus récentes disponibles.
- N.B. Nous avons renoncé à la forme féminine dans les textes afin d'alléger la formulation des questions. Dans la mesure du possible, nous tiendrons compte de la forme féminine dans les travaux à venir.

En cas de question, n'hésitez pas à contacter:

- Mme Sylvie Traimond, sylvie.traimond@idheap.unil.ch, Tél. 021 694 07 62 (français).
- Mr Christophe Koller, christophe.koller@idheap.unil.ch, Tél. 021 694 07 67 (allemand et italien).

Définitions:

- <u>Conseiller d'Etat / Ministre</u> = personne en charge des fonctions exécutives des cantons, soit d'un ou plusieurs département(s) / directions.
- <u>Département / Direction</u> = unité administrative sous la direction d'un conseiller d'Etat, y compris le secrétariat général de département. **Ne sont pas incluses**: les chancelleries d'Etat.
- <u>Dépenses de fonctionnement</u> = selon la classification par nature, soit dépenses courantes (groupe de compte 30 (charges de personnel), 31 (biens, services et marchandises), 35 (dédommagements à des collectivités publiques), 36 (subventions accordées), 37 (subventions redistribuées), exclus : 32 (intérêts passifs), 33 (amortissements), 34 (parts et contributions sans affectation), 36 (attributions aux financements spéciaux), 39 (imputations internes), 50-59 (dépenses d'investissements)).
 Source : Finances publiques en Suisse 1998, Administration fédérale des finances, Berne 2000 : 155-156.
- EPT = effectifs équivalents à plein temps, p.ex. un poste à 100% = 1.0 EPT, un poste à 40% = 0.4 EPT.
- <u>Etablissements et autres organisations de droit public</u> = établissements de droit public avec ou sans personnalité juridique, fondations de droit public, entreprises de droit public, corporations de droit public.
 Ne sont pas incluses: les églises, les entreprises mixtes et la banque cantonale.
- Parlement cantonal / Grand Conseil = Assemblée qui détient le pouvoir législatif dans les cantons.
- Offices / divisions / services = unités administratives directement subordonnées à un département un à la chancellerie, respectivement directement subordonnée à un conseiller d'Etat ou au chancelier. Ne sont pas inclus is secrétariat de département, les organes d'état-major, les commissions, les tribunaux, les préfectures ainsi que les établissements et autres organisations de droit public.

37/309

 <u>Unité centrale</u> = unité administrative composée de plusieurs personnes, dont la responsabilité s'étend à l'ensemble de l'administration ou à une pluralité de départements. Il ne s'agit ni d'une commission, ni d'un agent unique. ESAC 2002, Partie 1: Canton entier Page 3

	1 Parlement cantonal et Gouvernement			
	1.1 Parlement cantonal , commissions et financement des partis			
C1.10	Quel est le nombre de sièges au Parlement?	Parlement	ND	ESAC97 1.01 (1)
	Situation au 31.12.2001	CPAR110		ESAC91 1.01 (1)
	Combien de fois le Parlement s'est-il réuni en séance plénière au cours de l'année 2001 ?	Parlement	ND	
21.11	Entre le 1.1 et le 31.12.2001	CPAR111		ESAC02
01.12	Veuillez nous indiquer la durée moyenne des séances plénières du Parlement au cours de l'année 2001 ?	Parlement	ND	
	Estimation du nombre d'heures par séance, demi-séance	CPAR112		ESAC02
C1.13	A quelle autorité le service du Parlement est-il administrativement rattaché?	Parlement CPAR113	ND	ESAC02
	Une seule réponse possible	0.74110		
	- Au Parlement 1			
	- A la Chancellerie 2			
	- Au Gouvernement / Conseil d'Etat 3			
C1.14	Combien de projets de loi le Parlement a-t-il adoptés au cours de l'année 2001 ?	Parlement CPAR114	ND	ESAC02
	Nombre de projets de lois adoptés si 0 suite 1.20			
C1.14a	Parmi les projets de loi adoptés, quel est le nombre de nouvelles lois ?	Parlement CPAR114a	ND	ESAC02
	Nombre de nouvelles lois			
C1.20	Combien de commissions permanentes le Parlement comptait-il en 2001?	Parlement (commissions)		ESAC02
	Veuillez nous fournir une liste des commissions permanentes du Parlement par mail séparé Nombre de commissions permanentes	CPAR120		
C1.21	Combien de fois ces commissions permanentes ont-elles été réunies en 2001 ?	Parlement		ESAC02
	Nombre total des séances	(commissions)		
		CPAR121		
C1.22	Combien de commissions ad hoc le Parlement comptait-il en 2001 ? Nombre de commissions ad hoc	Parlement (commissions) CPAR122		ESAC02
C1.23	Combien de fois ces commissions ad hoc ont-elles été réunies en 2001 ? Nombre total des séances.	Parlement (commissions) CPAR123		ESAC02

1 Pouvez-vous nous fournir la liste (cf. chargement des listes électroniques en annexe) ou une personne de contact pour obtenir davantage d'information

ESAC 2002, Partie 1: Canton entier Page 4

C1 30		Parlement	
C1.30	En 2001, quel a été le montant total des indemnités versées aux groupes parlementaires ?	(indemnités)	ESAC02
	Contributions forfaitaires + contributions complémentaires par membre de la fraction En milliers de francs	CPAR130	
C1.31	En 2001, quel était le montant du jeton de présence versé aux parlementaires, par séance ou demi-séance ?	Parlement	ESAC02
	En francs par heure	(indemnités)	
		CPAR131	
C1.32	En 2001, quelle a été la somme totale versée aux parlementaires au titre des jetons de présence?	Parlement	ESAC02
	En milliers de francs.	(indemnités)	
		CPAR132	
C1.33	Le canton octroie-t-il d'autres formes de subsides (dons, contributions aux coûts des campagnes électorales, etc.) aux partis	Parlement	ESAC02
	politiques cantonaux ?	(indemnités)	
	- oui	CPAR133	
	- non		
C1.33a	Si oui, quel a été le montant total de ces autres formes de subsides en 2001 ?	Parlement	ESAC02
	En milliers de francs	(indemnités)	
		CPAR133a	
C1.34	Les partis politiques cantonaux bénéficient-ils d'avantages fiscaux (exonérations fiscales, tarifs réduits, etc.) ?	Parlement	ESAC02
	- oui1	(indemnités)	
	- non	CPAR134	
C1.34a	Si oui, veuillez estimer le montant des avantages fiscaux destinés aux partis politiques cantonaux pour l'année 2001 ?	Parlement	ESAC02
	En milliers de francs	(indemnités)	
		CPAR134a	
C1.35	Existe-t-il un système qui oblige les partis à rendre public leurs comptes?	Parlement	ESAC02
	- oui	(indemnités)	
	- non	CPAR135	
C1.35a	Si oui:	Parlement	ESAC02
	Veuillez estimer le total des dépenses des partis cantonaux en 2001 ?	(indemnités)	
	En milliers de francs	CPAR135a	
	[]]]		
C1.36	Existe-t-il un système qui plafonne les dépenses des partis lors des campagnes électorales ?	Parlement	ESAC02
	- oui	(indemnités)	
	- non	CPAR136	
C1.36a	Si oui:	Parlement	ESAC02
	Quel était le plafond des dépenses des partis en 2001 ?	(indemnités)	1

	En milliers de francs	CPARL136a		
	1.2 Le Gouvernement (conseillers d'Etat / Ministres)			
C1.40a C1.40b	Pouvez-vous indiquer le nombre de conseillers d'Etat au 31.12.2001?	Gouvernement CGOV140a CGOV140b	ND	ESAC97 1.02 (1) ESAC91 1.03 (1)
C1.41	Quel est le nombre de départements de l'administration cantonale? Situation au 31.12.2001 Nombre de départements.	Gouvernement CGOV141	ND	ESAC97 1.03 (1) ESAC91 1.24 (1)
C1.42	Tous les conseillers d'Etat exercent-ils leur fonction ministérielle à plein temps ? Situation au 31.12.2001 - oui	Gouvernement CGOV142	ND	(ESAC97 2.03 (1))
C1.42a	Si non:: Quel est le taux d'activité moyen des conseillers d'Etat? !	Gouvernement CGOV142a	ND	(ESAC97 2.03 (2))
C1.43	Quelle a été la fréquence des séances du Conseil d'Etat en 2001 ? Une seule réponse possible - moins d'une séance par semaine - une séance par semaine - plus d'une séance par semaine	Gouvernement Charge de travail CGOV143	ND	ESAC02
C1.44	Pouvez-vous nous indiquer la durée moyenne des séances auxquelles ont assisté les conseillers d'Etat en 2001? En heures	Gouvernement CGOV144	ND	ESAC02
C1.45	Veuillez indiquer l'âge moyen des conseillers d'Etat en 2001? Situation au 31.12.2001 ; moyenne arythmétique de l'âge de l'ensemble des conseillers d'Etat Age moyen	Gouvernement CGOV145	ND	ESAC02
C1.46	Veuillez indiquer le salaire annuel brut moyen des conseillers d'Etat en 2001? (sans primes et sans frisis forfaltaires) Salaire annuel brut en france.	Gouvernement CGOV146	ND	ESAC02
C1.47	Quel a été le montant total des primes et frais forfaitaires versé aux conseillers d'Etat en 2001? En francs	Gouvernement CGOV147	ND	ESAC02

² Source : BADAC97, NZZ, 17 juilleti 1999, S. 7. Renseignements de diverses Chancelleries et services du personnel.

ESAC 2002, Partie 1: Canton entier Page 6

	1.3 La chancellerie				
C1.50	Qui nomme (ou élit) le chancelier?			Chancellerie	ESAC97 1.10 (1)
	Situation au 31.12.2001			CCHA150	ESAC91 1.07 (1)
	- Le Parlement 1				
	- Le Gouvernement / le Conseil d'Etat 2				
C1.51	Quel est le nombre de vice-chanceliers ?			Chancellerie	ESAC97 1.11 (1)
	Situation au 31.12.2001			CCHA151	ESAC91 1.08 (1)
C1.52	nombre de vice-chanceliers Quel est l'effectif (nombre de personnes en EPT) de la chance			Chancellerie	F04007440(0)
C1.52	Sans le chancelier : Situation au 31.12.2001	cellene a fin 2001?		CCHA152	ESAC97 1.12 (2) ESAC91 1.09 (1)
	Effectif de la chancellerie en EPT		11131	CCHA152	ESAC91 1.09 (1)
C1.53	Quelles ont été les dépenses de fonctionnement de la char			Chancellerie	ESAC97 1.14 (1) dépenses
	En milliers de francs. Attention: coût global de l'exécutif (y.c. r indemnités versées aux parlementaires.	nandats externes), plus coûts glo	baux du Parlement, mais sans les	CCHA153	((ESAC91)) 1.10 (1) Budget
	muentinices versees aux pariententaires.	! ! ! ! ! mil	liers de francs		
C1.54	La chancellerie est-elle sub-divisée en services / unités?		noro do ridirio	Chancellerie	ESAC97 1.13 (1)
	- oui			CCHA154	
	- non	suite 1.55			
C1.54a	Si oui:			Chancellerie	ESAC97 1.13 (2)
	Quel est le nombre des services de la Chancellerie ?			CCHA154a	ESAC91 1.15 (1)
	Situation au 31.12.2001				
	nombre des services de la Chancellerie		1.1.1		
C1.54b	Quels sont l'appellation, l'effectif (nombre de personnes	en EPT) et les dépenses de f	onctionnement des services de la	Chancellerie	(ESAC97 1.13 (4))
	chancellerie?			CCHA154b	Class10
C1.54c	Saisir manuellement ou vérifier l'appellation si déjà inscrite			CCHA154c	ESAC97 1.13 (5) (effectifs)
C1.54d	Appellation	Nombre de personnes	Dépenses de fonctionnement	CCHA154d	ESAC02
		employées (en EPT)	(en milliers de francs)		
			11111		
			11111		
			11111		
			11111		
			111111		
			11111		

C1.55 Existalt-l-li une conférence des secrétaires généraux de départements au 31.12.2001? - oui	
Existalit-il une conférence des secrétaires généraux de départements au 31.12.2001? Secrétaire de département département -0ul	
C1.55 Existalit-II une conférence des secrétaires généraux de départements au 31.12.2001? Secrétaire de département de département de département c'CCHA155 ESAC97 1.25 (1) ESAC91 1.25 (1) ESAC91 1.25 (1) ESAC91 1.25 (1) ESAC91 1.25 (2) ESAC91 1.25 (2) ESAC91 1.25 (3) C1.55a Si oui: Secrétaire de département (CCHA155) ESAC97 1.25 (2) ESAC91 1.25 (3) Quelle a été la fréquence des réunions de la conférence des secrétaires de départements en 2001? CCHA155 CCHA155	
- 0.0	
- non. 2 suite 2.10 CCHA155 ESAC97 1.25 (2) C1.55a Si oui: Scrétaire de département département ESAC97 1.25 (2) Quelle a été la fréquence des réunions de la conférence des secrétaires de départements en 2001? CCHA155a ESAC91 1.25 (3)	
C1.55a Si oui: Secrétaire de département de la conférence des secrétaires de département en 2001? CCHA155a Uquelle a été la fréquence des réunions de la conférence des secrétaires de départements en 2001?	
Quelle a été la fréquence des réunions de la conférence des secrétaires de départements en 2001? CCHA155a	
Une seule répanse possible	
_	
1 à 2 fois/an	
3 à 6 fois/an	
7 à 9 fois/an 3	
10 à 12 fois/an	
Plus d'une fois par mois ☐ 5 Selon les besoins, sans régularité précise ☐ 6	
Selon les besoins, sans régularité précise 6	
2 Instruments de planification, de contrôle et d'évaluation des politiques	
publiques	
publiques	
2.1 Programme gouvernemental	
C2.10 Le canton élabore-t-il un programme gouvernemental du type "Grandes lignes de la politique gouvernementale" au cours de la Programme ND ESAC97 1.42 (1)	
législature? gouvernmental (ESAC91) 1.38 (1)	
- oui	
- non	
1001	
C2.10a Si oui: Programme ESAC97 1.42 (3) oouvernemental ESAC97 1.33 (3)	
C2.10a Si oui: Programme ESAC971.42 (3) gouvernemental ESAC971.33 (3)	
C2.10a Si oui: Programme ESAC97 1.42 (3) gouvernemental ESAC97 1.33 (3)	
C2.10a Si Ou: Programme gouvernemental Programme gouvernemental? CPLA210a Cuelle est la périodicité de l'élaboration / de la mise à jour du programme gouvernemental? CPLA210a	
C2.10a Si oui: Quelle est la périodicité de l'élaboration / de la mise à jour du programme gouvernemental? Triennale Quadrénnale Quidrénnale Quidrennale Quinquennale Programme gouvernemental? CPLA210a ESAC91 1.38 (3) CPLA210a	
C2.10a Si ou: Quelle est la périodicité de l'élaboration / de la mise à jour du programme gouvernemental CPLA210a Quelle est la périodicité de l'élaboration / de la mise à jour du programme gouvernemental CPLA210a Triennale Quadriennale Quirquennale Quirquennale Guirquennale	
C2.10a Si ou: Quelle est la périodicité de l'élaboration / de la mise à jour du programme gouvernemental? Triennale Quadriennale Quinquennaie Quinquennaie C2.11 En quelle année le dernier programme gouvernemental a-t-il été élaboré? Année (ox.: 2002) ESAC97 1.42 (3) ESAC97 1.43 (3) ESAC91 1.38 (3) ESAC97 1.42 (3) ESAC97 1.42 (3) ESAC91 1.38 (3) ESAC91 1.38 (3) ESAC92 1.42 (3) ESAC91 1.38 (3) ESAC92 1.42 (3) ESAC91 1.38 (3) ESAC92 1.43 (3) ESAC92 1.4	
C2.10a Si ou: Quelle est la périodicité de l'élaboration / de la mise à jour du programme gouvernemental? Quelle est la périodicité de l'élaboration / de la mise à jour du programme gouvernemental CPLA210a Triennale Quadriennale Quirquennale Quirquennale Quirquennale Quirquennale Quirquennale Quirquennale GPLA210a Frogramme gouvernemental a-t-il été élaboré? Année (ex.: 2002) EsAC02 : ESAC02	
C2.10a Si ou: Quelle est la périodicité de l'élaboration / de la mise à jour du programme gouvernemental? Triennale Quadriennale Quadriennale Quinquennale En quelle année le dernier programme gouvernemental a-t-il été élaboré? Année (ex. : 2002) C2.11 Comment le movarame gouvernemental a-t-il été élaboré au rours de la fierdature a-truele2 C2.12 Comment le movarame gouvernemental a-t-il été élaboré au rours de la fierdature a-truele2 ESAC02	
C2.10a Sl ou: Quelle est la périodicité de l'élaboration / de la mise à jour du programme gouvernemental? Triennale Quadriennale Quinquennale C2.11 En quelle année le dernier programme gouvernemental a-t-il été élaboré? Année (ex.: 2002) Programme gouvernemental CPLA210a Programme gouvernemental CPLA211 ESAC97 1.42 (3) ESAC91 1.38 (3) CPLA210a Programme gouvernemental CPLA211	

Е	ESAC 2	002, Partie 1: Canton entier		Page 8
C	2.12a	Est-ce que les objectifs fixés dans le programme gouvernemental au cours de l'actuelle législature ont été objectivement	Programme	ESAC02

- Des Départements vers le Conseil d'Etat (plutôt bottom-up)

□ 2

par exemple à l'ade d'indicateurs, de standards définis par le canton		mesurables ?	gouvernemental CPI A212a		
- oui		par exemple à l'aide d'indicateurs, de standards définis par le canton	GFLAZ 128		
C2.13 Le programme gouvernemental est-il soumis au Parlement? Programme gouvernemental est-il soumis au Parlement? Programme gouvernemental carbon de la mise à jour du plan financier? Programme gouvernemental carbon de la mise à jour du plan financier? Programme gouvernemental carbon de la mise à jour du plan financier? Plan financier C2.20 Carbon de la mise à jour du plan financier? C2.20 C2.20 Carbon de la mise à jour du plan financier? C2.20 C2.20 C2.20 C2.20 C3.20 C3.20		Une seule réponse possible			
Le programme gouvernemental est-il soumis au Parlement? Programme gouvernemental est-il soumis au Parlement? Situation au 31.12.2001, Une seule réponse possible - non		- oui			
Situation au 31.12.2001, Une seule réponse possible - non		- non			
Y-st-t eu un contrôle de la réalisation du programme gouvernemental en 2001? Programme gouvernemental en 2002 Programme gouvernemental en	C2.13	Situation au 31.12.2001, Une seule réponse possible	gouvernemental	ND	ESAC02
C2 20 C2 2	C2.14	Y-a-t-il eu un contrôle de la réalisation du programme gouvernemental en 2001? Par exemple sous la forme d'un inventaire annuel de l'était d'avancement des dossiers ; écarts entre intention et réalisation - oui	gouvernemental		ESAC02
- cui		2.2 Plan financier			
C2.20a Si oui: Quelle est la périodicité de l'élaboration / de la mise à jour du plan financier? Une seule réponse possible - Annuelle - Biennale - Cuadriennale - Quadriennale - Quadriennale - Quadriennale - Quinquemaile C2.20b Comment s'opère l'élaboration du plan financier? Situation au 31 1.2 2001; Une seule réponse possible - Le Conseil d'Elat fixe lui-même un cadre (top-down) - Le Bépartement des finances propose un plan financier au Conseil d'Elat (bottom-up) C2.20c C2.20c V-a-t-il eu un contrôle de la réalisation du plan financier au 2001? Plan financier ESAC02 ESAC02 ESAC02	C2.20	- oui			
Ouelle est la périodicité de l'élaboration / de la mise à jour du plan financier? Une seule réjonise possible - Annuelle - Biennalle - Triennale - Quadriennale - Quadriennale - Quadriennale - Quadriennale - Quadriennale - Quadriennale - Situation au 31 12 2001; Une seule réponse possible - Le Conseil d'Elat fixe lui-même un cadre (top-down) - Le Département des finances propose un plan financier au Conseil d'Elat (bottom-up) CC 200 CV-34-il eu un contrôte de la réalisation du plan financier na 2001? Plan financier ESAC02	C2.20a		Plan financier		
CPLA220b CPLA220b CPLA220b CPLA220b CPLA220b CPLA220b - Le Conseil d'Etat fixe lui-même un cadre (top-down) - Le Département des finances propose un plan financier au Conseil d'Etat (bottom-up) CC220c V-a-t-il eu un contrôle de la réalisation du plan financier en 2001? Plan financier ESAC02		Une seule réponse possible	CPLA220a		ESAC91 1.37 (2)
-Le Département des finances propose un plan financier au Conseil d'Etat (bottom-up) 2 C2.20c Y-a-t-il eu un contrôle de la réalisation du plan financier ne 2001? Plan financier ESAC02	C2.20b				ESAC02
C2.20c Y-a-t-il eu un contrôle de la réalisation du plan financier en 2001? Plan financier ESAC02		- Le Conseil d'Etat fixe lui-même un cadre (top-down)			
		- Le Département des finances propose un plan financier au Conseil d'Etat (bottom-up)			
	C2.20c				ESAC02

ESAC 2002, Partie 1: Canton entier	Page 9

	- oui		
	- non2		
C2.20d	Le plan financier et le programme gouvernemental sont-ils liés entre eux? Situation au 31.12.2001	Plan financier CPLA220d	ESAC97 1.43 (1) (ESAC91) 1.39 (1)
	- oui		
22.22	Des unités administratives sont-elles au bénéfice d'une enveloppe budgétaire globale ou basée sur des forfaits? Situation au 31.12.2001	Enveloppe budgétaire CPLA222	
	- oui		
C2.22a	Si oui:	Enveloppe budgétaire	(ESAC97) 1.44 (3)
C2.22b	Quel est le nombre d'unités au bénéfice d'une enveloppe budgétaire globale?	CPLA222a	
	Nombre d'unités avec enveloppe budgétaire globale	CPLA222b	
	Quel est le nombre d'unités au bénéfice d'une enveloppe basée sur des forfaits?		
	Nombre d'unités avec enveloppe budgétaire forfaitaire		
C2.23	Combien d'unités administratives sont au bénéfice d'un mandat de prestations ? Nombre d'unités avec mandats de prestations	Mandat de prestation	ESAC02
	Nombre dunites avec mandats de prestations	CPLA223	
	2.3 Contrôle des finances		
C2.30	Existait-t-il une unité d'inspectorat pour le contrôle des finances au 31.12. 2001?	Contrôle des finances	ESAC97 1.26 (1)
	- oui	CCON230	
C2.30a	Si oui:	Contrôle des	ESAC97 1.26 (6)
	Quel était l'effectif (personnel en EPT) de cette unité d'inspectorat pour le contrôle des finances au 31.12.2001 ?	finances CCON230a	
C2.30b	Quelles ont été les dépenses de fonctionnement de cette unité d'inspectorat pour le contrôle des finances en 2001?	Contrôle des finances	ESAC97 1.26 (7)
	En milliers de francs	CCON230b	
C2.31	Pour qui travaille le contrôle des finances?	Contrôle des	ESAC97 1.26 (9)
	Situation au 31.12.2001; une seule réponse possible	finances CCON231	ESAC91 1.27 (1)
	- Il est au service du seul pouvoir exécutif		
	- Il est au service du seul pouvoir législatif		

³ Intégration du plan financier et du "Programme gouvernemental".

ESAC 2002, Partie 1: Canton entier

Page 10

	- Il est au service à la fois du pouvoir législatif et du pouvoir exécutif		
C2.32	Quelle est l'étendue du contrôle des finances?	Contrôle des finances	ESAC97 1.26 (11)
	Il s'agit d'un contrôle purement financier (légalité et régularité)	CCON232	
	Il s'agit à la fois d'un contrôle financier et d'un contrôle de gestion (rentabilité, efficacité)		
	et a un controle de gestion (rentabilité, efficacité)		
C2.33	Le service de contrôle des finances dispose-t-il d'un statut d'autonomie ancré dans la loi?	Contrôle des	ESAC97 1.26 (13)
	- oui	finances CCON233	
	- oul	00014200	
C2.34	Comment travaille le contrôle des finances?	Contrôle des finances	ESAC02
	Situation au 31.12.2001 ; Une seule réponse possible		
	Il travaille plutôt sur instruction 1	CCON234	
	Il fixe plutôt seul son programme 2		
C2.35	Les rapports établis par le contrôle des finances sont-ils rendus publics?	Contrôle des	ESAC02
	Situation au 31.12.2001	finances	
	- oui1	CCON235	
	-non2		
	2.4 Contrôle de gestion et supervision de la banque cantonale		
C2.40	Existe-t-il une unité centrale pour le contrôle de gestion de l'administration?	Contrôle de gestion	ESAC02
	Situation au 31.12.2001	CCON240	
	- oui1	CCON240	
	- non		
C2.40a	Si oui:	Contrôle de	ESAC02
	A quelle autorité cette unité de contrôle de gestion de l'administration est-elle administrativement rattachée?	gestion	
	Situation au 31.12.2001	CCON240a	
	Au Conseil d'Etat		
	A la chancellerie 2		
	Au département des finances 3		
	A un autre département 4		
C2.40b	Quel était l'effectif (personnel en EPT) de l'unité de contrôle de gestion de l'administration?	Contrôle de	ESAC02
	Situation au 31.12.2001	gestion	
		CCON240b	
C2.40c	Quelles ont été les dépenses de fonctionnement de cette unité de contrôle de gestion de l'administration en 2001?	Contrôle de	ESAC02
	En milliers de francs.	gestion	

SAC 2002 Partie 1: Canton entier	Page 11

				CCON240c	
C2.40d	Pour qui travaille l'unité de contrôle de gestion de l'administration? Situation au 31.12.2001			Contrôle de gestion CCON240d	ESAC02
	- Elle est au service du seul pouvoir exécutif	□1			
	- Elle est au service du seul pouvoir législatif	□ 2			
	- Elle est au service à la fois du pouvoir législatif et du pouvoir exécutif	□3			
	Quelles sont les tâches remplies par l'unité de contrôle de gestion de l'ad Situation au 31.12.2001 ; plusieurs réponses possibles	ministration?		Contrôle de gestion	ESAC02
C2.40e	- Suivi budgétaire et/ou calcul des coûts	П1		CCON240e	
C2.40f	- Contrôles d'efficience/rentabilité			CCON240e	
C2.40g	- Contrôle d'efficacité	□3		CCON240e	
	Nous aimerions poser encore quelques questions sur la banque cant	onale			
C2.41	En dehors de la Commission fédérale des banques, qui est chargé du co Situation au 31.12.2001. une seule réponse possible	ntrôle des activités de la banque o	antonale?	Supervision des activités de la	ESAC02
	Le Conseil d'administration (Bankrat) de la banque cantonale	1		banque cantonale CCON241	
	Le Comité de la banque cantonale	2		CCON241	
	L'organe de révision de la banque cantonale	3			
	Le Conseil d'Etat	4			
C2.41a	Qui est chargé de la nomination de la direction générale de la banque cantonale? Situation au 31.12.2001. Plusieurs réponses possibles		Supervision des activités de la	ESAC02	
	Le Grand Conseil sur proposition du Conseil d'Etat	1		banque cantonale CCON241a	
	Le Conseil d'Etat sur proposition du Conseil d'administration	2		CCON241a	
	Le Conseil d'Etat	3			
	Le Conseil d'administration	4			
	Pouvez-vous nous indiquer le nombre de représentants au sein du Consprovenance?	seil d'administration de la banque d	cantonale, selon la	Supervision des activités de la	ESAC02
C2 42a	Situation au 31.12.2001			banque cantonale	
C2.42b	Total des représentants de l'Etat	1111		CCON242a	
	Total des autres représentants			CCON242b	F04000
C2.43	Quellle est la mission principale que la loi confère à la banque cantonale' Situation au 31.12.2001. Une réponse possible	?		Supervision des activités de la	ESAC02
	a) faciliter l'accès au crédit hypothécaire		1	banque cantonale	
	b) soutenir le développement des PME (secteur privé)		2	CCON243	
	c) soutenir le développement industriel et commercial des entreprises situé	on our le territoire contonel	3		

ESAC 2002, Partie 1: Canton entier

Page 12

	d) soutenir le développement industriel et commercial des entreprises (sans p	précision) 4		
	2.5 Gestion du personnel			
C2.50	Existe-I-il au, sein de l'administration cantonale, une unité centrale pour la c Situation au 31.12.2001 - oui	gestion du personnel?	Gestion du personnel CGES250	ESAC97 1.27 (1)
C2.50a	Si oui: Quel est l'effectif de cette unité (nombre de personnes en EPT)? Situation au 31.12.2001		Gestion du personnel CGES250a	ESAC97 1.27 (6)
C2.50b	Quelles ont été les dépenses de fonctionnement de cette unité pour la ges départements) en 2001? En milliers de francs	tion du personnel (hors budget géré par les	Gestion du personnel CGES250b	ESAC97 1.27 (7)
	2.6 Information			
C2.60	Qui coordonne l'information que le gouvernement et les départements diffu Une seule réponse possible, Situation au 31.12.2001; Le Chanceiller Un délégué à l'information (une autre personne que le chanceiller) Il réviste pas de coordinateur. Chaque département règle ses problèmes d'information de manière autonome	usent vers l'extérieur de l'administration? 1 2 suite 2.61a 3 4	Information CINF260	ESAC97 1.30 (1) ESAC91 1.33A
C2.61	Existe-t-il un délégué à l'information ? Situation au 31.12.2001 - oul		Information CINF261	ESAC97 1.31 (1)
C2.61a	Si oui: Est-ce que le délégué à l'information assiste aux séances du Conseil d'E - Il assiste régulièrement Il assiste exceptionnellement, lorsqu'un dossier spécifique l'exige - Il n'assiste jamais	tast? 1 2 3	Information CINF261a	ESAC97 1.31 (2)

	2.7 Evaluation des politiques publiques		
C2.70	En 2001, le canton a-t-il procédé ou fait procéder à des évaluations des politiques publiques cantonales ou des programmes d'action publiques cantonaux?	Evaluation politique publique	ESAC02
	- oui1	CPP270	
	- non		
C2.71	Qui mandate généralement les évaluations des politiques publiques cantonales ?	Evaluation	ESAC02
	Une seule réponse posssible	politique publique	
	- Le Parlement 1	CPP271	
	- Le Conseil d'Etat 2		
	- Un département ou un service de l'administration 3		
C2 72	Qui est généralement chargé de la réalisation des évaluations des politiques publiques cantonales?	Evaluation	ESAC02
02.,2	Une seule réponse possible	politique publique	
	- Une unité interne à l'administration 1	CPP272	
	- Un organe externe mais rattaché à l'administration 2		
	- Un bureau externe indépendant 3		
C2.73	Les résultats des évaluations des politiques publiques cantonales sont-ils rendus publics ?	Evaluation	 ESAC02
OL.10	Une seule réponse possible	politique publique	
	- Oui, dans tous les cas 1	CPP273	
	- Oui, mais dans certains cas seulement 2		
	- Non 3		
C2.74	Quel est le nombre total des évaluations des politiques publiques cantonales mandatées par le canton en 2001? Si aucune, mettre zéro.	Evaluation politique publique CPP274	ESAC02
C2.75	Quel est le montant total dépensé par le canton pour la réalisation d'évaluations des politiques publiques cantonales en 2001?	Evaluation politique publique	ESAC02
	Si aucune dépenses, mettre zéro. En francs	CPP275	
	3 Agents publics : effectifs, statut, traitement, évaluation et		
	formation		
	3.1 Effectif de l'administration cantonale		
	Veuillez indiquer l'effectif des personnes employées par l'administration cantonale au niveau cantonal au 31.12.2001	Effectifs de	ESAC97 1.45 (2)
	En cas de doute, veuillez fournir des estimations.	l'administration	ESAC97 1.45 (2) ESAC97 1.45 (8)
	En out de deute, realine tournir des communers.	cantonale	(ESAC91) 1.42 (2))

ESAC 2002, Partie 1: Canton entier Page 14

C3.10a	Nombre de personnes employées		CEFF310a	
C3.10b	Nombre de personnes en EPT		CEFF310b	
	Veuillez indiquer l'effectif des personnes employées par des établissements et par des autres public au niveau cantonal au 31.12.2001	organisations de droit	Effectifs de l'administration	ESAC97 1.45 (3) ESAC97 1.45 (9)
	En cas de doute, veuillez fournir des estimations.		cantonale	ESAC97 1.45 (9)
C3.10c	Nombre de personnes employées		CEFF310c	
C3.10d	Nombre de personnes en EPT		CEFF310d	
	Veuillez ventiler l'effectif des personnes employées (en EPT) au 31.12.2001 par l'administration cante fonctions de l'Etat suivantes ?	onale selon les grandes	Effectifs de l'administration	ESAC02
	TOTICUOTIS DE L'ELAL SUIVAITLES ?		cantonale	
		Personnes employées (en EPT)		
C3.11a	1 ADMINISTRATION GENERALE	11111	CEFF311a	
C3.11b	2 SÉCURITÉ PUBLIQUE		CEFF311b	
C3.11c	3 ENSEIGNEMENT (sans les établissements universitaires/polys)		CEFF311c	
C3.11d	ENSEIGNEMENT (uniquement les établissements universitaires/polys)	111111	CEFF311d	
C3.11e	4 CULTURE ET LOISIRS	111111	CEFF311e	
C3.11f	5 SANTÉ (sans les hôpitaux)	111111	CEFF311f	
C3.11g	SANTÉ (uniquement les hôpitaux)		CEFF311g	
C3.11h	6 PRÉVOYANCE SOCIALE (sans sécurité sociale)	111111	CEFF311h	
C3.11i	PRÉVOYANCE SOCIALE (uniquement sécurité sociale)	11111	CEFF311i	
C3.11j	7 TRAFIC		CEFF311j	
C3.11k	8 ENVIRONNEMENT	11111	CEFF311k	
C3.11I	9 ECONOMIE PUBLIQUE		CEFF311I	
C3.11m	10 FINANCES ET IMPOTS		CEFF311m	
C3.11n	Total des personnes engagées au niveau cantonal	111111	CEFF311n	
	3.2 Type d'engagement, de statut			
	o.z Type a engagement, ac etatat			
	Pouvez-vous nous indiquer l'effectif des personnes employées par l'administration cantonale selon	le type d'engagement	Type	ESAC02
	ou le type de statut suivants? Situation au 31.12.2001		d'engagement	
	Nombre de personnes		CSTA320a	
C3.20a	employées a) Engagement de droit public classique		CSTA320b	
C3.20b	b) Engagement de droit public classique		CSTA320c	
C3.20c	D/ Engagoment de droit public par contrat.		CSTA320d	

⁴ Libellés tirés de la classification fonctionnelle de l'OFF (état 8 juillet 2002).

ESAC 2002, Partie 1: Canton entier Page 15

C3.20d	c) Engagement de droit privé	CSTA320e	
C3.20e	d) Auxiliaires	CSTA320f	
C3.20f	e) Apprentis	CSAT320a	
C3.20g	f) Autre	COMICEOS	
	g) Total		
	3.3 Salaires et indexation		
	Nous aimerions maintenant obtenir quelques informations relatives au salaire		
C3.30	Quel est le salaire annuel brut minimum pour un équivalent plein temps ?	Salaire et	ESAC02
	Selon les barèmes officiels de l'Etat au 31.12.2001, 13° salaire compris	indexation	
	En francs	CSAL330	
C3.31	Quel est le salaire annuel brut maximum pour un équivalent plein temps dans la classe de traitement la plus élevée (sans	Salaire et	ESAC02
	déplafonnement)?	indexation	
	Selon les barèmes officiels de l'Etat au 31.12.2001, 13° salaire compris En francs	CSAL331	
C3.32	Le déplafonnement (des classes salariales) est-il possible ?	Salaire et	ESAC02
	- oui	indexation	
	- non	CSAL332	
	300		
C3.32a	Si oui:	Salaire et	ESAC02
	Quel est le pourcentage du déplafonnement (des classes salariales) possible? Pour cent !!!%	indexation CSAL332a	
C3 33	Quel est le montant de l'indexation salariale qui a été accordée en 2001?	Salaire et	ESAC02
00.00	Mettre 0 si aucune indexation accordée	indexation	LUAGUZ
	Pour cent 1%	CSAL333	
C3.34	Cette indexation a-t-elle été accordée à l'ensemble des employés du canton ou seulement à une partie d'entre eux?	Salaire et	ESAC02
	Une seule réponse possible	indexation CSAL334	
	a) à l'ensemble des employés du canton	USAL334	
	b) à seulement une partie d'entre eux		
C3 35	Quelle est la part des employés fixes à plein temps qui ont bénéficié de cette indexation ?	Salaire et	ESAC02
00.00	Fournir une estimation en pour cent	indexation	20/1002
		CSAL335	
	Veuillez nous fournir une estimation du salaire annuel brut minimal et maximal versé en 2001 pour les fonctions types	Salaire et	ESAC02
C3.36a	suivantes? Pour des personnes fixes à plein temps, 13° salaire compris	indexation CSAL336a	
C3.36a C3.36b	Pour des personnes rixes à piein temps, 13 salaire compris Minimum Maximum	CSAL336a CSAL336b	
C3.36c		CSAL336c	
C3.36d	- gendarme <u> </u>	CSAL336d	
C3.36e C3.36f	- infirmier diplômé en soins généraux	CSAL336e CSAL336f	
C3.36a	- instituteur (classe primaire)	CSAL336a	

ESAC 2002, Partie 1: Canton entier Page 16

C3.36h C3.36i	- assistante de direction	Frs	CSAL336h CSAL336i	
C3.36j	- concepteur en informatique		CSAL336j CSAL336k	
C3.36k C3.36l	- médecin-assistant		CSAL336k CSAL336I	
C3.36m C3.36n	- professeur d'université	Frs	CSAL336m CSAL336n	
	3.4 Evaluation du personnel et gratifications			
C3.40	Existe-t-il un système d'appréciation officiel du personnel qui s'applique à l'ensen Situation au 31.12.2001 - oui	nble de l'administration cantonale?	Evaluation du personnel CEVA340	ESAC97 1.50 (1)
	- non			
C3.40a	Quelle est la périodicité de l'appréciation officielle du personnel? Situation au 31.12.2001 Une seule réponse possible		Evaluation du personnel CEVA340a	(ESAC97) 1.50 (4, 5)
			OLVA3408	
	- Une ou plusieurs appréciations par an	1		
	- Moins d'une appréciation par an mais au moins une tous les deux ans	□ 2		
	- Moins d'une appréciation tous les deux ans	□ 3		
C3.40b	Comment l'appréciation officielle du personnel s'effectue-t-elle généralement ? Une seule réponse possible		Evaluation du personnel	ESAC02
	- Entretien oral obligatoire complété par un formulaire écrit	□1	CEVA340b	
	- Entretien oral obligatoire sans formulaire écrit	□ 2		
	- Sur demande du collaborateur (base volontaire)	□3		
	- A la libre initiative de la hiérarchie	□ 4		
	Quelles sont les éventuelles récompenses prévues par le système d'appréciation Plusieurs réponses possibles	du personnel en vigueur dans le canton?	Evaluation du personnel	(ESAC97) 1.51 (4, 5)
C3.41a	- Augmentation de salaire	1	CEVA341a	
C3.41b	- Prime unique de fin d'année		CEVA341b	
C3.41c	- Prime spontanée en cours d'année		CEVA341c	
C3.41d	- Prime collective dans le cadre d'un contrat de prestation		CEVA341d	
C3.41e	- Récompenses non-pécuniaires (congés, formation, etc.)	5 si uniquement 5 suite 3.50	CEVA341e	

⁵ OFS, ESS, les données ne peuvent être publiées que pour le TI et ZH, sinon pour les 5 grandes régions.

		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		
C3.42	Si c52=1 ou c52=2 ou c52=3 ou c52=4:	Gratification		ESAC97 1.51 (6)
	Quel est le pourcentage de la masse salariale, hors indexation, destiné aux récompenses pécuniaires (augmentation de	CGRA342		
	salaire ou primes)?			
	Situation au 31.12.2001			
	% <u>! ! ! !</u>			
	3.5 Formation continue			
C3.50	Existe-t-il une unité centrale s'occupant de formation continue du personnel ?	Formation		ESAC97 1.28 (1)
	Situation au 31.12.2001 : hors budget de formation géré par les départements	continue		ESAC91 1.30 (1)
	- oui	CFOR350		
	- non			
C3.50a	Si oui:	Formation		ESAC97 1.28 (6)
	Quel est l'effectif (nombre de personnes en EPT) de l'unité centrale s'occupant de formation continue du personnel ?	Continue		ESAC91 1.30 (4)
	Situation au 31 12 2001	CFOR350a		
	Personnes en EPT			
C3.50b	Quelles ont été les dépenses de fonctionnement de l'unité centrale s'occupant de formation continue du personnel en	Formation		ESAC97 1.28 (7, 8)
	2001?	continue		ESAC91 1.30 (5)
	Hors budget de formation géré par les départements	CFOR350b		20/1001 1:00 (0)
	En milliers de francs			
C3.51	Quel est le nombre de personnes avant suivi des cours de perfectionnement organisés par l'unité centrale s'occupant de	Formation		ESAC97 1.28 (9)
	formation continue du personnel en 2001 ?	continue		ESAC91 1.30 (6)
	Nombre de personnes	CFOR351		IDHEAP / Ck mod.
C3.52	Quel est le nombre total de journées de formation continue mise sur pied par l'unité centrale s'occupant de formation continue	Formation		ESAC02
	du personnel en 2001 ?	continue		
	Total des journées de formation	CFOR352		
	4 Districts et communes			
	Nous nous intéresserons maintenant à quelques points relatifs à la politique générale du canton à l'égard de ses			ESAC02
	Nous nous interesserons maintenant a queiques points relatirs à la politique generale du canton à l'égard de ses districts et de ses communes.			ESACU2
	uistricis et de ses communes.			
	A.A. Districts of mulfactures			
	4.1 Districts et préfectures			
C4.10	Le canton est-il divisé en districts?	Districts et		ESAC97 1.53 (1)
	Situation au 31 12 2001	préfectures		ESAC91 1.52 (1)
	- oui	CDIS410		201001 1.02 (1)
C4.10a	- non	Districts et		ESAC97 1.53 (2)
C4.10a	Si oui:	préfectures		ESAC97 1.53 (2) ESAC91 1.52 (2)
1	!	1	1	

ESAC 2002, Partie 1: Canton entier

ESAC 2002, Partie 1: Canton entier Page 18

	Quel est le nombre des districts?	CDIS410a	1
	Situation au 31 12 2001		
	Nombre de districts		
C4 11	\(\frac{1-\dots}{2}\)	Districts et	
C4.11	Existe-t-il des préfectures dans le canton? Situation au 31 12 2001	Districts et préfectures	ESAC97 1.54 (1)
		CDIS411	ESAC91 1.55 (1)
	- oui1		
C4.11a	- non	Districts et	ESAC97 1.54 (2)
		préfectures	ESAC91 1.59 (1)
	Quel est le nombre de préfets travaillant à plein temps ?	CDIS411a	
	Nombre de préfets travaillant à plein temps		
C4.11b	Si oui:	Districts et	
	Quel est le nombre de préfets travaillant à temps partiel ?	préfectures CDIS411b	ESAC97 1.54 (3)
	Nombre de préfets travaillant à temps partiel	05104115	201007 1.04 (0)
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
C4.12	Quel est l'effectif (nombre de personnes en EPT) des préfectures?	Districts et préfectures	ESAC97 1.54 (4)
	Situation au 31.12.2001	CDIS412	ESAC91 1.58 (1)
	Nombre de personnes en EPT, y compris les préfets	CDIS412	
	4.2 Relations entre le canton et les communes		
C4.20	Quel est le nombre de communes politiques (ou communes des habitants) dans le canton / demi-canton?	Communes	ESAC97 1.55 (1)
04.20	Situation au 31 12 2001	CCOM420	ESAC91 1.60 (1)
	Nombre de communes politiques	CCOM420	ESACS1 1.00 (1)
	Nombre de communes pontiques		
C4.21	Quel est le nombre de communes avec organe représentatif (parlement communal) élu/nommé ?	Communes	ESAC97 1.55 (2)
	Situation au 31.12.2001, s'il n'y en a pas, mettre zéro	CCOM421	
	Nombre de communes avec organe représentatif		
	Quelle est l'importance pour le canton des projets de réforme suivants?	Communes	ESAC02
	Une seule réponse par ligne		
C4.22a	pas du tout important (1); peu important (2); assez important (3); très important (4) - Intensification de la collaboration intercommunale	CCOM422a	
C4.22b	- Intensincation de la collaboration intercommunaie 1 2 3 4 - Nouvelle répartition des tâches entre le canton et les communes 1 2 3 4	CCOM422b	
C4.22c	- Nouvelle repartulon des taches entre le camon et les communes 1 2 3 4 - Réforme de la péréguation financière verticale (canton-communes) 1 2 3 4	CCOM422c	
C4.22d	- Réforme de la péréquation financière horizontale (communes-communes) 1 2 3 4	CCOM422d	
C4.22e	- Introduction de la nouvelle gestion publique dans les administrations communales 1 2 3 4	CCOM422e	
C4.22f	- Fusions de communes 1 2 3 4	CCOM422f	

ESAC 2002, Partie 1: Canton entier Page 19

	Les formes de collaborations intercommunales suivantes existent-t-elles et. si oui, quel est leur nombre?	Communes	FSAC02
	Les formes de Conadorations intercommunales survantes existent-t-enes et, si oui, quel est leur nombre? si la forme n'existe pas, mettre zéro	Communes	ESACUZ
	Nombre		
4.23a	- Conventions intercommunales de droit public	CCOM423a	
4.23b	- Associations intercommunales à but unique	CCOM423b	
4.23c	- Associations intercommunales à buts multiples	CCOM423c	
1.23d	- Contrats de collaboration de droit privé	CCOM423d	
	En 2001, le canton a-t-il encouragé la collaboration intercommunale au moyen des instruments suivants ?	Communes	ESAC02
	Plusieurs réponses possibles oui 🗌 1 non 🔲 2		
1.24a	Information/sensibilisation 1,2	CCOM424a	
1.24b	Délégation de compétences aux communes conditionnées à la collaboration intercommunale 1,2	CCOM424b	
4.24c	Mesures incitatives (par exemple financières) 1,2	CCOM424c	
4.24d	Obligation de collaborer 1,2	CCOM424d	
	En 2001, le canton a-t-il encouragé les fusions de communes au moyen des instruments suivants?	Communes	ESAC02
	Plusieurs réponses possibles oui ☐ 1 non ☐ 2		
4.25a	Développement d'un plan directeur des fusions 1.2	CCOM425a	
4.25b	,	CCOM425b	
4.25c	Information/sensibilisation aux/des communes 1,2	CCOM425c	
4.25d	Appui administratif offert aux communes intéressées par la fusion 1,2	CCOM425d	
	Mesures incitatives (par exemple financières) 1,2		
4.26	Un projet de nouvelle répartition des tâches entre le canton et les communes a-t-il été récemment mené à terme, ou un tel projet est-îl en cours, ou prévu?	Communes CCOM426	ESAC02
	Mené à terme		
	En cours 2		
	Prévu 3		
	Pas de projet prévu 4		
	5 Conférences et concordats		
	Quel est le nombre de Conférences des directeurs cantonaux, de portée nationale et régionale, auxquelles le canton était	Conférences et	ESAC02
	membre au 31.12.2001?	concordats	
5.10a	De portée nationale !!!!	CKK510a	
5.10b	De portée régionale	CKK510b	
	Pouvez-vous nous indiquer une personne de contact qui pourrait nous fournir des informations sur les Conférences des directeurs cantonaux?	concordats	
	- qui 1	CKK510c CKK510d	
5.10c		CKK510d CKK510e	
5.10d	-non 2	01410100	

C5.10f	- Nom :		
	- Prénom :		
	- Téléphone :		
	- Email :		
C5.11a C5.11b	Quel est le nombre de concordats et autres conventions intercantonales, de portée régionale ou nationale, auxquels le canton était membre au 31.12.2001?	Conférences et concordats	ESAC02
	De portée nationale De portée régionale	CKK511a CKK511b	
	Pouvez-vous nous indiquer une personne de contact qui pourrait nous fournir davantage d'informations sur les concordats et autres conventions intercantonales, de portée nationale et régionale?	Conférences et concordats CKK511c	
C5.11c	- oui 1	CKK511d	
C5.11d	- non 2	CKK511e CKK511f	
C5.11e	Si oui, veuillez nous fournir les coordonnées suivantes :	CKKSTIT	
C5.11f	- Nom :		
	- Prénom :		
	- Téléphone :		
	- Email :		
	6 Appréciation du questionnaire		
	Nous aimerions encore vous poser quelques questions qui nous permettront d'améliorer la prochaine enquête.		

Page 20

ESAC02

ESAC02

CKK510f

Questionnaire CQUE610

Questionnaire Appréciation CQUE611

Questionnaire Appréciation CQUE612

ESAC 2002, Partie 1: Canton entier

C5.10e Si oui, veuillez nous fournir les coordonnées suivantes :

C6.10 Combien de temps a été nécessaire pour remplir ce questionnaire?

- Peu, pas utiles 3

Comment jugez-vous la fiabilité générale des réponses fournies?

- Réponses peu ou pas très fiables (Moins de 70% de réponses vraiment correctes)

Réponses très fiables (90-100%)
 Réponses fiables (70-89%)

Très utilesUtiles

ESAC 2002, Partie 1: Canton entier Page 21

Nous vous remercions infiniment pour avoir rempli ce questionnaire. Les données que vous nous avez fournies seront traitées de manière confidentielle.

Vous pouvez d'ores-et-déjà effectuer une copie de vos resultats à partir du menu [consultations des

réponses] (copier-coller) et transférer ceux-ci dans un tableur pour vos propres analyses.

Le questionnaire peut-être téléchargé en tout temps au format word à partir de notre site www.badac.ch

Nous allons procéder à des tests de plausibilité avant d'intégrer vos données dans notre banque de données ON-LINE.

Nous vous prions de consulter nos pages news afin de vous informer régulièrement de l'état d'avancement des travaux

≡idheap

itut de hautes études en administration publique dation autonomia, associée à l'Université de Lausanne l'Ecole polytechnique férdérale de Lausanne



Enquête suisse sur les administrations cantonales (esac04)

Questionnaire au format word (Etat au 07.11.2005, français)

Questions se rapportant à l'ensemble du canton

Période de référence : 1.1.2004 - 31.12.2004, resp. Situation au 31.12.2004 (Questions du chapitre 4 : 30.9.2005)

ı	Insti	unions pounques (11-8)	3
	1.1 1.1.1 1.1.2 1.1.3 1.1.4 1.1.5	Parlement et partis (T1-3)	5
	1.2	Chancellerie (T4)	9
	1.3.1 1.3.2 1.3.3 1.3.4 1.3.5 1.3.6	Gouvernement (T5-8) Profil du Gouvernement (T5) Age et éligibilité au Conseil d'Etat (T5) Salaires, primes et rentes des conseillers d'Etat (T5) Programme gouvernemental et tableau de bord (T6) Information (T7) Structures administratives (mise à jour) (T8)	11 12 14
2		nts publics et gestion du personnel (T9-14)	
	2.1	Effectif de l'administration cantonale (T9)	16
	2.2	Type d'engagement, de statut (T10)	16
		Profil des emplois (T11)	
	2.4	Mouvements du personnel (T12)	17
	2.5	Heures supplémentaires et absences (T13)	18

ESAC	2 2004, Questionnaire canton	Page 2
2.0	6 Fonctions et échelle des salaires (T14)	18
3	Caisses de pension (T15)	
4	Répartition des tâches canton-communes (T16)	21
5	Appréciation du questionnaire (T17)	24

Instructions pour remplir le questionnaire

- L'année de référence pour les réponses est 2004 (période comprise entre le 1.1. et le 31.12.2004 ; respectivement situation au 31.12.2004).
 Uniquement pour le chapitre 4, la situation se réfère au 30.9.2005. En cas de données non disponibles pour une date précise, veuillez fournir une réponse (ou une activation) évente tout en indiquent pour promaçues la déta de référence exacte.
- (ou une estimation) récente, tout en indiquant sous remarques la date de référence exacte.

 Remarques : Vous avez la possibilité d'inscrire des remarques par question et d'autres remarques générales tout à la fin du questionnaire (question C6.13).
- Données précodées: afin de faciliter la saisie, un certain nombre de réponses ont été précodées par l'équipe Badac. Veuillez vérifier les réponses / corriger si nécessaire, sans oublier d'enregistrer.
- Actualisation des données 2001: Nous aimerions actualiser certaines réponses de l'année 2001. Veuillez si possible valider / corriger / compléter les réponses afin de refléter la situation au 31.12.2004. Ne pas oublier d'enregistrer.
- Données manquantes: Veuillez indiquer un zéro uniquement si la valeur est nulle; pour les non réponses, veuillez laisser le champ libre en passant à la question suivante après avoir validé la non réponse à l'aide du bouton "enregistrer".
- Sans action de votre part pendant une période de plus de 60 minutes, la session en cours sera désactivée. Les données saisies jusqu'au dernier enregistrement auront toutefois été sauvegardées dans la base de données de la BADAC / . Dès lors, l'utilisateur est prié de ressaisir son identification et son mot de passe et de passer à la dermière question saisie.
- N.B. Nous avons renoncé à la forme féminine dans les textes afin d'alléger la formulation des questions. Nous tiendrons compte, dans la mesure du possible, de la forme féminine dans les publications.

En cas de question, n'hésitez pas à contacter:

- Mme Sylvie Traimond, sylvie.traimond@.unil.ch, Tél. 021 557 40 62 (français).
- Mr Ivar Trippolini, ivar.trippolini@.unil.ch, Tél. 021 557 40 65 (allemand, italien)
- Mr Christophe Koller, Chef de projet, christophe.koller@.unil.ch, Tél. 021 557 40 67 (français, allemand et italien).

47/309

Définitions:

- Administration centrale cantonale (ou administration au sens strict) = ensemble des personnes employées et rémunérées par l'administration cantonale (y compris le personnel strictement administratif des établissements et autres organisations de droit public tels que les hôpitaux, les écoles ou les sociétés publiques qui produisent pour le marché et sont contrôlées ou majoritairement financées par le canton. NB. Donc, sans le personnel enseignant et le personnel de la santé et de l'action sociale).
- Administration cantonale au sens large = ensemble des personnes employées et rémunérées par l'administration cantonale (y compris le personnel non administratif et administratif occupé par des établissements et autres organisations de droit public tels que les hôpitaux, les écoles ou les sociétés publiques qui produisent pour le marché et sont contrôlées ou majoritairement financées par le canton. NB. Donc, avec le personnel enseignant et le personnel hospitalier et de l'action
- Classification des fonctions = fonctions-clés identifiées au sein de différents groupes de professions et correspondant à une ou plusieurs classes salariales.
- <u>Classes salariales / de traitement</u> = déterminées par un salaire minimum et maximum, ventilées en échelons (annuités) ; les classes salariales forment ensemble l'échelle de traitement.
- Département / Direction = unité administrative sous la direction d'un conseiller d'Etat, y compris le secrétariat général de département. Ne sont pas incluses: les chancelleries d'Etat.
- Dépenses de fonctionnement = selon la classification par nature, soit dépenses courantes (groupe de compte 30 (charges de personnel), 31 (biens, services et marchandises), 35 (dédommagements à des collectivités publiques), 36 (subventions accordées), 37 (subventions redistribuées), **exclus**: 32 (intérêts passifs), 33 (amortissements), 34 (parts et contributions sans affectation), 38 (attributions aux financements spéciaux), 39 (imputations internes), 50-59 (dépenses d'investissements)). Source : Finances publiques en Suisse 1998, Administration fédérale des finances, Berne 2000 : 155-156.
- Echelle de salaire / traitement = représente la structure des salaires à l'intérieur d'une organisation, souvent composée de différentes classes salariales, elles-mêmes subdivisées en échelons / annuités.
- Echelons de salaire (annuités) = paliers octroyés pour la progression salariale individuelle au sein d'une classe salariale, le plus souvent annuelle.
- $\underline{\mathsf{EPT}} = \mathsf{effectifs}\ \mathsf{\acute{e}quivalents}\ \mathsf{\grave{a}}\ \mathsf{plein}\ \mathsf{temps},\ \mathsf{p.ex}.\ \mathsf{un}\ \mathsf{poste}\ \mathsf{\grave{a}}\ \mathsf{100\%} = 1.0\ \mathsf{EPT},\ \mathsf{un}\ \mathsf{poste}\ \mathsf{\grave{a}}\ \mathsf{40\%} = 0.4\ \mathsf{EPT}.$
- Etablissements et autres organisations de droit public = établissements de droit public avec ou sans personnalité juridique, fondations de droit public, entreprises de droit public, corporations de droit public tels que les hôpitaux, les écoles ou les sociétés publiques qui produisent pour le marché et sont contrôlées ou majoritairement financées par les pouvoirs publics ; Ne sont pas incluses: les églises, les entreprises mixtes et la banque cantonale.
- Garantie de l'Etat pour les caisses de pension = montant qui fait défaut + valeur actuelle du rendement excédentaire + prime de risque.
- Offices / divisions / services = unités administratives directement subordonnées à un département, respectivement directement subordonnée à un conseiller d'Etat. Ne sont pas inclus: le secrétariat de département, les organes d'état-major, les commissions, les tribunaux, les préfectures ainsi que les établissements et autres organisations de droit public.

ESAC 2004, Questionnaire canton Page 4

49/309

- Salarié du secteur public = salarié de l'Etat (Confédération, Cantons, Communes), d'établissements et d'autres organisations de
- Salarié d'une association active en politique = personnes employées par des partis, syndicats, association patronale, association professionnelle, organisation de protection de l'environnement etc.
- <u>Liste des partis politiques (abréviations à utiliser) =</u>
 AdI: Alliance des indépendants
- HP: Hors parti
- PDC: Parti démocrate-chrétien / PPD: Partito popolare democratico PL: Parti libéral
- PRD: Parti radical-démocratique / PLR: Partito liberale radicale
- PS: Parti socialiste / Partito socialista
- PSCI: Parti chrétien-social indépendant PSL: Parti suisse de la liberté
- UDC: Union démocratique du centre Verts: Les Verts
- Lega: Lega dei ticinesi

ESAC 2004. Questionnaire canton Page 5

N° question	1	Institutions politiques (T1-8)	Thèmes / Nom variables	Statut	Reliabilité
	1.1	Parlement et partis (T1-3)			
	1.1.1	Parlement cantonal (T1)	Thème 1		
C1.10	Situation au 3	mbre de sièges au Parlement? 1.12.2004 ièges (Iotal)	Parlement CPAR110	précodage	ESAC02
C1.10a	- Nombre de s	sièges (hommes).	Parlement CPAR110a	précodage	ESAC04
C1.10b	- Nombre de s	sièges (femmes)	Parlement CPAR110b	précodage	ESAC04
C1.10c C1.10d C1.10e	Situation au 3	rofil du Parlement selon les classes d'âge suivantes? 1.12.2004 varlementaires 18-24 ans	Parlement CPAR110c CPAR110d	ND	ESAC04
C1.10f		parlementaires 25-34 ans.	CPAR110e		
C1.10g	- Nombre de p	parlementaires 35-44 ans	CPAR110f		
C1.10h	- Nombre de p	parlementaires 45-54 ans	CPAR110g		
	- Nombre de p	parlementaires 55-64 ans	CPAR110h		
	- Nombre de p	parlementaires ≥ 65 ans.			
C1.10i C1.10j C1.10k C1.10k C1.10l C1.10m	Situation au 3 - Indépendant - Salariés du s - Salariés d'ur - Salariés d'ur	roffi socioprofessionnel du Parlement? 1. 1.1.2004 nombre s. secteur public* e entreprise privée e association active en politique* e association sans lien avec des partis	Parlement CPAR110i CPAR110j CPAR110k CPAR110l CPAR110lm	ND	ESAC04
N° question	1.1.2	Nombre et durée des séances plénières (Plénum) (T1)	Thème 1		
C1 11		fois le Parlement s'est-il réuni en séance plénière au cours de l'année? t le 31.12.2004	Parlement CPAR111	Précodage (AG, BE,	ESAC02
01.11	- Nombre de s	séances plénières	OFACITI	GE, LU, SG, VD, ZH)	

ESAC 2004, Questionnaire canton Page 6

C1.12a	Veuillez indiquer la durée totale (estimation) des séances plénières du parlement? Entre le 1.1 et le 31.12.2004 - Estimation de la durée totale des séances en nombre d'heures	Parlement CPAR112a	Précodage (AG, BE, GE, LU, SG, VD,	ESAC02
C1.12b	Les séances plénières étaient-elles organisées en sessions de plusieurs jours d'affilée? Entre le 1.1 et le 31.12.2004 - oui	Parlement CPAR112b	ZH)	ESAC04
C1.12c C1.12d	Si oui, quel était le nombre de sessions et le nombre moyen de jours par session? Entre le 1.1 et le 31.12.2004 - Nombre de sessions	Parlement CPAR112c CPAR112d		ESAC04
C1.12e C1.12f C1.12g	Si non, quel était le type d'organisation des séances plénières du parlement? Entre le 1.1 et le 31.12.2004 - Séances en journée compléte nombre de journées. - Séances en demi-journée : nombre de demi-journées.	Parlement CPAR112e CPAR112f CPAR112g		ESAC04
C1.13	A quale autorité le service du Parlement est-il administrativement rattaché? Situation au 21 12 2004 Une seule réponse possible - Au Parlement. - A la Chancellerie	Parlement CPAR113	ND	ESAC02 Mod; Sans item 3: Au gouv. / CE
C1.13a	Quel était l'effectif total (en EPT) des services du Parlement? Situation au 31.12.2004; étalaction des procés-verbaux, travaux de secrétariat, de commissions, impression, traduction - Effectifs total en EPT	Parlement CPAR113a		ESAC04
C1.13b	Quel était le montant total des dépenses pour les services du Parlement? Entre le 1.1 et le 31.12.2004; Toutes dépenses comprises (procés-verbaux, travaux de secrétariat, commissions, impression, traduction, etc) - Dépenses en milliers de francs.	Parlement CPAR113b		ESAC04
N° question	1.1.3 Lois et motions (T1)	Thème 1		
C1.14	Combien de projets de loi le Parlement a-l-il adoptés? Entre le 1.1 et le 31.12.204 Nombre de projets de lois adoptés	Parlement CPAR114	ND	ESAC02
C1.14a	Parmi les projets de loi adoptés, quel était le nombre de nouvelles lois? Entre le 1.1 et le 31.12.2004	Parlement CPAR114a	ND	ESAC02
	- Nombre de nouvelles lois			

				1		T
C1.14b	Parmi les projets de lois adoptés, quel éti Entre le 1 1 et le 31 12 2004	ait le nombre de lois émanant du Cons	eil d'Etat ?	Parlement CPAR114b		ESAC04
	- Nombre de lois émanant du Conseil d'E	tat				
C1.14c	Parmi les projets de lois adoptés, quel ét parlementaires (motions, initiatives parler Entre le 1.1 et le 31.12.2004	Parlement CPAR114c		ESAC04		
	- Nombre de lois émanant du Parlement.					
C1.15a	Combien de motions le Parlement a-t-i Entre le 1.1 et le 31.12.2004	•	Parlement CPAR115a		ESAC04	
	- Nombre de motions déposées			Parlement		ESAC04
C1.15b	Combien de motions le Parlement a-t-i Entre le 1.1 et le 31.12.2004			CPAR115b		LOAGON
	- Nombre de motions traitées			Parlement		FSAC04
C1.15c	Combien de motions le Parlement a-t-i Entre le 1.1 et le 31.12.2004	CPAR115c		ESACU4		
	- Nombre de motions adoptées			Parlement		FSAC04
C1.15d	Combien de motions étaient encore pe Situation au 31.12.2004	CPAR115d		ESACU4		
	- Nombre de motions pendantes		1			
* guestion	1.1.4 Commissions pa	rlementaires (T2)		Thème 2		
C1.20	Quel était le nombre de commissions p Situation au 31.12.2004	ermanentes du Parlement?		Parlement (commissions) CPAR120	précodage	ESAC02
	- Nombre de commissions permanentes.					
C1.20a	Précisez l'appellation, le nombre de me	embres et le nombre de séances des co	Parlement (commissions) CPAR120a	Précodage (AG, BL, BS, GE,	ESAC04	
	Appellation au 31.12.2004	Nombre de membres par commission au 31.12.2004	Nombres de séances par commission entre le 1.1 et le 31.12.2004		GL, JU, LU, NW, SO, VD, ZG, ZH)	
	1			11		
	2		11			
	3			TI		
				T I		
C1.21	Combien de fois toutes les commissions		otal?	Parlement		ESAC02
	Entre le 1.1 et le 31.12.2004		(commissions)			
	- Nombre total des séances	<u>LLL</u>		CPAR121		

C1.22	Quel était le nombre de commissions ad hoc du Parlement? Situation au 31.12.2004	Parlement (commissions)	ESAC02
	- Nombre de commissions ad hoc	CPAR122	
C1.23	Combien de fois toutes les commissions ad hoc ont-elles été réunies au total? Entre le 1.1 et le 31.12.2004 - Nombre total des séances	Parlement (commissions) CPAR123	ESAC02
C1.24a	Les commissions parlementaires permanentes ont-elles le droit de consulter les dossiers de l'administration? Commissions permanentes : Situation au 31.12.2004 Une seule réponse possible -oui	Parlement (commissions) CPAR124a	ESAC04
C1.24b	Los commissions parlementaires ad hoc ont-elles le droit de consulter les dossiers de l'administration? Commissions ad hoc : Situation au 31.12.2004 Une seule réponse possible -oui	Parlement (commissions) CPAR124b	ESAC04
C1.24c	Les commissions parlementaires permanentes ont -elles le droit de mandater des expertises externes? Commissions permanentes; Situation au 31.12.2004 Une seule réponse possible -oui	Parlement (commissions) CPAR124c	ESAC04
C1.24d	Les commissions parlementaires ad hoc ont -elles le droit de mandater des expertises externes? Commissions ad hoc ; Situation au 31.12.2004 Une seule réponse possible -oui	Parlement (commissions) CPAR124d	ESAC04
C1.25a	Les commissions parfementaires permanentes ont-elles le droit de soumettre des projets de loi au Plenum ? (sans mandat du Plenum ou du bureau parfementaires) Commissions permanentes : Siluation au 31.72.2004 Une seule réponse possible	Parlement (commissions) CPAR125a	ESAC04
C1.25b	Les commissions parlementaires ad hoc ont-elles le droit de soumettre des projets de loi au Plenum ? (sans mandat du Plenum ou du bureau parlementaire) Commissions ad hoc : Situation au 31.12.2004 Une seule réponse possible -oùi	Parlement (commissions) CPAR125b	ESAC04
C1.25c	Les projets de loi émanant du gouvernement sont-lis d'abord discutés en commission ou en Plenum? Commissions permanentes ; Situation au 31.12.2004 Une seule réponse possible - D'abord en commission	Parlement (commissions) CPAR125c	ESAC04

AC 2004	Ouestionnaire canton	Page 9

C1.25d	Les projets de loi émanant du gouvernement sont-ils d'abord discutés en commission ou en Plenum? Commissions ad hoc; Situation au 31.12.2004 Une seule réponse possible	Parlement (commissions) CPAR125d		ESAC04
	- D'abord en commission			
	1.1.5 Dépenses, indemnités parlementaires et financement des partis (T3)	Thème 3		
C1.30	Quel a été le montant total des indemnités versées aux groupes parlementaires? Entre le 1.1 et le 31.12.2004; Contributions forfaltaires + contributions complémentaires par membre de la fraction En milliers de francs	Parlement (indemnités) CPAR130	Précodage (AG, BE, GE, LU, SG, VD, ZH)	ESAC02
C1.32	Quelle a été la somme totale versée aux parlementaires au titre des jetons de présence? Entre le 1.1 et le 31.12.2004; Séances plénières, préparation, commissions En milliers de francs	Parlement (indemnités) CPAR132	Précodage (AG, BE, GE, LU, SG, VD, ZH)	ESAC02 Mod ; parenthèses
C1.32b	Quelle a été la somme totale versée aux parlementaires au titre des indemnités de déplacement, des repas, des nuitées? Entre le 1.1 et le 31.12.2004 En milliers de francs	Parlement (indemnités) CPAR132b	Précodage (AG, BE, GE, LU, SG, VD, ZH)	ESAC04
C1.33	Le canton octrole-l-il d'autres formes de subsides aux partis politiques cantonaux? Situation au 31.12.2004 . Dons, contributions aux codis des campagnes électorales, etc. Une seule réponse possible	Parlement (indemnités) CPAR133	Précodage (AG, BE, GE, LU, SG, VD, ZH)	ESAC02
C1.33a	Si oui, quel a été le montant total de ces autres formes de subsides? Entre le 1.1 et le 31.12.2004 En milliers de francs	Parlement (indemnités) CPAR133a	Précodage (AG, BE, GE, LU, SG, VD, ZH)	ESAC02
	1.2 Chancellerie (T4)	Thème 4 (BD partie 5)		Mise à jour
C1.52	Quel était l'effectif (nombre de personnes en EPT) de la chancellerie? Situation au 31.12.2004 ; Sans le chanceller - Effectif de la chancellerie en EPT.	Chancellerie CCHA152		ESAC02 ESAC97 1.12 (2) ESAC91 1.09 (1)
C1.53	Quelles ont été les dépenses de fonctionnement de la chancellerie? Entre le 1.1 et le 31.1.2.2004: Attention: coût global de l'exécutif (y.c. mandats externes), plus coûts globaux du Parlement, mais sans les indemnités versées aux parlementaires. - Dépenses de fonctionnement en milliers de francs	Chancellerie CCHA153		ESAC02 ESAC97 1.14 (1) dépenses ((ESAC91)) 1.10 (1) Budget

ESAC 2004, Questionnaire canton Page 10

C1.54	La chancellerie est-elle sub-divisée en s Situation au 31.12.2004 Une seule réponse possible - oui.	1		Chancellerie CCHA154		ESAC97 1.13 (1)
C1.54a	Si oui, quel est le nombre des services d Situation au 31.12.2004 - Nombre des services de la Chancellerie			Chancellerie CCHA154a		ESAC02 ESAC97 1.13 (2) ESAC91 1.15 (1)
C1.54b	Précisez l'appellation, l'effectif (nombre de services de la chancellerie? Données 2001 précodées à actualiser au	Chancellerie CCHA154b	précodage	ESAC02 (mod. pour intégrer AI, AR, ZG) ESAC91 1.15a (appellation et effectifs)		
	Appellation au 31.12.2004	Nombre de personnes employées en EPT au 31.12.2004	Dépenses de fonctionnement (en milliers de francs) au 31.12.2004			(ESAC97 1.13 (4)) ESAC97 1.13 (5) (effectifs)
	3					
C1.54c	Quelle est l'appartenance politique du cl Situation au 31.12.2004 Une seule réponse possible - Parti démocrate-chrétien - Parti radical-démocratique - Parti socialiste - Les Verts. - Union démocratique du centre - Autres partis - Sans parti.	1 2 3 4 5 5		Chancellerie CCHA154c	Précodage	ESAC04
N° question	1.3 Gouverneme	. ,				
	1.3.1 Profil du Gouverne	ement (T5)		Thème 5 (BD partie 4)		
C1.40c	Quel est le nombre de conseillers d'Etat'. Situation au 31.12.2004 Nombre de conseillers d'Etat			Gouvernement CGOV140c	précodage	ESAC02

C1.40d	Etat au 31.	12.2004 ; Une	ouvernement? e partie du tablea ter le tableau sui	u est précodée sell vant:	on la liste (de la Chancellerie fe	idérale		Gouvernement CGOV140d	précodage	ESAC04
	Nom	Prénom	Entrée en fonction (p.ex. 2001)	Parti (Abréviations)	Sexe (F / M)	Département/s	Année de naissance (p.ex 1950)	Taux d'activité (en %)			
	1										
	2										
	3										
	4										
	5										
	6										
	7										FSAC04
C1.43a	Entre le 1.1	et le 31.12.2	2004	timation) de séance					Gouvernement CGOV143a		ESACU4
				eil d'Etat	_	111					
	1.3.2	Age e	t éligibilité au	Conseil d'Etat	(T5)				Thème 5		
C1.45a	Situation au	ne limite d'âg 1 31.12.2004 réponse poss		é au conseil d'Eta	it?				Gouvernement CGOV145a	ND	ESAC04
					suite 1.45						
	Situation au	31.12.2004	-	-	-	oilité au conseil d'E	tat?		Gouvernement CGOV145b	ND	ESAC04
C1.45b				L					CGOV145c		
C1.45c				L							ESAC04
C1.45d			er un mandat go	ouvernemental (au	Conseil d	l'Etat) avec un mand	dat à l'Assemblée	fédérale?	Gouvernement		ESAC04
		i 31.12.2004 éponse poss	ible	1					CGOV145d		
					suite 1.46						
C1.45e			bres du Conseil d	d'Etat siègent à l'As	semblée f	édérale?			Gouvernement		ESAC04
		131.12.2004							CGOV145e		
	- Nombre d 1.3.3			à l'Assemblée fédé et rentes des c						-	
	1.0.0	Jai	unco, pililies	or remes des d	OrioGillei	3 u Liui (13)			Thème 5	1	

Veuillez indiquer le salaire annuel brut moyen des conseillers d'Etat? Au 31.12.2004; sans primes et sans frais forfaltaires - Salaire annuel brut moven en francs.	Gouvernement CGOV146	ND	ESAC02
Veuille: indicuse le salaire annuel brut minimum et maximum des conseillers d'Elat. Au 51.12.004 : sans primes et sans frais forfaitaires - Salaire annuel brut minimum en francs Salaire annuel brut maximum en francs.	Gouvernement CGOV146b CGOV146c	ND	ESAC04
Quel a été le montant total des primes et frais forfaitaires versés par le canton pour l'ensemble des conseillers d'Etat en 2004? Entre le 1.1 et le 31.12.2004	Gouvernement CGOV147	ND	ESAC02
Quel a été le montant total des charges sociales patronales payées aux conseillers d'Etat? Entre le 1.1 et le 31.12.2004	Gouvernement CGOV147b		ESAC04
Quel a été le montant total des rentes annuelles versées par le canton à tous les anciens conseillers d'Etat? Entre le 1.1 et le 31.12.2004	Gouvernement CGOV148		ESAC04
Quel est le pourcentage maximum du dernier salaire de base que peut toucher un ancien conseiller d'Etat? Situation au 31.12.2004	Gouvernement CGOV148b		ESAC04
Y-a I-li un âge minimal pour toucher une pleine rente? Situation au 31.12.2004 - oui	Gouvernement CGOV148c		ESAC04
Si oui, quel est l'âge minimum pour percevoir la pleine rente? Situation au 31.12.2004	Gouvernement CGOV148d		ESAC04
Quelle est la durée minimum du mandat exigée pour la perception d'une pleine rente? Situation au 31.12.2004	Gouvernement CGOV148e		ESAC04
1.3.4 Programme gouvernemental et tableau de bord (T6)	Thème 6		
Le canton élabore-t-il un programme gouvernemental du type "Grandes lignes de la politique gouvernementale" au cours de la légistature 31.72.2004 Une seule réponse possible - oui	Programme gouvernemental CPLA210	ND	ESAC02 ESAC97 1.42 (1) (ESAC91) 1.38 (1)
	Au 31.12.2004 : sans primes et sans frais forfaitaires - Salaire annuel brut moyen en francas	Au 31.12.2004 : sans primes et aans frais forfaltaires CGOV146 Salatie annuel but moyen en francas. Salatie annuel but moyen en francas annuel brut minimum et maximum des conseillers d'Etat. Gouvernement (CGOV146b CSGOV146b CSGOV147b CSGOV148b CS	Au 31.12.2004 : sans primes et asans frais forfaltaires CGOV146 Salatie annuel but moyen en francas. I I I I I I I I I

ESAC 2004, Questionnaire canton Page 13

C2.10b	Si oui, quelle est la périodicité de l'élaboration du programme gouvernemental? Situation au 31 rt 2004 Une seuler réponse possible - Annuelle	Programme gouvernemental CPLA210b	ND	ESAC02 Mod ESAC97 1.42 (1) (ESAC91) 1.38 (1)
	- Biennale 2			, , , , ,
	- Triennale			
	- Quadriennale4			
	- Quinquennale5			
C2.11	Si oui, en quelle année le dernier programme gouvernemental a-t-li été élaboré? Situation au 31.12.2004 ; exemple 2004 - Année	Programme gouvernemental CPLA211		ESAC02
C2.12	Si oui, comment le programme gouvernemental a-t-il été élaboré pour la législature en cours? Une seule réponse possible	Programme gouvernemental CPI A212		ESAC02
	- Du Conseil d'Etat vers les départements (plutôt top-down)			
	- Des Départements vers le Conseil d'Etat (plutôt bottom-up)			
C2.12a	Si oui, est-ce que les objectifs fixés dans le programme gouvernemental pour la législature en cours sont objectivement mesurables à l'aide d'indicateurs, de standards définis par le canton? Situation au 31-12 2004 ; Indicateurs, standards définis par le canton Une seule réponse possible - oui	Programme gouvernemental CPLA212a		ESAC02
	- non			
C2.13	Si ou, le programme gouvernemental est-il soumis au Parlement?	Programme gouvernemental CPLA213	ND	ESAC02
C2.14	Si oui, existe-i-il un contrôle de la réalisation du programme gouvernemental? Situation au 31.12.2004; Par exemple sous la forme d'un inventaire annuel de l'état d'avancement des dossiers ; écarts entre Intention et réalisation	Programme gouvernemental CPLA214		ESAC02 Mod.; ajout d'un item (2))
	Une seule réponse possible			
	- oui, chaque année1			
	- oui, en milieu et en fin de législature2			
	- oui, seulement en fin de législature3			
	- non4			
	- Au bon vouloir du gouvernement5		1	
C2.20d	Le plan financier et le programme gouvernemental sont-ils liés entre eux? Situation au 31.12.2004 Une seule réponse possible	(BD partie 7) Plan financier CPLA220d		ESAC02 ESAC97 1.43 (1) (ESAC91) 1.39 (1)
	- oui	1		
	- non			

ESAC 2004, Questionnaire canton Page 14

C2 15	Le Conseil d'Etat dispose-t-il d'un tableau	de hord?		Tableau de bord		ESAC04
62.13	Situation au 31.12.2004	de bord ?		CTAB215		
	Une seule réponse possible			CIABZIS		
	- oui	1				
	- non	2 suite 2.60				
C2.15a	Si oui, quelles sont les dimensions / les ind	icateurs pris (es) en compte ?		Tableau de bord		ESAC04
C2.15b C2.15c	Situation au 31.12.2004 ; Oui=1 / Non=2 (- Indicateurs permettant d'appréhender/sai	N.B Ne saisir qu'un seul chiffre par case)		CTAB215a		
C2.15c	Indicateurs permettant d'appréhender/sai Indicateurs permettant d'appréhender/sai			CTAB215b CTAB215c		
C2.15d	 Indicateurs permettant d apprenender/sai Indicateurs permettant d'appréhender/sai 			CTAB215d		
	- Indicateurs permettant d'appréhender / sa	aisir l'efficience des processus administra	tifs clés (rapport entre outputs administratifs et			
	inputs)					
	- Indicateurs permettant de gérer l'apprenti	ssage opérationnel (projets de l'Etat, com	npétences RH, potentiel des systèmes			
	d'information, etc.)					
	1.3.5 Information (T7)			Thème 7 (BD partie		
				12)		=0.000
C2.60	Qui coordonne l'information que le gouve Situation au 31.12.2004	ernement et les departements diffusent v	ers l'exterieur de l'administration?	Information GINE260		ESAC02
	Une seule réponse possible			CINF260		ESAC97 1.30 (1)
	- Le Chancelier		14			ESAC91 1.33A
	- Un déléqué à l'information (chancelier exc					
	Il n'existe pas de coordinateur. Chaque de		J 2 Suite 2.02			
	d'information de manière autonome		7.0			
	- Autre					
						=====
C2.62	Pouvez-vous indiquer les noms, prénoms e votre canton (y compris au niveau des dépa	et adresses email des principaux respons	ables de (la diffusion de) l'information dans	Information		ESAC04
	Responsables ou déléqué(s) actuel(s)	arternerita):		CINF262		
	Nom	Prénom	Email			
	TO.	Trenom	Linus			
	1					
	2					
1	3		+			
	4					
	4					
N°	1.3.6 Structures adminis	stratives (mise à jour) (T8)	·	Thème 8		Nouveau thème au niveau des
question		,,,,,,		(BD partie 28) Thème 4 Kt		cantons
				Thème 2 Dpt		
C1.41	Quel est le nombre de départements de l	'administration cantonale?		Gouvernement	précodage	ESAC02 (C1.41)
	Situation au 31.12.2004			CGOV141		ESAC97 1.03 (1)
				0004141		ESAC91 1.24 (1)
	- Nombre de départements		<u>LLL</u>	1		

C1.41b (D1.13)	Situation au 31.12.20	total de services de l'administration 204 ; A l'exception des services rattach s	nés à la chancellerie (traités à la quest	lion C1.54b)	Gouvernement CGOV141b	précodage	ESAC02 ESAC-D > ESAC-C (D1.13)	
C1.41c (D1.14a)	Situation au 31.12.20 services rattachés à l	re à jour les données 2001 relatives : 104 ; Vérifier la liste ci-dessous et comi a chancellerie (traités à la question C'i en EPT, dépenses, site internet	ger s'il y a des erreurs/compléter s'il y		Gouvernement CGOV141c	précodage	ESAC02 ESAC-D (D1.14)	
	Appellation	Nombre de personnes en EPT	Dépenses de fonctionnement (en milliers de francs)	Nom du site internet (URL)				
							FSAC04	
C1.41d	Dernier organigramm Une seule réponse po - oui				Gouvernement CGOV141d	ND	ESACU4	
C1.41e	Si oui, pouvez-vous e date exacte de référe	envoyer le document par email (format nce à Mme Sylvie Traimond (sylvie.tra	word, excel, pdf ou le lien internet cor imond@.unil.ch) ?	respondant) en précisant bien la	Gouvernement CGOV141e			
N° question	2 A	agents publics et ges	ation du personnel (1	Г9-14)				

	2.1 Effectif de l'administration cantonale (T9)	14)	
		Passer par les services du personnel	
C3.10a C3.10b	Veuillez indiquer l'effectif des employés de l'administration centrale cantonale. Situation au 31.12.2004 : En cas de doute, veuillez fournir des estimations. - Nombre d'employés	Effectifs de l'administration cantonale CEFF310a CEFF310b	ESAC02 (mod.) ESAC97 1.45 (2) (Mod.) ESAC97 1.45 (3) (ESAC91) 1.42 (2)) Plaus: Contrôle C3.10a > C3.10c Contrôle C3.10b > C3.10d
	Veuillez indiquer l'effectif des employés de l'administration centrale cantonale selon le sexe. Situation au 31.12.2004; En cas de doute, veuillez fournir des estimations.	Effectifs de l'administration cantonale	ESAC04
C3.10e C3.10f	- Nombre d'employés en EPT (Hommes)	CEFF310e CEFF310f	
C3.10g	Veuillez indiquer le nombre de postes autorisés de l'administration centrale cantonale. Situation au 31.12.2004 : En cas de doute, veuillez fournir une estimation. - Nombre de postes autorisés en EPT	Effectifs de l'administration cantonale CEFF310g	ESAC04
id	2.2 Type d'engagement, de statut (T10)	Thème 10 (BD partie 15)	
	Vauillez indiquer l'effectif en EPT des personnes employées par l'administration cantonale selon le type d'engagement ou le type de statut suivant. Situation au 31.12.2004; En cas de doute, veuillez fournir des estimations.	Agents publics : Type d'engagement	ESAC02 CK mod. (EPT)
C3.20a C3.20b C3.20c C3.20d C3.20e C3.20f	a- Engagement de droit public classique (EPT)	CSTA320a CSTA320b CSTA320c CSTA320d CSTA320e CSTA320f	
N° question	2.3 Profil des emplois (T11)	Thème 11 (BD partie 24)	
C3.21	Veuillez indiquer l'âge moyen des employés de l'administration centrale cantonale. Situation au 31.12.2004 ; En cas de doute, veuillez fournir des estimations. - Âge moyen des employés	Agents publics : Profil des emplois CEFF321	ESAC04

ESAC 2004, Questionnaire canton Page 17

	Veuillez indiquer l'effectif en EPT des employés de l'administration centrale cantonale selon la classe d'âge.	Agents publics :	ESAC04
	Situation au 31.12.2004; En cas de doute, veuillez fournir des estimations.	Profil des emplois	
		· ·	
C3 21a	- Nombre d'employés de moins de 30 ans (en EPT) ! ! ! ! !	CEEE321a	
C3.21b	- Nombre d'employés de 30 à 55 ans (en EPT)	CEEE321b	
C3.21c	- Nombre d'employés de plus de 55 ans (en EPT)	CEFF321c	
00.210	Veuillez indiquer l'effectif en EPT des employés de l'administration centrale cantonale selon le degré d'ancienneté.	Agents publics :	FSAC04
	Situation au 31.12.2004 : En cas de doute, veuillez fournir des estimations.	Profil des emplois	
	Situation au 31.12.2004, En cas de doute, veuillez fournir des éstimations.	Froili des emplois	
	- Nombre d'employés avec moins de 2 ans d'ancienneté (en EPT)		
C3.21d	- Nombre d'employés avec 2 à 10 ans d'ancienneté (en EPT)!!!!	CEFF321d	
C3.21e		CEFF321e	
C3.21f	- Nombre d'employés avec plus de 10 ans d'ancienneté (en EPT)	CEFF321f	
	2.4 Mouvements du personnel (T12)	Thème 12 (BD partie	
		25) Information via les	
		services du personnel	
C3.22aa	Veuillez indiquer le nombre de postes créés en EPT au sein de l'administration centrale cantonale.	Mouvement du	ESAC04
OU.LLUU	Entre le 1.1.2004 et le 31.12.2004 : En cas de doute, veuillez fournir des estimations.	personnel	
	- Nombre de postes créés (en EPT)	CEF322aa	
	Veuillez indiquer le nombre de postes supprimés en EPT au sein de l'administration centrale cantonale.	Mouvement du	ESAC04
	Entre le 1.1.2004 et le 31.12.2004 : En cas de doute, veuillez fournir des estimations.	personnel	
C3.22ab	- Nombre de postes supprimés (en EPT)	CEF322ab	
U3.228D	Quelle était la nature des suppressions d'emplois dans l'administration centrale cantonale ?	Mouvement du	ESAC04
	Entre le 1.1.2004 et le 31.12.2004 : En cas de doute, veuillez fournir des estimations.	personnel	LUACUT
C3.22b	- Départs naturels (rotation du personnel) (en EPT)	CEFF322b	
C3.22c	- Départ à la retraite (en EPT)	CEFF322c	
C3.22d	- Fin du rapport de travail (du contrat) (en EPT)	CEFF322d CEFF322e	
C3.22e	- Licenciement (en EPT)	CEFF3226 CEFF322f	
C3.22f	- Licenciement (en EP1)	GEFF322I	
- J.LL!		Mouvement du	FSAC04
	Veuillez indiquer le nombre de postes vacants dans l'administration centrale cantonale.	personnel	20.1004
	Situation au 31.12.2004; En cas de doute, veuillez fournir des estimations.	CEFF322g	
C3.22g	- Nombre de postes vacants	CEFF322h	
C3.22h	- Nombre de postes vacants en EPT		
	Veuillez indiquer les éléments liés à la rotation du personnel (turn over) de l'administration centrale cantonale.	Mouvement du	ESAC04
	Entre le 1.1.2004 et le 31.12.2004 ; En cas de doute, veuillez fournir des estimations.	personnel	
C3.22i	- Nombre total d'entrées (EPT)	CEEE322i	
C3.22j	- Nombre total de départs (EPT)	CEFF322j	
C3.22k	- Nombre total de transferts internes à l'administration (EPT)	CEFF322k	
	Nombre total de departs (EP1)		

ESAC 2004, Questionnaire canton Page 18

	2.5 Heures supplémentaires et absences (T13)	Thème 13 (BD partie 26)	
		Information via les services du personnel	
	Veuillez indiquer le nombre total des heures supplémentaires payées par la hiérarchie à l'ensemble des employés de l'administration centrale cantonale. Entre le 1.1.2004 et 31.12.2004 : En cas de doute, veuillez fournir une estimation.	Agents publics : Heures sup et absences	ESAC04
C3.23	- Nombre total d'heures supplémentaires payées	CEFF323	
	Votre canton possède-t-il un instrument de mesure des absences de l'ensemble des employés de l'administration centrale cantonale? Situation au 3.1.12.2004	Agents publics : Heursup et absences CEFF324a	ESAC04
C3.24a	Une seule réponse possible		
	- oui		
C3.24b	Si oui, veuillez indiquer le nombre total de jours d'absences des employés de l'administration centrale cantonale. En cas de doute, veuillez fournir des estimations.	CEFF324b	ESAC04
	- Nombre total de jours d'absences dans l'année		
	2.6 Fonctions et échelle des salaires (T14)	Thème 14 (BD partie 27) Information via les	
		services du personnel	
C3.25	Veuillez indiquer le nombre de fonctions (selon la dénomination officielle des fonctions) dans l'administration centrale cantonale. Situation au 31.12.2004	Agents publics : Fonctions et annuités	ESAC04
	- Nombre de fonctions officielles	CEFF325	
C3.26a C3.26b	Veuillez indiquer le nombre de classes salariales / d'échelons de salaire (d'annuités) dans l'échelle des salaires de l'administration entrale cantonale. Situation au 31.12.2004	Agents publics : Fonctions et annuités CEFF326a	ESAC04
	- Nombre de classes salariales dans l'échelle des salaires	CEFF326b	
N°	- Nombre d'échelons de salaire (annuités) au sein d'une classe salariale	Thème 15 (BD partie	
question	3 Caisses de pension (T15)	29)	
	Vouillez indiquer le nombre d'assurés, respectivement le nombre de retraités à la caisse de pension de l'administration centrale cantonale (CP de droit public, sans les enseignants et le personnel des étab et autres organisations de droit public). Situation au 3.17.2.2004	Caisses de pension	ESAC04
C7.10a	- Nombre d'assurés (sans les retraités)	CCP710a	
C7.10b	- Nombre de retraités assurés	CCP710b	

C7.11	Veuillez indiquer si la caisse de pension des employés de l'administration centrale cantonale (CP de droit public, sans les enseignants et personnel des établissements et autres organisations de droit public) bénéficie de garantie de l'Etat. Situation au 31.72.2004 Une seule réponse possible	Caisses de pension CCP711	ESAC04
	- Oui, avec garantie de l'Etat pour tous les employés1		
	- Oui, avec garantie de l'Etat pour une partie des employés		
	 - Non, sans garantie de l'Etat. 3 Veuillez indiquer le montant des cotisations pour la caisse de pension de l'administration centrale cantonale payée par l'employer, respectivement par l'employer, respectivement par l'employer. 	Caisses de pension	ESAC04
C7.12a	Situation au 31.12.2004; En % du salaire assuré; pour les cotisations échelonnées selon l'âge moyen du montant total	CCP712a	
C7.12b	- Cotisations payées par l'employeur (en % du salaire assuré)	CCP712b	
C7.13	Veuillez indiquer le taux de couverture de la caisse de pension de l'administration centrale cantonale.	Caisses de pension	ESAC04
	Situation au 31.12.2004 ; NB Ce taux peut-être supérieur à 100%	CCP713	
	- Taux de couverture (en %)		
	Quel est l'âge réglementaire de la retraite de la majorité des employés de l'administration centrale cantonale (sans les enseignants et les policiers)?	Caisses de pension	ESAC04
C7 14a	Situation au 31.12.2004	CCP714a	
C7.14a	Age réglementaire de la retraite pour les hommes	CCP714a	
07.140	Comment les prestations de la caisse de pension de l'administration cantonale centrale (CP de droit public; sans les	Caisses de pension	ESAC04
	enseignants et le personnel des établissements et autres organisations de droit public) sont-elles calculées? Situation au 31.12.2004 ; réponses en fonction du type de prestations (vieillesse et risque) et du type de primauté	CCP715a	
C7 15a	Primauté pour les prestations vieillesse		
G7.13a	Une seule réponse possible		
	- Primauté des prestations		
C7.15b	Primauté pour les prestations de risque	CCP715b	
01.100	Une seule réponse possible - Primauté des prestations1		
	- Primaute des prestations		
C7.16	Comment l'autorité de surveillance de la caisse de pension de l'administration centrale cantonale est-elle organisée?	Caisses de pension	ESAC04
	Situation au 31.12.2004	CCP716	
	Une seule réponse possible		
	- Office indépendant		
	- Etablissement de droit public2		
	- Autre forme d'organisation3		

FSAC 2004. Questionnaire canton	Page 20

C7.17	Qui représente l'employeur au sein de la caisse de pension de l'administration centrale cantonale?	Caisses de pension CCP717	ESAC04
	Situation au 31.12.2004	CCP/1/	
	Plusieurs réponses possibles		
	- Membres du gouvernement1		
	- Personnes de l'administration2		
	- Personnes externes		

ESAC 2004 Questionnaire canton	Page 21

N° question	4 Répartitio Dans ce chapitre, la situation se réf			ommunes (T16	5)	Thème 16 (BD partie 30)	
C8.10 a-k	Dans le domaine de la répartition de les politiques publiques où des réform Situation actuelle (31.09.2005)	s compétences e	t des tâches entre le c	anton et les communes p urs ou déjà réalisées?	olitiques, quelles sont	Répartition des tâches (11 questions)	ESAC04
	Une seule réponse possible par ligne Politique publique / Réponse	0 Pas de projet	1 Réformes envisagées	2 Réformes décidées ou en cours	3 Réformes déjà réalisées	CRPT810ak	
	a) Aménagement du territoire b) Politique des transports						
	c) Protection de l'environnement d) Protection de la population						
	e) Instruction publique f) Politique sociale						
	g) Politique de la santé h) Bâtiments et infrastructure						
	i) Politique de la jeunesse j) Politique culturelle						
	k) Politique sportive						

SAC 2004,	Questionnaire canton	Page 22	

8.11 a-k	Dans les domaines où des réformet de responsabilités (décisionnelles, fin Situation actuelle (31.09.2005) Plusieurs réponses possibles par lign	ancières ou d'exécution) so	t en cours ou ont été réalisé ont transférés vers le canton?	es, quels types de compétence	s et	Répartition des tâches (11 questions) CRPT811a-k	ESAC04
	Politique publique / Réponse	1 Compétence décisionnelle	2 Compétence financière	3 Compétence d'exécution		CKF10118-K	
	a) Aménagement du territoire						
	b) Politique des transports						
	c) Protection de l'environnement						
	d) Protection de la population						
	e) Instruction publique						
	f) Politique sociale						
	g) Politique de la santé						
	h) Bâtiments et infrastructure						
	i) Politique de la jeunesse						
	j) Politique culturelle						
	k) Politique sportive						
	k) Politique sportive					Discouling day	504004
C8.12 a-k	k) Politique sportive Dans les domaines où des réformes responsabilités (décisionnelles, financ Situation actuelle (31.09.2005)	cières ou d'exécution) sont	en cours ou ont été réalisée transférés vers les commune	s, quels types de compétences s?	s et	Répartition des tâches (11 questions)	ESAC04
	k) Politique sportive Dans les domaines où des réformes responsabilités (décisionnelles, financ Situation actuelle (31.09.2005) Plusieurs réponses possibles par lign	cières ou d'exécution) sont	transférés vers les commune	s?	s et	tåches	ESAC04
	k) Politique sportive Dans les domaines où des réformes responsabilités (décisionnelles, financ Situation actuelle (31.09.2005)	cières ou d'exécution) sont	en cours ou ont été réalisée transférés vers les commune 2 Compétence financière	is, quels types de compétences s? 3 Compétence d'exécution	s et	tāches (11 questions)	ESAC04
	k) Politique sportive Dans les domaines où des réformes responsabilités (décisionnelles, financ Situation actuelle (31.09.2005) Plusieurs réponses possibles par lign	e 1 Compétence	transférés vers les commune	s?	s et	tāches (11 questions)	ESAC04
	k) Politique sportive Dans les domaines où des réformes responsabilités (décisionnelles, financistration actuelle (31.02.2005) Plusieurs réponses possibles par lign Politique publique / Réponse	e 1 Compétence	transférés vers les commune	s?	s et	tāches (11 questions)	ESAC04
	k) Politique sportive Dans les domaines où des réformes responsabilités (décisionnelles, financ situation actuelle (31.09.2005) Plusieurs réponses possibles par lign Politique publique / Réponse a) Aménagement du territoire	e 1 Compétence	transférés vers les commune	s?	s et	tāches (11 questions)	ESAC04
	k) Politique sportive Dans les domaines où des réformes responsabilités (décisionnelles, financ situation actuelle (37.09.2005) Plusieurs réponses possibles par lign Politique publique / Réponse a) Aménagement du territoire b) Politique des transports	e 1 Compétence	transférés vers les commune	s?	s et	tāches (11 questions)	ESAC04
	k) Politique sportive Dans les domaines où des réformes responsabilités (décisionnelles, financisituation actuelle (31.09.2005) Plusieurs réponses possibles par lign Politique publique (Réponse a) Aménagement du territoire b) Politique des transports c) Protection de l'environnement	e 1 Compétence	transférés vers les commune	s?	s et	tāches (11 questions)	ESAC04
	k) Politique sportive Dans les domaines où des réformes responsabilés (décisionnelles, finan distation active (37.09.2005) Plusieurs réponses possibles par lign Politique publique / Réponses a) Aménagement du territoire b) Politique des transports c) Protection de l'environnement d) Protection de la population	e 1 Compétence	transférés vers les commune	s?	s et	tāches (11 questions)	ESAC04
	k) Politique sportive Dans les domaines où des réformes responsabilités (décisionnelles, financ situation actuelle (37.09.2005) Plusieurs réponses possibles par lign Politique publique / Réponse a) Aménagement du territoire b) Politique des transports c) Protection de l'environnement d'il Protection de la population e) Instruction publique	e 1 Compétence	transférés vers les commune	s?	s et	tāches (11 questions)	ESAC04
	k) Politique sportive Dans les domaines où des réformes responsabilités (décisionnelles, financistuation actuelle (31.09.2005) Plusieurs réponses possibles par lign Politique publique / Réponse a) Aménagement du territoire b) Politique des transports c) Protection de l'environnement d) Protection de la population e) Instruction publique (1) Politique sociale	e 1 Compétence	transférés vers les commune	s?	set	tāches (11 questions)	ESAC04
	k) Politique sportive Dans les domaines où des réformes responsabilés (décisionnelles, financ Sixuation active (37.09.2005) Plusieurs réponses possibles par lign Politique publique / Réponses a) Aménagement du territoire b) Politique des transports c) Protection de l'arrivronnement di Protection de la population e) Instruction publique (f) Politique des la santé g) Politique de la santé	e 1 Compétence	transférés vers les commune	s?	set	tāches (11 questions)	ESAC04
	k) Politique sportive Dans les domaines où des réformes responsabilités (décisionnelles, financ situation actuelle (37.09.2005) Plusieurs réponses possibles par lign Politique publique / Réponse a) Aménagement du territoire b) Politique des transports c) Protection de l'environnement d') Protection de la population e) Instruction publique f) Politique sociale g) Politique sociale g) Politique sociale g) Politique sociale g) Politique sociale h) Bătiments et infrastructure	e 1 Compétence	transférés vers les commune	s?	s et	tāches (11 questions)	ESAC04

C8.13a	Quelles sont (d'une manière générale) les origines des réformes concernant la répartition des tâches et des compétences entre le canton et les communes?	Répartition des tâches CRPT813a	E	SAC04
	Les réformes de répartition des tâches et de compétences entre le canton et les communes trouvent leur origine dans l'inadéquation de la répartition des tâches actuelles.			
	Une seule réponse possible Oui			
C8.13b	Les réformes de répartition des tâches et de compétences entre le canton et les communes sont la conséquence d'une réforme de la péréquation financière existante ou sont intégrées dans un projet de nouvelle péréquation financière.	CRPT813b		
	Une seule réponse possible - 0-ui			
C8.14a	Quels sont le ou les acteur/s principal/aux qui ont initié des réformes de répartition des tâches entre le canton et les communes? Plusieurs réponses possibles	Répartition des tâches	E	SAC04
	Initiateur/s des réformes Un Consellier d'Etat en charge des finances	CRPT814a		
C8.14b	Lors des réformes de répartition des tâches entre le canton et les communes, quel est/sont les interlocuteur/s principal/aux en charge des négociations au niveau du canton?	CRPT814b	E	SAC04
	Veuillez indiquer (si possible): nom, prénom, institution, numéro de téléphone et adresse email Plusieurs réponses possibles			
C8.14c	Lors des réformes de répartition des tâches entre le canton et les communes, quel est/sont les interlocuteur/s principal/aux en charge des négociations au niveau des communes?	CRPT814c	ES	SAC04
	Veuillez indiquer (si possible): nom, prénom, institution, numéro de téléphone et adresse email Plusieurs réponses possibles			

N° question	5 Appréciation du questionnaire (T17)	Thème 17 (BD partie 22)	ESAC04
	Nous aimerions encore vous poser quelques questions qui nous permettront d'améliorer la prochaine enquête.		
C6.10	Combien de temps a été nécessaire pour remplir ce questionnaire? Veuillez nous indiquer votre estimation en heures-personnes Nombre d'heures	Questionnaire Appréciation CQUE610	ESAC02
C6.11	Quelle appréciation générale portez-vous sur les questions posées? Jugez-vous les questions. Une seule réponse possible - Très utilies	Questionnaire Appréciation CQUE611	ESAC02
C6.12	Peu, pas utiles. 3 Comment jugez-vous la fiabilité générale des réponses fournies? Une seule réponse possible Réponses très fiables (90-100%)	Questionnaire Appréciation CQUE612	ESAC02
C6.13	D'autres remarques peuvent être saisies dans le champ ci-dessous.	Questionnaire Appréciation CQUE613	ESAC04

59/309

Nous vous remercions infiniment d'avoir rempli ce questionnaire. Les données que vous nous avez fournies seront traitées de manière confidentielle, plausibilisées et publiées sur le site www.badac.ch uniquement après avoir obtenu votre feu vert.

Veuillez à présent valider définitivement le questionnaire. Pour cela, il vous faut passer par le menu [consultation des réponses]. Le bouton de validation définitive se trouve en bas de page. NB. Après cette opération, l'accès au questionnaire ne sera plus possible.

Nous vous prions de consulter nos pages news (www.badac.ch/FR/news/index.html) afin de vous informer réqulièrement de l'état d'avancement des travaux.

≡idheap

de hautes études en administration publique on autonomie, assertée à l'Université de Lausenne ple surfrestroire étatique de Lausenne



Page 2

Enquête sur les autorités et les administrations cantonales 2008 (Esac08)

Questionnaire au format word (Etat au 26.10.2009, français)

Questions se rapportant à l'ensemble du canton

Période de référence: 1.1.2008 - 31.12.2008, resp. situation au 31.12.2008

1	Inst	titutions politiques
	1.1	itutions politiques 5 Parlement et activités politiques 5
	1.1.1	Profil des parlementaires. 5 Activités parlementaires et législatives 6 Droits politiques 7 Commissions parlementaires 9
	1.1.2	Activités parlementaires et législatives6
	1.1.3	Droits politiques
	1.1.4	Commissions parlementaires9
	1.2	Gouvernement et conduite des affaires de l'Etat
	1.2.1	Activités du Conseil d'Etat9
	1.2.2	Organes d'état-major
	1.2.3	
2	Stru	acture organisationnelle et personnel de la fonction publique
:	2.1	Structures administrativesl
- 2	2.2	Effectif de l'administration cantonale
	2.3	Type d'engagement, de statut
	2.4	Profil des employés
	2.5	Mouvements du personnel
	2.6	Fonctions et échelle des salaires
	2.7	Heures supplémentaires et absences
3	Cais	sses de nension 18

4 Co	ollaborations intercantonales	
4.1	Institutions intercantonales	
4.2	Concordats et conventions administratives	
5 Me	odernisation de l'Etat et réformes administratives (New)	
5.1		
5.2	Réorganisation interne de l'Etat Effets de la RPT	
5.3	Externalisation, agentification	
5.4	Nouvelle gouvernance / nouvelle gestion publique (NGP)	
6 Or	dre public et iustice (New)	
6.1	Forces de police	
6.2	Interventions policières et dépenses pour la sécurité	
6.3	Autres activités de la justice	

Instructions pour remplir le questionnaire

FSAC 2008. Questionnaire canton

- Remarques: Vous avez toujours la possibilité d'introduire des remarques par réponse et d'autres remarques générales tout à la fin du questionnaire (question C6.13). Ces remarques sont particulièrement importantes afin de documenter certains évènements particuliers.
- L'année de référence pour les réponses est 2008 (période comprise entre le 1.1. et le 31.12.2008; respectivement situation au 31.12.2008). En cas de données non disponibles pour une date précise, veuillez fournir une réponse (ou une estimation) récente, tout en indiquant sous remarques la date de référence exacte.
- Données précodées: afin de faciliter la saisie, un certain nombre de réponses ont été précodées par l'équipe Badac. Veuillez vérifier les réponses / corriger si nécessaire, sans oublier d'enregistrer.
- Actualisation des données 2004: Nous aimerions actualiser certaines réponses de l'année 2004. Veuillez si possible valider / corriger / compléter les réponses afin de refléter la situation au 31.12.2008. Ne pas oublier d'enregistrer.
 Þonnées manquantes: Veuillez indiquer un zéro uniquement si la valeur est nulle: pour les non réponses, veuillez laisser le champ libre en passant à la
- Données manquantes : veulliez initiquer un zero uniquement si a valeur est nuile; pour les non réponses, veulliez laisser le champ libre en passant à la question suivante après avoir validé la non réponse à l'aide du bouton "enregistrer".
- Sans action de votre part pendant une période de plus de 60 minutes, la session en cours sera désactivée. Les données saisies jusqu'au dernier enregistrement auront toutefois été sauvegardées dans la base de données de la BADAC / IDHEAP. Dès lors, l'utilisateur est prié de ressaisir son identification et son mot de passe et à le denière question saisie.
- Informations sur les enquêtes de la BADAC: http://www.badac.ch/FR/databank/vue enquetes.html

N.B. Nous avons renoncé à la forme féminine dans les textes afin d'alléger la formulation des questions. Nous tiendrons compte, dans la mesure du possible, de la forme féminine dans les publications.

En cas de question, n'hésitez pas à contacter:

- Mr Christophe Koller, Chef de projet, christophe.koller@idheap.unil.ch, Tél. 021 557 40 67 (allemand, français et italien);
- Mme Anouck Vionnet, anouck.vionnet@idheap.unil.ch, Tél. 021 557 40 63 (français et allemand);
- Mr Nils Heuberger, <u>nils.heuberger@idheap.unil.ch</u> Tél. 021 557 40 65 (allemand, français).

Définitions

- Administration centrale cantonale (ou administration au sens strict)
- Ensemble des personnes employées et rémunérées par l'administration cantonale (y compris le personnel strictement administratif des établissements et autres organisations de droit public tels que les hôpitaux, les écoles ou les sociétés publiques qui produisent pour le marché et sont contrôlées ou majoritairement financées par le canton). NB. Donc, sans le personnel enseignant et le personnel de la santé et de l'action sociale
- Administration cantonale au sens large

Ensemble des personnes employées et rémunérées par l'administration cantonale (y compris le personnel non administratif et administratif occupé par des établissements et autres organisations de droit public tels que les hôpitaux, les écoles ou les sociétés publiques qui produisent pour le marché et sont contrôlées ou majoritairement financées par le canton. NB. Donc, avec le personnel enseignant et le personnel hospitalier et de l'action sociale).

Agence publique / Agentification

Entité publique plus autonome de l'Etat (autonomie de qestion), sur la base d'un contrat de prestations. L'aqence publique est normalement charqée de la réalisation d'une mission spécifique, claire et délimitée à un domaine de compétence. Le terme agence publique peut désigner une multitude de statuts publics, privés ou mixtes. La solution préconisée consiste à introduire à l'intérieur du service public de nouveaux critères comme la compétition, la concurrence, la culture des résultats, à substituer aux services des départements des « agences » séparées qui devaient remplir les objectifs du département dans un cadre de ressources définies » (Source: Agences administratives: mutation ou révolution?, cf. Les Cahiers de la Fonction Publique et de l'Administration, n° 259, Paris: UNSA, septembre 2006). En Suisse, il s'agit en général d'établissements autonomes possédant un statut de corporation de droit public (p. ex. offices de la circulation, caisses de compensation: établissements d'assurance contre l'incendie et les éléments naturels etc.).

Classification des fonctions

Fonctions-clés identifiées au sein de différents groupes de professions et correspondant à une ou plusieurs classes

Classes salariales / de traitement

Déterminées par un salaire minimum et maximum, ventilées en échelons (annuités); les classes salariales forment ensemble l'échelle de traitement.

Concordats ou conventions administratives

Tous les accords, conventions ou arrangements de droit public (au sens de l'art 48 Cst.) que deux ou plusieurs cantons ont conclu sur un sujet relevant d'un domaine de compétence cantonale. (Abderhalden 2000: 324). Le terme de 'concordat' est habituellement utilisé comme terme général pour les traités conclus entre cantons. Les conventions administratives sont des concordats. Elles sont conclues par les gouvernements, parfois par des fonctionnaires, et sont afférentes à des sujets administratifs. Les déclarations de réciprocité juridique (ainsi en droit fiscal) ont également le caractère de traité. Sous ce concept se rangent aussi les entités et objets dont la nature est proche des conventions (par exemple; règlements mode et recommandations établis par des conférences de gouvernements et de fonctionnaires) (Source: Association des archivistes suisses / VSA Verein Schweizerischer Archivarinnen und Archivare; http://www.vsa-aas.org/fr/).

Département / DirectionUnité administrative sous la direction d'un conseiller d'Etat, y compris le secrétariat général de département. Ne sont pas incluses: les chancelleries d'Etat

ESAC 2008, Questionnaire canton Page 4

Dépenses de fonctionnement

Selon la classification par nature, soit dépenses courantes (groupe de compte 30 (charges de personnel), 31 (biens, services et marchandises), 35 (dédommagements à des collectivités publiques), 36 (subventions accordées), 37 (subventions redistribuées), exclus: 32 (intérêts passifs), 33 (amortissements), 34 (parts et contributions sans affectation) 38 (attributions aux financements spéciaux), 39 (imputations internes), 50-59 (dépenses d'investissements)). Source : Finances publiques en Suisse 1998, Administration fédérale des finances, Berne 2000 : 155-156.

Représente la structure des salaires à l'intérieur d'une organisation, souvent composée de différentes classes salariales, elles-mêmes subdivisées en échelons / annuités

Echelons de salaire (annuités ou échelons d'expérience)

Paliers octroyés pour la progression salariale individuelle au sein d'une classe salariale en cas de bonnes prestations, le plus souvent annuelle et automatique.

- EPT Effectifs en équivalents plein temps, p.ex. un poste à 100% = 1.0 EPT, un poste à 40% = 0.4 EPT.
- Etablissements et autres organisations de droit public

Services ou salariés d'établissements de droit public avec ou sans personnalité juridique, fondations de droit public, entreprises de droit public, corporations de droit public tels que les hôpitaux, les écoles ou les sociétés publiques qui produisent pour le marché et sont contrôlées ou majoritairement financées par les pouvoirs publics; Ne sont pas incluses: les églises, les entreprises mixtes et la banque cantonale.

- Garantie de l'Etat pour les caisses de pension
- Montant qui fait défaut + valeur actuelle du rendement excédentaire + prime de risque.
- Magistrats
- Juges, juges d'instruction, procureurs. NB Sans les préfets.
- Offices / divisions / services de la fonction publique

Unités administratives directement subordonnées à un département, respectivement directement subordonnée à un conseiller d'Etat. Ne sont pas inclus: le secrétariat de département, les organes d'état-major, les commissions, les tribunaux, les préfectures ainsi que les établissements et autres organisations de droit public.

Nouvelle gestion publique (NGP)

La NGP prône la modernisation du management des administrations publiques dans le but d'en améliorer le rapport coût/service. La nouvelle gestion publique est basée sur un partage des rôles entre le pouvoir politique, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration, qui prend les décisions opérati

Partenariat public-privé (« PPP »)

Le partenariat public-privé (PPP) est un contrat (généralement de long terme) entre une autorité publique et un opérateur privé par lequel (l'autorité publique fait appel à des prestataires privés pour financer et gérer un équipement assurant ou contribuant au service public. Le partenaire privé reçoit en contrepartie un paiement du partenaire public et/ou des usagers du service qu'il gère. Un exemple typique de partenariat public-privé consiste pour un entrepreneur privé à construire un hôpital public dont il gérera ensuite les activités non médicales.

61/309

Autres définitions/abréviations: http://www.badac.ch/FR/news/definition.html

ESAC 2008. Questionnaire canton Page 5

N° question	1 Institutions politiques	Thèmes / Nom variables / Indicateurs ¹	Statut et format	Reliabilité / Sources
	1.1 Parlement et activités politiques			
	1.1.1 Profil des parlementaires	Thème 1		
C1.10	Quel est le nombre de sièges au Parlement? Situation au 31.12.2008 - Nombre de sièges (total)	Parlement CPAR110 IE	ND Précodage NOMBRE	ESAC02 IDHEAP cf. Cs1.10
C1.10a1	- Nombre de sièges (hommes)	Parlement CPAR110a IE	ND Précodage NOMBRE	ESAC04 IDHEAP
C1.10a2	- Nombre de sièges (femmes)	Parlement CPAR110b IE	ND Précodage NOMBRE	ESAC04 IDHEAP
C1.10c1 C1.10c2 C1.10c3 C1.10c4 C1.10c5 C1.10c6	Guel diati le profil du Parlement selon les classes d'âge suivantes? Situation au 31 / 12 2008 - Nombre de parlementaires 18-24 ans Nombre de parlementaires 25-34 ans Nombre de parlementaires 55-54 ans Nombre de parlementaires 55-54 ans Nombre de parlementaires 55-54 ans.	Parlement CPAR110c CPAR110d CPAR110e CPAR110f CPAR110g CPAR110h IE	ND Précodage NOMBRE	ESAC04 IDHEAP Gd Conseil genevois 2003, Q1, Q2 ; T2, p. 12; Députés a Gd Conseil bernois
C1.10i1 C1.10i2 C1.10i3 C1.10i4 C1.10i5	Cuel était le profit socioprofessionnel du Parlement? Statution au 31-12-2009; nombre - Indépendants Salariés du secteur public* Salariés du sesceur public* Salariés d'une association active en politique* Salariés d'une association sans lien avec des partis - Salariés d'une association sans lien avec des partis - Salariés d'une association, Cantons, Communes), d'établissements et d'autres organisations de droit public. *Personnes emplyées par des partis, syndracks, association partonale, association professionnelle, organisation de protection de	Parlement CPAR110i CPAR110j CPAR110k CPAR110l CPAR110l IE	ND Précodage NOMBRE	ESAC04 IDHEAP

ESAC 2008, Questionnaire canton Page 6

N° question	1.1.2 Activités parlementaires et législatives	Thème 1		
C1.13	A quelle autorité le service du Parlement est-il administrativement rattaché? Situation au 31.12.2008 Une seule réponse possible - Au Parlement	Parlement CPAR113	LISTE	ESAC02 Mod; Sans item 3 :Au gouv./ CE IDHEAP / PS Suppression de « 3. Autres »
C1.13a	Quel était l'effectif total (en EPT) des services du Parlement? Situation au 31.12.2008; rédaction des procès-verbaux, travaux de secrétariat, de commissions, impression, traduction - Effectifs total en EPT	Parlement CPAR113a	NOMBRE	IDHEAP
C1.13b	Quel était le montant total des dépenses pour les services du Parlement? Entre le 1,1 et le 31.12.2008; Toutes dépenses comprises (procés-verbaux, travaux de secrétariat, commissions, impression, traduction, etc.)	Parlement CPAR113b	NOMBRE	ESAC04 IDHEAP
	- Dépenses en milliers de francs			
C1.11	Combien de fois le Parlement s'est-il réuni en séance plénière au cours de l'année? Entre le 1.1 et le 31.12.2008	Parlement CPAR111	NOMBRE	ESAC02 Cf. art. 22.2.2005;(AG, BE, GE, LU. SG, VD. ZH)
	- Nombre de séances plénières			,
C1.12a	Veuillez indiquer la durée totale (estimation) des séances plénières du parlement? Entre le 1.1 et le 31.12.2008	Parlement CPAR112a	NOMBRE	ESAC02 Cf. art. 22.2.2005;(AG, BE, GE, LU. SG, VD, ZH)
	- Estimation de la durée totale des séances en nombre d'heures	OF AICT 128		LU, SG, VD, ZH)
C1.19	Quel a été le nombre d'interventions parlementaires déposées (questions, postulats, motions)? Entre le 1.1 et le 31.12.2008	Parlement CPAR1119	ND NOMBRE	ESAC08 IDHEAP
	- Nombre d'interventions parlementaires déposées (questions, postulats, motions) en séance plénière			
C1.19a	Quel a été le nombre de questions parlementaires en 2008? Entre le 1.1 et le 31.12.2008 - Nombre questions parlementaires	Parlement CPAR1119a	ND NOMBRE	ESAC08 IDHEAP
C1.19b	- Nombre questions parlementares. Quel a dit le nombre de postulats parlementaires en 2008? Entre le 1.1 et le 31.12.2008 - Nombre de postulats parlementaires.	Parlement CPAR119b	ND NOMBRE	ESAC08 IDHEAP
C1.19c =C1.15a!	Quel a été le nombre de motions parlementaires en 2008? Enfre le 1,1 et le 31.12.000 - Nombre motions parlementaires.	Parlement CPAR119c	ND NOMBRE	ESAC08 (question déjà posée en 2004 ; cf. C.1.15a!) IDHEAP
C1.14	Combien de lois et projets de loi le Parlement at-til adoptés en 2008? Entre le 1,1 et le 31,12,2003 Alombre de lois et projets de lois adoptés par le parlement	Parlement CPAR114	ND NOMBRE	ESAC02 (ESAC08 Mod) IDHEAP

^{1 «}IE» Indicateurs de l'Etat d'. Kolter Christophe, Nils Heuberger, Indicateurs de l'Etat en Suisse 1990-2008 (Indicateurs pour la mesure comparative des administrations publiques et des autorités politiques cantonales et urbaines). Partie 1: Cantons, (Version 1, decembre 2008), Working Pages de 1014-247, 127 (2008). Partie 1: Cantons (Version 1 bit 2040). Partie

ESAC 2008 Questionnaire canton	Page 7

C1.14a	Parmi les projets de loi adoptés, quel était le nombre de nouvelles lois? Entre le 1.1 et le 31.12.2008 Nombre de nouvelles lois.	Parlement CPAR114a IE	ND NOMBRE	ESAC02 IDHEAP
C1.14b	Parmi les projets de lois adoptés, quel était le nombre de lois émanant du Conseil d'Etat? Entre le 1.1 et le 31.12.008 - Nombre de lois émanant du Conseil d'Etat.	Parlement CPAR114b	NOMBRE	ESAC04 IDHEAP
C1.14c	Parmi les projets de lois adoptés, quel était le nombre de lois émanant du Parlement (lois faisant suite à des interventions parlementaires (motions, initiatives parlementaires))? Entre le 1.1 et et 3.11.2.2008 -Nombre de lois émanant du Parlement	Parlement CPAR114c	NOMBRE	ESAC04 IDHEAP
C1.15a =C.1.19c	Combien de motions le Parlement a-t-il déposées au cours de l'année? Entre le 1.1 et le 31.12.2008	Parlement CPAR115a	NOMBRE	ESAC04 IDHEAP
C1.15b	- Nombre de motions déposées	Parlement CPAR115b	NOMBRE	ESAC04 IDHEAP
C1.15c	Combien de motions traitées par le Parlement et acceptées au cours de l'année? Entre le 1.1 et le 31.12.2008 - Nombre de motions traitées et acceptées.	Parlement CPAR115c	NOMBRE	ESAC04 IDHEAP Mod.
C1.15d	Combien de motions étaient encore pendantes devant le Conseil d'Etat? Situation au 31.12.2009 - Nombre de motions pendantes.	Parlement CPAR115d	NOMBRE	ESAC04 IDHEAP
N° question	1.1.3 Droits politiques	Thème 1		
C1.18	Quel a été le nombre de votations cantonales en 2008? Entre le 1.1 et le 31.12.200 Nombre de votations cantonales.	Parlement CPAR118	ND NOMBRE	ESAC08 IDHEAP
C1.18a	Quel a été le nombre d'initiatives populaires cantonales déposées auprès de la chancellerie en 2008? Entre le 1.1 et le 31.12.2009 - Nombre d'initiatives populaires cantonales	Parlement CPAR118a	ND NOMBRE	ESAC08 IDHEAP
C1.18b C1.18c C1.18d	Quel a été le nombre de référendums cantonaux votés en 2082? Entre le 1,1 et le 31,12,200 (financiers, budgétaires et autres; soumis et votés) Nombre de référendums cantonaux feuillatifs Nombre de référendum cantonaux en matière financière.	Parlement CPAR118b CPAR118c CPAR118d	ND NOMBRE	ESAC08 IDHEAP

C1.17a	Les étrangers (permis C) ont-il le droit de vote au niveau communal? Situation au 31.12.2008 Une seule réponse possibile - oui	Droits politiques des étrangers CDPOLETR117a	LISTE	ESAC08 IDHEAP
C1.17b	Les étrangers (permis C) ont-il le droit de vote au niveau cantonal? Situation au 31.12.2008 Une seule réponse possible - oui	Droits politiques des étrangers CDPOLETR117b	LISTE	ESAC08 IDHEAP
C1.17c	Les étrangers (permis C) ont-il e droit d'élection au niveau communal? Situation au 31.12.2008 Une seule réponse possible - oui, pour le légisalitr uniquement	Droits politiques des étrangers CDPOLETR117c	LISTE	ESAC08 IDHEAP
	- oui, pour le législatif et l'exécutif			
C1.17d	Les étrangers (permis C) ont-il le droit d'élection au niveau cantonal? Situation au 31.12.2008 Une seule réponse possibile - oui, pour le législatif uniquement	Droits politiques des étrangers CDPOLETR117d	LISTE	ESAC08 IDHEAP
	- oui, pour le législatif et l'exécutif			
C1.17e	Les étrangers (permis C) ont-il le droit d'éligibilité au niveau communal? Situation au 31.12.2008 Une seule réponse possible	Droits politiques des étrangers CDPOLETR117e	LISTE	ESAC08 IDHEAP
	- oui, au législatif uniquement			
C1.17f	Les étrangers (permis C) ont-il le droit d'éligibilité au niveau cantonal? Situation au 31.12.2008 Une seule réponse possible - oui, au législatif uniquement	Droits politiques des étrangers CDPOLETR117f	LISTE	ESAC08 IDHEAP
	oui, au législatif et à l'exécutif			

63/309

ECAC 2009 Questionnoire conton	Page 0

C1.16	Quel est le mode d'élection/de sélection des magistrats (juges, juges d'instruction, procureurs)? Situation au 31.12.2008 (préfets exclus) Une seule réponse possible	Mode d'élection des magistrats CMAGIS116	LISTE	ESAC08 IDHEAP
	- Sur décision du Conseil d'Etat1			
	- Election par le Parlement			
	= Election par le Peuple3			
C1.17	Quel est le mode d'élection/de sélection des préfets? Situation au 31.12.2006; si pas de préfets, laisser en blanc et passer à C1.20 Une seule réponse possible	Mode d'élection des magistrats	LISTE	ESAC08 IDHEAP
	- Sur décision du Conseil d'Etat1			
	- Election par le Parlement			
	- Election par le Peuple3			
N° auestion	1.1.4 Commissions parlementaires	Thème 2		
C1.20	Quel était le nombre de commissions permanentes du Parlement? Situation au 31.12.2008	Parlement (commissions) CPAR120	Précodage NOMBRE	ESAC02 IDHEAP
	- Nombre de commissions permanentes			
C1.21	Combien de fois toutes les commissions permanentes ont-elles été réunies au total? Entre le 1.1 et le 31.12.2008	Parlement (commissions)	NOMBRE	ESAC02 IDHEAP
	- Nombre total des séances	CPAR121		
C1.22	Quel était le nombre de commissions ad hoc du Parlement? Situation au 31.12.2008	Parlement (commissions) CPAR122	NOMBRE	ESAC02 IDHEAP
	- Nombre de commissions ad hoc			
C1.23	Combien de fois toutes les commissions ad hoc ont-elles été réunies au total? Entre le 1.1 et le 31.12.2008	Parlement (commissions) CPAR123	NOMBRE	ESAC02 IDHEAP
	- Nombre total des séances			
	1.2 Gouvernement et conduite des affaires de l'Etat	Thème 4 (BD partie 5)		Mise à jour
	1.2.1 Activités du Conseil d'Etat			
	Quel a été le nombre de séances du Conseil d'Etat en 2008? Entre le 1.1 et le 31.12.2008	Activité du Conseil d'Etat CCONSET149a	NOMBRE	ESAC08 IDHEAP
C1.49a C1.49b C1.49c	Nombre total des séances du Conseil d'Etat. Dont nombre de séances ordinaires du Conseil d'Etat. Dont nombre de séances extraordinaires du Conseil d'Etat.	CCONSET149a CCONSET149b CCONSET149c		

ESAC 2008, Questionnaire canton Page 10

C1.49d	Quel a été le nombre d'objets traités (à l'or Entre le 1.1 et le 31.12.2008 (ordonnances,		seil d'Etat en 2008?	Décisions CCONSET149d	NOMBRE	ESAC08 IDHEAP
	- Nombre d'objets traités (à l'ordre du jour) p	endant les séances du Conseil d'Etat				
C1.49e	Quel a été le nombre total de décisions pr Entre le 1.1 et le 31.12.2008)	ises lors des séances du Conseil d'Etat	en 2008?	Décisions CCONSET149e	NOMBRE	ESAC08 Chancellerie – BE
	- Nombre total de décisions prises lors des s	séances du Conseil d'Etat				
C1.49f	Quel a été le nombre recours sur décision (décisions protocolées entre le 1.1 et le 31.1	Décisions CCONSET149f	NOMBRE	ESAC08		
	- Nombre total de recours sur décisions du 0	Thème 6				
N° question	1.2.2 Organes d'état-major					Cf. Les cantons sous la loupe
C1.52	Quel était l'effectif (en EPT) de la chancell			Chancellerie	NOMBRE	ESAC02
	Situation au 31.12.2008 ; Sans le chancelier - Effectif de la chancellerie en EPT			CCHA152		ESAC97 1.12 (2) ESAC91 1.09 (1)
C1.53	Quelles ont été les dépenses de fonctionn			Chancellerie NOMBRE	NOMBRE	ESAC02
	Entre le 1.1 et le 31.12.2008 ; Attention: coû sans les indemnités versées aux parlements	it global de l'exécutif (y.c. mandats externe: aires	s), plus coûts globaux du Parlement, mais	CCHA153	ES	ESAC97 1.14 (1) dépenses
	- Dépenses de fonctionnement en milliers de					((ESAC91)) 1.10 (1) Budget
C1.54a	Quel est le nombre des services de la Ch	ancellerie?		Chancellerie	NOMBRE	ESAC02 (Mod.)
	Situation au 31.12.2008			CCHA154a		ESAC97 1.13 (2)
	- Nombre des services de la Chancellerie					ESAC91 1.15 (1)
C1.54b	Précisez l'appellation, l'effectif (nombre de services de la chancellerie?			Chancellerie CCHA154h	Précodage	ESAC02 (mod. pour intégrer Al AR, ZG)
	Données 2004 précodées à actualiser au 3	11.12.2008 ; vérifier l'appellation et corriger	si nécessaire			ESAC91 1.15a
	l _I					(appellation et effectifs)
	Appellation au 31.12.2008	Nombre de personnes employées en EPT au 31.12.2008	Dépenses de fonctionnement (en milliers de francs) au 31.12.2008			(ESAC97 1.13 (4))
	au 31.12.2000	EFT 80 31.12.2000	militara de manca) ad 31.12.2000			ESAC97 1.13 (5) (effectifs)
						Class10
	2					http://www.badac.ch/database/esac v/frameReponse.php?R_QUESTIO
	3					=20.1.5.8&F_S_ENTITE=&R_STAN DARDISATION=C.0
						DANDISK HOVE-U.U

FSAC 2008 Questionnaire canton	Page 1

C1.54c	Quelle est l'appartenance politique du chanceller? Situation au 31:12:2088 Une seule réponse possible - Part de democrate-chrétien .1 - Pix Les Liberux-Radiciaux .2 - Part socialiste .3 - Innon démocratique du centre .5 - Autres partis .6 - Sans partis .7	Chancellerie CCHA154c	LISTE	ESAC04 IDHEAP Mod.
N° question	1.2.3 Programme gouvernemental et tableau de bord	Thème 6		
Č2.10	Le canton élabore-l-il un programme gouvernemental du type "Grandes lignes de la politique gouvernementale" au cours de la législature? Situation au 31.12.2008 Le seule réponse possible - oui	Programme gouvernemental CPLA210	ND LISTE	ESAC02 ESAC97 1.42 (1) (ESAC91) 1.38 (1)
C2.10a	Si out, quelle est la périodicité de l'élaboration du programme gouvernemental? Situation au 31 1.2 2.008 Une seule réponse possible - Annuelle	Programme gouvernemental CPLA210b	ND LISTE	ESAC02 Mod ESAC97 1.42 (1) (ESAC91) 1.38 (1)
C2.12	Si oui, comment le programme gouvernemental a-t-il été élaboré pour la législature en cours? Une seule réponse possible - Du Conseil d'Etat vers les départements (plutôt top-down)	Programme gouvernemental CPLA212	LISTE	ESAC02 IDHEAP / Kt BE
C2.12a	Si oui, est-ce que les objectifs fixés dans le programme gouvernemental pour la législature en cours sont objectivement meeurables à l'aide d'indicateur, de standants définis par le cantro? Situation au 31.12.2008 : Indicateurs, standands définis par le cantro! Une seule réponse possible	Programme gouvernemental CPLA212a	LISTE	ESAC02 IDHEAP / Kt BE

C2.13	Si oui, le programme gouvernemental est-il soumis au Parlement? Situation au 31.12.2008	Programme gouvernemental	ND LISTE	ESAC02 IDHEAP / Kt BE
	Une seule réponse possible	CPLA213		
	- non1			
	- oui, uniquement pour information	Al		
	- oui, pour approbation uniquement			
	- oui, pour approbation avec possibilité de modification par le Parlement4			
C2.14	S oui, existe-t-il un contrôle de la réalisation du programme gouvernemental? Situation au 31.12.2008; Par exemple sous la forme d'un inventaire annuel de fétat d'avancement des dossiers; écarts entre intention et réalisation	Programme gouvernemental CPLA214	LISTE	ESAC02 IDHEAP Mod.; ajout d'un item (2))
	Une seule réponse possible			
	- oui, chaque année1			
	- oui, en milieu et en fin de législature2			
	- oui, seulement en fin de législature3			
	- non			
	- Au bon vouloir du gouvernement5			
C2.20d	Le plan financier et le programme gouvernemental sont-ils liés entre eux? Situation au 31.12.2008	(BD partie 7) Plan financier	LISTE	ESAC02 ESAC97 1.43 (1)
	Une seule réponse possible	CPLA220d		(ESAC91) 1.39 (1)
	- oui1	AI		
	- non			
C2.15	Le Conseil d'Etat dispose-t-il d'un tableau de bord?	Tableau de bord	LISTE	ESAC04 IDHEAP / NS
	Situation au 31.12.2008 Une seule réponse possible	CTAB215		Selon YE, trop vague, il v a de
	- oui			toute facon les comptes
C2.15a1	- non		LISTE	FSAC04
C2.15a1	or our, queries som les uniterisions / les indicateurs pris (es) en comple / Situation au 31.12.2008 ; Oui=1 / Non=2 (N.B.Ne saisir qu'un seul chiffre par case)	Tableau de bord CTAB215a1	LISTE	IDHEAP
C2.15a3	- Indicateurs permettant d'appréhender/saisir la situation financière	CTAB215a1		YE satisfaction du personnel
C2.15a4	- Indicateurs permettant d'appréhender/saisir la satisfaction citovenne (des bénéficiaires)	CTAB215a3		
C2.15a5	- Indicateurs permettant d'appréhender/saisir la qualité des prestations	CTAB215a4		
C2.15a6	- Indicateurs permettant d'appréhender / saisir l'efficience des processus administratifs clés (rapport entre outputs administratifs et	CTAB215a5		
	inputs) - Indicateurs permettant de gérer l'apprentissage opérationnel (projets de l'Etat, compétences RH, potentiel des systèmes	CTAB215a6 (neu)		
	- indicateurs permettant de gerer l'apprentissage operationnel (projets de l'Etat, competences RH, potentiel des systèmes d'information, etc.)			
	- Indicateurs permettant de mesurer la satisfaction du personnel			
C2 16	Le Conseil d'Etat dispose-t-il d'un système de planification roulante («Rollende Plannung»)?	Rollende Plannung	LISTE	ESAC08
02.10	Situation au 31.12.2008	IFAP	LIGIE	IDHEAP
	Une seule réponse possible	CTAB216		
	- oui1	CIADZIO		
	- non			

ESAC 2008, Questionnaire canton Page 13

N° question	2 Str	ucture organisation	nelle et person	nel de la fonction	Partie service person			
N* question	2.1 Str	uctures administrativ	es		Thème (BD pa Thème Thème	rtie 28) 4 Kt		Nouveau thème au niveau des cantons
C1.41	Situation au 31.12.2008	départements de l'administration c		<u>L-1</u>	Structu adminis	stratives	ND précodage	ESAC02 (C1.41) ESAC97 1.03 (1) ESAC91 1.24 (1)
C1.41b (D1.13)	Situation au 31.12.2008 ; tribunaux, les préfectures	I de services de l'administration c ; Ne sont pas inclus: le secrétariat de s ainsi que les établissements et aut	e département, les organes res organisations de droit pu	ıblic	Gouver CGOV	mement 141b	ND précodage	ESAC02 ESAC-D > ESAC-C (D1.13)
C1.41c (D1.14a)	Situation au 31.12.2008 ; à l'exception des services	jour les données 2004 relatives au ; Vérifier la liste ci-dessous et corrige s rattachés à la chancellerie (traités EPT, dépenses, site internet	er s'il y a des erreurs/complé	tion centrale cantonale. iter s îl y a lieu ;	admini	Structures administratives CGOV141c ND Précoda		ESAC02 IDHEAP ESAC-D (D1.14)
	Appellation	Département (rattachement institutionnel)	Nombre de personnes en EPT	Dépenses de fonctionnement (en milliers de francs)		-		
C1.41e	Dernier organigramme di Une seule réponse possi - oui	1	nce) ; Si possible situation a		Gouve	mement 141e	ND	ESAC04 IDHEAP / CK
C1.41f	Si oui, pouvez-vous envo	oyer le document par email (format w eférence à Mme Anouck Vionnet (and	ord, excel, pdf ou le lien inte		Gouver	mement		

ESAC 2008, Questionnaire canton Page 14

	2.2 Effectif de l'administration cantonale	CGOV141f Thème 9 (BD partie 14) Info via services du personnel	
C3.10a C3.10b	Veuillez indique l'effectif des employés de l'administration centrale cantonale. Situation au 31.12.2008; Y compris les apprentis et les auxiliaires ; En cas de doute, veuillez fournir des estimations. - Nombre d'employés	Agents publics : Effectifs de l'administration cantonale CEFF310a CEFF310b	ESAC02 (mod.) ESAC97 1.45 (2) (Mod.) ESAC97 1.45 (3) (ESAC91) 1.42 (2)) Plaus : Contrôle C3.10a > C3.10c Contrôle C3.10b > C3.10d
C3.10e1 C3.10e2	Veuillize indiquer l'affectif des employés de l'administration centrale cantonale selon le sexe. Situation au 31.12.2008; Y compris les apprentis et les auxiliaires ; En cas de doute, veuillez fournir des estimations. - Nombre d'employés en EPT (formnes)	Agents publics : Effectifs de l'administration cantonale CEFF310e1 CEFF310e2	ESAC04 IDHEAP

		Agents publics :	ESAC04 IDHEAP
C3.10g		Effectifs de l'administration cantonale	Gestion du personnel, Lausanne
	- Nombre de postes autorisés en EPT		
	- Notifible de postes autorises en El 1	CEFF310g	
	Indicateur BADAC d'externalisation des emplois: 1-(C3.10b/C3.10g)		

id	2.3 Type d'engagement, de statut	Thème 10 (BD partie 15)	
	Veuillez indiquer l'effectif (en EPT) des personnes employées par l'administration centrale cantonale selon le type d'engagement ou le type de statut suivant. Statution au 31.12.2009 : Én cas de doute, veuillez fournir des estimations.	Agents publics : Type d'engagement	ESAC02 IDHEAP mod. (EPT)
C3.20a1 C3.20a2 C3.20a3 C3.20a4 C3.20a5 C3.20a6	a- Engagement de droit public classique*(EPT)	CSTA320a1 CSTA320a2 CSTA320a3 CSTA320a4 CSTA320a5 CSTA320a6	
C3.20g	Vouillez indiquer l'effectif (en EPT) des personnes employées par l'administration centrale cantonale possédant encore un statut de droit oblibic classique («ratut de fonctionaries») à durée indéterminée ? Situation au 31.12.2008. En cas de doute, veuillez fournir une estimation. - Employés possédant encore un statut de droit public classique («de fonctionnaires») en EPT	Agents publics : Type d'engagement CSTA320g	ESAC08 IDHEAP
l° juestion	2.4 Profil des employés	Thème 11 (BD partie 24)	
03.21 03.21g 03.21h	Vauillez indiquer l'âge moyen des employés de l'administration centrale cantonale. Situation au 31.12.2008 ; En cas de doute, veuillez fournir une estimation. - Âge moyen des employés	Agents publics : Profil des emplois CEFF321 CEFF321g CEFF321h	ESAC04 IDHEAP Gestion du personnel, Lausanne
	Veuillez indiquer l'effectif en EPT des employés de l'administration centrale cantonale selon la classe d'âge. Situation au 31.12.2008; En cas de doute, veuillez fournir des estimations.	Agents publics : Profil des emplois	ESAC04 IDHEAP Gestion du personnel, Lausanne
3.21a1 3.21a2 3.21a3	- Nombre d'employés de moins de 30 ans (en EPT)	CEFF321a1 CEFF321a2 CEFF321a3	

C3.21d1 C3.21d2 C3.21d3	Veuillez indiquer l'affectif en EPT des employés de l'administration centrale cantonale selon le degré d'ancienneté. Situation au 31.12.2008 ; En cas de doute, veuillez fournir des estimations. - Nombre d'employés avec moins de 2 ans d'ancienneté (en EPT)	Agents publics: Profil des emplois CEFF321d1 CEFF321d2 CEFF321d3	ESAC04 IDHEAP Gestion du personnel, Lausanne
C3.27a C3.27b C3.27c	Veuillez indiquer l'effectif en EPT des employés de l'administration centrale cantonale selon le niveau de formation achevé le plus étevé Situation au 31.12.2008; En cas de doute, veuillez fournir des estimations. - Degré tertiaire (universitaire + HES) (en EPT)	Agents publics: Profil des emplois CEFF327a CEFF327b CEFF327c	ESAC04 IDHEAP Gestion du personnel, Lausanne
C3.28a C3.28b C3.28c C3.28d C3.28d C3.28f		Agents publics: Profil des emplois CEFF328a CEFF328b CEFF328c CEFF328c CEFF328d CEFF328d CEFF328f	ESAC04 IDHEAP Gestion du personnel, Lausanne ISCO-OFS
	2.5 Mouvements du personnel	Thème 12 (BD partie 25)	
C3.22aa	Vauillez indiquer le nombre de postes créés en EPT au sein de l'administration centrale cantonale. Enrie le 1.7.200 et le 3.17.2008. En cas de doute, veuillez fournir des estimations. - Nombre de postes créés (en EPT)	Agents publics: Mouvement du personnel CEF322aa	ESAC04 IDHEAP Gestion du personnel, Lausanne
C3.22ab	Veuillez indiquer le nombre de postes supprimés en EPT au sein de l'administration centrale cantonale. Entre le 1.7.2006 et le 3.17.2008. En cas de doute, veuillez bournir des estimations. - Nombre de postes supprimés (en EPT)	Agents publics: Mouvement du personnel CEF322ab	ESAC04 IDHEAP Gestion du personnel, Lausanne

ESAC 2008, Questionnaire canton Page 17

	Quelle était la nature des suppressions d'emplois dans l'administration centrale cantonale ? Entre le 1.1.2008 et le 31.12.2008; En cas de doute, veuillez fournir des estimations.	Agents publics: Mouvement du personnel	ESAC08 C3.22f Mod.
C3.22b C3.22c C3.22d C3.22e C3.22f	- Départs naturels (rotation du personnel) (en EPT)	CEFF322b CEFF322c CEFF322d CEFF322e CEFF322f	ESAC04 IDHEAP
C3.22g C3.22h	Veuillez indiquer le nombre de postes vacants dans l'administration centrale cantonale. Situation au 31:12.2008; En cas de doute, veuillez fournir des estimations. - Nombre de postes vacants. - Nombre de postes vacants en EPT.	Agents publics: Mouvement du personnel CEFF322g CEFF322h	ESAC04 IDHEAP Gestion du personnel, Lausanne
C3.22i C3.22j C3.22k	Veuillez indiquer les éléments liés à la rotation du personnel (turn over) de l'administration centrale cantonale. Entre le 1.1.2008 et le 31.12.2008 ; En cas de doute, veuillez forurir des estimations. - Nombre total d'entrées (EPT)	Agents publics: Mouvement du personnel CEFF322i CEFF322j CEFF322k	ESAC04 IDHEAP Gestion du personnel, Lausanne
	Calcul Badac, Rotation du personnel (turn over) (max. 100%)= (Départs + transferts au sein de l'administration dans l'année / divisé par le nombre d'employés au 31.12) 2.6 Fonctions et échelle des salaires	Thème 14 (BD	
		partie 27) Information via les services du personnel	
C3.25 C3.25a C3.25b	Veuillez indiquer le nombre de fonctions (selon la dénomination officielle des fonctions) dans l'administration centrale cantonale. Situation au 31 12 2008 - Nombre de fonctions officielles réservées aux cadres.	Agents publics : Fonctions et annuités CEFF325 CEFF325a CEFF325b	ESAC04 ESAC08
C3.26a C3.26b	Veuille; indiquer le nombre de classes salariales / d'échetons de salaire (d'annuités) dans l'échelle des salaires de l'administration centrale cantonale. Situation au 31:12:2008 - Nombre de classes salariales dans l'échelle des salaires	Agents publics : Fonctions et annuités CEFF326a CEFF326b	ESAC04
C3.26d C3.26e	Quelles sort les possibilités de progression dans l'échelle des salaires pour le personnel de l'administration centrale cantonale? Situation au 31.12.2008; Sans changement de statut. - Augmentation de salaire (en %) entre le minimum et le maximum global.	Agents publics : Fonctions et annuités CEFE326d	ESAC08
	- Augmentation de salaire (en %) entre le minimum et le maximum par classe	CEFF326e	

ESAC 2008, Questionnaire canton Page 18

	2.7 Heures supplémentaires et absences	Thème 13 (BD partie 26)	
C3.23	Veuillez indiquer le nombre total des heures supplémentaires payées par la hérarchie à l'ensemble des employés de l'administration centrale cantonale. Entre le 1.1.2008 et 31.122008, En cas de doute, veuillez fournir une estimation. - Nombre total d'heures supplémentaires payées	Agents publics : Heures sup et absences	ESAC04 IDHEAP Gestion du personnel, Lausanne
C3.24a	Votre canton possède-t-il un instrument de mesure des absences de l'ensemble des employés de l'administration centrale cantonale Situation au 31.12.2008 Une seule réponse possible	Agents publics : Heursup et absences CEFF324a	ESAC04 IDHEAP Gestion du personnel, Lausanne
C3.24b	Si oui, veuillez indiquer le nombre total de jours d'absences des employés de l'administration centrale cantonale. Entre le 1.1206 et 31.122005 et nos de doute, veuillez fournir des estimations. - Nombre total de jours d'absences dans l'année. - Nombre total de jours d'absences dans l'année. NB Le faux d'absentéeime s'obtient en rapportant le nombre de journées d'absences au nombre de jours ouvrables pour l'ensemblé des emplois en EPT (Source: Gistant d'abstant), La gestion poblique. (D.S.1.1991-1107) àlouder dans BD	CEFF324b	ESAC04 IDHEAP / CK

N° question	3 Caisses de pension	Information via les services du personnel	Banques cantonales : www.swisscanto.ch
	Vauillez indiquer le nombre d'assurés, respectivement le nombre de retraités à la caisse de pension de l'administration centrale cantonale (CP de droit public, sans les enseignants et le personnel des étab et autres organisations de droit public). Situation au 31.12.2008	Caisses de pension	ESAC04
C7 10a	- Nombre d'assurés (sans les retraités)		
C7.10a	- Nombre de retraités assurés	CCP710a	
		CCP710b	
C7.11	Veuillez indiquer si la caisse de pension des employés de l'administration centrale cantonale (CP de droit public, sans les enseignants et personnel des établissements et autres organisations de droit public) bénéficie de garantie de l'Etat. Statution au 31 12 2008	Caisses de pension CCP711	ESAC04, IDHEAP Source : http://www.swissca-pk-
	Une seule réponse possible	00.711	studie.ch/pdf/Umfrage2_f.pdf; p. 44
	- Oui, avec garantie de l'Etat pour tous les employés1		
	- Oui, avec garantie de l'Etat pour une partie des employés. 2 - Non, sans garantie de l'Etat		
C7.12a C7.12b	Veuillez indiquer le montant des cotisations pour la caisse de pension de l'administration centrale cantonale payée par l'employeur, respectivement par l'employé. Situation au 31.12.2008; En Wa isaliare assuré ; pour les cotisations échelonnées selon l'âge moyen du montant total	Caisses de pension	ESAC04, IDHEAP OFS 2002 (Hess): 26 cantons
	- Cotisations payées par l'employeur (en % du salaire assuré)	CCP712a CCP712b	

A durée indéterminée et nécessitant une nomination formelle du Conseil d'Etat.
 A durée indéterminée sans nécessité d'une nomination formelle du Conseil d'Etat.
 A durée indéterminée et nécessitant une nomination formelle du Conseil d'Etat.

C7.13	Veuillez indiquer le taux de couverture de la caisse de pension de l'administration centrale cantonale.	Caisses de	ESAC04
	Situation au 31.12.2008 ; NB Ce taux peut être supérieur à 100%	pension	OFS 2002 (Hess)
	- Taux de couverture (en %)	CCP713	
	NB ventilation par tranche, selon OFS 2002 1. <90%=2 cantons; 90-94%=5; 95-99%=4; plus de 100%=15 (=> 100-105, 106-110; > 110?)		
	Quel est l'âge réglementaire de la retraite de la majorité des employés de l'administration centrale cantonale (sans les enseignants	Caisses de	ESAC04
	et les policiers)?	pension	IDHEAP
	Situation au 31.12.2008	CCP714a	Swisscanto 2005-08-05
C7.14a	- Age réglementaire de la retraite pour les hommes	CCP714b	
C7.14b	- Age réglementaire de la retraite pour les femmes.		
	Comment les prestations de la caisse de pension de l'administration cantonale centrale (CP de droit public; sans les	Caisses de	ESAC04
	enseignants et le personnel des établissements et autres organisations de droit public) sont-elles calculées?	pension	Chancellerie BE
	Situation au 31.12.2008 ; réponses en fonction du type de prestations (vieillesse et risque) et du type de primauté		
C7.15a	Primauté pour les prestations vieillesse		
	Une seule réponse possible	CCP715a	
	- Primauté des prestations1		
	- Primauté des cotisations2	Caisses de	ESAC04
	Primauté pour les prestations de risque	Caisses de pension	Chancellerie BF
C7.15b	Une seule réponse possible	CCP715h	Charlene BE
	- Primauté des prestations1	CCF7 ISB	
	- Primauté des cotisations2	Caisses de	FSAC04
C7.16	Comment l'autorité de surveillance de la caisse de pension de l'administration centrale cantonale est-elle organisée?	pension	Chancellerie BE
	Situation au 31.12.2008	CCP716	Charlene BE
	Une seule réponse possible		
	- Office indépendant1		
	- Etablissement de droit public		
	- Autre forme d'organisation3		
C7.17	Qui représente l'employeur au sein de la caisse de pension de l'administration centrale cantonale?	Caisses de	ESAC04
	Situation au 31.12.2008	pension CCP717	Chancellerie BE
	Plusieurs réponses possibles	CCF/1/	
	- Membres du gouvernement		
	- Personnes de l'administration		
	- Personnes externes		

N° question	4 Collaborations intercantonales	Thèmes	Cdc-Kdk WM. (Cdf)
	Les institutions intercantonales sont au carrefour de la coopération horizontale entre cantons et de la coopération verticale entre Confédération, cantons et communes.		
	4.1 Institutions intercantonales		
C4 30a	A combien d'institutions intercantonales' votre canton est-il affilié? "Conférences de directuers, Conférences escéroieles, Conférences régionales (Espace Mitteland, RegioBasiliensis etc.); Conférence tripartite sur les agglomérations (CTA), corporations de droit public, associations et fondations de droit public intercantonales); Statution au 31.12.2008.	Institutions intercantonale s	IDHEAP Kdk
C4.30a C4.30b C4.30c C4.30d C4.30e	Nombre de conférences régionales des directeurs cantonaux	CINTC430a CINTC430b CINTC430c CINTC430d CINTC430e	
	* A finalité politique, composée de Conseillers d'Etat (avec moins de 26 cantons) **A finalité technique; composées de hauts fonctionnaires (par. ex. des Chefs du personnel; Chefs de l'exécution des peines et mesures); Conseillers d'État exclus.		
C4.31	Combien de personnes le canton emploie-t-il (en EPT) afin d'assurer le relais avec ces organisations intercantonales ainsi qu'avec la Maison des cantons? Situation au 31.12.2008 - Nombre de personne (en EPT)	Institutions intercantonale s CINTC431	IDHEAP
	4.2 Concordats et conventions administratives		Cf. Art. 48 Cst. http://www.admin.ch/ch/f/rs /101/a48.html
	Quel est le nombre d'accords intercantonaux adoptés par le Conseil d'Etat ou le Parlement? Accords en vigueur au 31.12.2008	Accords intercantonaux ND	ESAC08 IDHEAP KdK
C4.41 C4.41a	- Nombre d'accords intercantonaux avec compensation des charges en vigueur au 31.12.2008. L. L. L Nombre d'accords intercantonaux sans compensation des charges en vigueur au 31.12.2008. L.	CINT441 CINT441a CINT441c	
C4.41c C4.41d	- Nombre de nouveaux accords intercantonaux avec compensation des charges adoptés entre le 1.1 et le 31.12.2008 :	CINT441d	

ESAC 2008,	B, Questionnaire canton	Page 21

C4.42 C4.43		Accords intercantonaux	ESAC08 IDHEAP
	- Nombre d'accords intercantonaux adoptés avec plus de 17 cantons avec compensation des charges ! ! !	CINT442	
	- Nombre d'accords intercantonaux adoptés avec plus de 17 cantons sans compensation des charges !!!	CINT443	
	Pour combien d'étudiants des prestations sont-elles versées dans le cadre d'accords intercantonaux?	Accords	ESAC08
		intercantonaux	 IDHEAP
		CINT444a	
C4.44a		CINT444b	
C4.44b		CINT444c	
C4.44c	- Nombre d'étudiants touchant des prestations via d'autres accords intercantonaux.		
		Thòma	Nouveau thème

N° question	5 Modernisation de l'Etat et réformes administratives (New)	Thème	Nouveau thème
	Nous aimerions vous poser quelques questions portant sur la modernisation et les réformes de l'Etat. (Nouvelle gouvernance, nouvelle gestion publique (NGP, Wov etc.)		
	5.1 Réorganisation interne de l'Etat	Thème	Nouveau thème
	Combien de services de l'Etat avec compétences partagées (cantons + communes) ont-ils été entièrement cantonalisés? Entre 1.1.2008 et 31.12.2008, resp. entre 1.1.2002 et 31.12.2008; Si aucun, mettre zéro (par. ex. services des migrations)	Centralisatio n des	ESAC08 IDHEAP
C2.80a C2.80b	Nombre de services de l'Etat avec compétences partagées (cantons + communes) qui ont été entièrement cantonalisés en 2008	services CMOD280a CMOD280b	
	"Unités administratives directement subordonnées à un département, respectivement directement subordonnée à un conseiller d'Etat. Ne sont pas inclus: les tribunaux, les préfectures ainsi que les établissements et autres organisations de droit public.		
	Combien de services de l'État* avec compétences partagées (cantons + communes) ont-ils été entièrement communalisés entre 2002 et 2008? Entre 1.1.2002 et 31.12.2008; Si aucun, mettre zéro (par. ex. services des migration)	Décentralisa -tion des services CMOD281a	ESAC08 IDHEAP
C2.81a C2.81b	Nombre de services avec compétences partagées (cantons + communes) qui ont été entièrement communalisés en 2008:	CMOD281b	
	"Unités administratives directement subordonnées à un département, respectivement directement subordonnée à un conseiller d'Etat. Ne sont pas inclus: les tribunaux, les préfectures ainsi que les établissements et autres organisations de droit public.		

ESAC 2008, Questionnaire canton Page 22

	5.2 Effets de la RPT	Thème	Nouveau thème
C2.83a C2.83a2	Cuels ont été les effets de la RPT sur la législation cantonale? Nombre d'adaptations de la législation cantonale liés à l'introduction de la RPT en 2008 (entre le 1.1 et le 31.12)	Effets de la RPT CMOD283a CMOD283a 2	ESAC08 IDHEAP KdK
C2.83b C2.83b2	Ouels ont été les effets de la RPT sur l'emploi de l'administration cantonale? Nombre d'emplois créés/ supprimés dans l'administration cantonale liés à l'introduction de la RPT en 2008 (entre le 1.1 et le 31.12)	Effets de la RPT CMOD283b CMOD283b 2	ESAC08 IDHEAP KdK
	5.3 Externalisation, agentification	Thème	ESAC08 IDHEAP
C2.87a	Combien de services de l'Etat* ont-ils été totalement privatisés** entre 2002 et 2008? Entre 1.2.2002 et 31.12.2008 ; si aucun, mettre zèro Nombre de services de la fonction publique totalement privatisés entre 2002 et 2008:	Privatisation CMOD287a	ESAC08 IDHEAP
C2.87b	Combien de services de l'Etat* ont-lis été partiellement privatisés** entre 2002 et 2008? Entre 1.1.2002 et 3.1.12.2008 Nombre de services de la fonction publique partiellement privatisé entre 2002 et 2008: "Unités administratives directement subordonnées à un département, respectivement directement subordonnée à un conseiller d'Etat. Ne sont pas inclus: les tribunaux, les préfectures ainsi que les établissements et autres organisations de droit public. "Avec contrôle intrê de l'Etat."	Privatisation CMOD287b	ESAC08 IDHEAP
C2.87e	Combien de contrats de partenariat public-privé (PPP)* ont-lis été signés entre 2002 et 2008? Entre 1.1.2002 et 31.12.2008 • Nombre de PPP entre 2002 et 2008. - Nombre de PPP entre 2002 et 2008. - L'a partenaria public qu'él (PPP) est un mode de financement par lequel une autorité publique fait appel à des prestataires privés pour financer et gérer un équipement assurant ou contribuant au service public. Le partenaire privé reçoit en contrepartie un palement du partenaire public et/ou des usagers du service qu'il	PPP CMOD287e	ESAC08 IDHEAP http://www.ppp- schweiz.ch/contents/20- public-private-partnership- der-schweiz
C2.87c	Quel était le nombre de contrats de partenariat public-privé (PPP)* encore en vigueur au 31.12.2008 ? Nombre de contrats de partenariat public-privé (PPP) en vigueur au 31.12.2008	Agentificatio n CMOD287c	ESAC08 IDHEAP

 ⁵ Accord intercantonal universitaire.
 ⁶ Accord intercantonal sur les hautes écoles spécialisées.

ESAC 2	008, Questionnaire canton		Page 23
2.82a	Combien d'agences" ont-elles été créées entre 2002 et 2008? Entre 1.1.2002 et 31.12.2008 Nombre d'agences créées entre 2002 et 2008	Agentificatio n CMOD282a	ESAC08 IDHEAP
	* Autorités administratives plus autonomes de l'Etat, rattachées à aucun département, avec contrôle limité de l'Etat.		
2.82b	Quel était le nombre d'agences* au 31.12.2008 ?	Agentificatio n	ESAC08 IDHEAP
	Nombre d'agences au 31.12.2008	CMOD282b	IDITICAL
	* Autorités administratives plus autonomes de l'Etat, rattachées à aucun département, avec contrôle limité de l'Etat.		
2.82c	Quel était le nombre d'employés de ces agences en EPT au 31.12.2008?	Agentificatio	ESAC08
	Nombre d'employés de ces agences en EPT au 31.12.2008!!!	n CMOD282c	IDHEAP
	* Notified deliphoyes de ces agences en Et 1 au 31.12.2000	CWODZ620	
	* Autorités administratives plus autonomes de l'Etat. rattachées à aucun département, avec contrôle limité de l'Etat.		
	5.4 Nouvelle gouvernance / nouvelle gestion publique (NGP)	Thème	Nouveau thème
	Voici encore quelques questions portant sur les principes de la nouvelle gouvernance / gestion publique ⁷		
	Quelle est la part des services de l'administration centrale cantonale utilisant les outils de la nouvelle gestion publique suivants?	NGP	ESAC08 IDHEAP
2.85a 2.85b 2.85c 2.85c 2.85d 2.85e 2.85f 2.85g 2.85h 2.85i 2.85i 2.85i 2.85i 2.85i 2.85i 2.85i 2.85i 2.85i 2.85i	Situation au 31.12.2008; Si oui, fournir une estimation en pour cent, p.ex. 60, sinon mettre 0 (arrondir à l'unité) Budget global. Transparence des coûts et des prestations. Contrat de prestations Flexibilisation du personnel Définition des produits NGP Output et mandat par objectifs Système d'information de conduite des affaires de l'Etat Instruments de planification Evaluation intégrée. Création d'agences publiques (autonomisation / agentification). Instruments de planification Comptabilité analytique Instruments de planification Comptabilité analytique Instruments de planification Cyberadministration (gestion diectronique des dossiers GED).	CNGP285a CNGP285b CNGP285c CNGP285d CNGP285d CNGP285g CNGP285f CNGP285j CNGP285j CNGP285j CNGP285j CNGP285j CNGP285j CNGP285j CNGP285j CNGP285j CNGP285j	
	L'administration centrale cantonale (ou partie de celle-ci) fonctionne-t-elle selon les principes de la nouvelle gestion publique (NGP) ? Si	NGP	ESAC08
	oui, fournir une estimation (en pour cent, p.ex. 60), de la part des services, du personnel et du budget ; Sinon mettre 0 : Situation au 31.12.2008		IDHEAP
.84a	Outsille est le part des services de le fanction quiblique contende soutele qui fanctionnent celes les népaires de la NCR.	CNGP284a	

⁷ La nouvelle gestion publique est un concept de gestion publique né dans les ammées 1970 aux Etats-Unis. Il prône la modernisation du management des administrations publiques dans le but d'en améliorer le rapport coûl/service.
Elle prône également le programatime de gestion. La nouvelle gestion publique est basée aux un partage des rôles entre le pouvoir politique, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration, qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs, et l'administration qui prend les décisions stratégiques et fixe les objectifs et l'administration qui prend les décisions stratégiques et l'administra

CNGP284b

CNGP284c

C2.84b

C2.84c

ESAC 2008, Questionnaire canton Page 24

6.1 Forces de police C7.40 Comment la police est-elle organisée dans votre canton au niveau institutionnel? Sausiton au 31.12.2008 - Police entièrement cantonalisée (uniquement police cantonale)	N° question	6 Ordre public et justice (New) Partie destinée au socrétaire oénéral du décartement de lustice et police, lecuel pourra sous-traiter certaines parties et les saisir ensuite.	Thème	Nouveau thème IDHEAP OFS GE
Comment appoince exceeding space and source canton au invisual instrutionner. Station au 31:12208 Statio		6.1 Forces de police		ESAC08
Sultido au 31.12.2008; NB metite zère si aucune police communate ou numicipale, en % Sultido au 31.12.2008; NB metite zère si aucune police communate In police In pol	C7.40	Situation au 31.12.2008 - Police entièrement cantonalisée (uniquement police cantonale)	la police	
C7-41b Subtraction and 31-12-2008? Nombre de postes de la police cantonale (si connu)	C7.40b	Situation au 31.12.2008 ; NB mettre zéro si aucune police communale	la police	ESAC08
C7.41d V_a-l-il ou une variation du nombre de postes de police dans le canton entre le 1.1.2002 et le 31.12.20087 Vai-l-il ou une variation du nombre de postes au niveau cantonal (si onnu) 1 (e.ex. +2) CORDR741c Variation du nombre de postes au niveau communal (si onnu) 1 (e.ex. +2) CORDR741c Variation du nombre de postes au niveau communal (si onnu) 1 (ex. +2) CORDR741c Quel est l'effectiff (en EPT) de la police dans le canton? Effectifs de la police 2008 Stussion au 31.12.2008; Total, y.c le personnel administratif CORDR742a C7.42a		Nombre de postes de la police cantonale	police CORDR741a	ESAC08
Ouel est refrectr (en E+1) de la police dans le canton? Staustion au 31.12.2008; Total, y. ci le prosonnel administratif C7.42a Effectifs de la police cantonale en EPT : assermentés* C7.42b Effectifs de la police cantonale en EPT : assermentés* C7.42c Effectifs de la police cantonale en EPT : aspirants. CRDR742c C7.42d Effectifs de la police cantonale en EPT : atrese. Effectifs de la police cantonale		Y-a-t-il eu une variation du nombre de postes de police dans le canton entre le 1.1.2002 et le 31.12.2008? (si pas de changement, laisser vide) • Variation du nombre de postes au niveau cantonal	police CORDR741c	ESAC08
Policiem brevetés, agents dotés de pouvoir d'autorité, y, c personnel administratif assermenté appelé à agir et à témoigner dans le cadre d'enouêtes.	C7.42b C7.42c C7.42d	Situation au 31.12.2008; Total, y,c le personnel administratif Effectifs de la police cantonale en EPT: assermentés Effectifs de la police cantonale en EPT: aspirants. Effectifs de la police cantonale en EPT: autres. Effectifs de la police cantonale en EPT: autres. Autres effectifs de police: Effectifs des forces de police des communes en EPT (Total)	police CORDR742a CORDR742b CORDR742c CORDR742d CORDR742e	ESAC08

C7.42i C7.42j	Y-a+t-il eu une variation des effectifs de la police (en EPT) dans le canton entre le 1.1.2002 et le 31.12.2008? (si pas de changement, laisser vide) Variation des effectifs de la police cantonale (total)	Effectifs de la police CORDR742i CORDR742j	ESAC08
	6.2 Interventions policières et dépenses pour la sécurité	Justice et police	ESAC08
C7.44	Quel a dés le nombre d'interventions de la police cantonale lors de manifestations nécessitant un service d'ordre? Stution entre le 1.1 et le 31.1.2008 Nombre d'interventions de la police cantonale lors de manifestations nécessitant un service d'ordre	Interventions policières CORDR744	ESAC08
C7.44a	Quel a de le montant des dépenses des interventions de la police cantonale lors de manifestations nécessitant un service d'ordre? Entre le 1.1 et le 31.12.2008. En milliers de francs, par ex. 22 (arrondir au millier). Montant total des dépenses des interventions de la police cantonale lors de manifestations nécessitant un service d'ordre :	Interventions policières CORDR744a	ESAC08
C7.45a C7.45b C7.45c C7.45d	Quel a été le nombre total d'interventions de la police cantonale lors de manifestations sportives? Entre le 1.1 et le 31.12 2008. Nombre d'interventions de la police cantonale pour le Foot. Nombre d'interventions de la police cantonale pour le Hockey. Nombre d'interventions de la police cantonale pour le Hockey. Nombre d'interventions de la police cantonale pour d'autres manifestations sportives. Nombre d'interventions de la police cantonale pour de d'autres manifestations sportives. 1 1 Nombre d'interventions de la police cantonale lors de manifestations sportives (Total des 3 rubriques*).	Interventions policières CORDR745a CORDR745b CORDR745c CORDR745d	ESAC08
C7.46a C7.46b C7.46c C7.46d	Qual a dé le montant des dépenses des interventions de la police cantonale lors de manifestations sportives? Entre le 1.1 et le 3 1.1 2.2008. En milliers de francs, par ev. 22 (arrondr au millier). Montant des dépanses de la police cantonale pour le Foot. Montant des dépenses de la police cantonale pour d'autres manifestations sportives. Montant total des dépenses de la police cantonale pour d'autres manifestations sportives. Montant total des dépenses de la police cantonale pour d'autres manifestations sportives. Foot, Hockey et autres manifestations sportives.	Interventions policières CORDR746a CORDR746b CORDR746c CORDR746d Interventions	ESAC08
	Entre le 1.1 et le 31.12.2008. NB. Si aucun, mettre 0.	policières	

Coût des contrats de prestation avec des agences de sécurité privées (en milliers de francs)

Page 25

Page 26

CORDR747

Interventions policières

CORDR747a

ESAC 2008, Questionnaire canton

* p. ex. avec Securitas

ESAC 2008, Questionnaire canton

	6.3 Autres activités de la justice Nous aimerions encore vous poser quelques questions sur les activités suivantes :	Thème 7 Justice et police	ESAC08
C7.48a C7.48b C7.48c C7.48d C7.48e C7.48e	Votre canton a-t-il soutenu des programmes d'actions de prévention dans les domaines suivants? Entre le 1.1 et le 3.1 12.2008. NB Si non, mettre 0, si oui mentionner l'effectif engagé en EPT (par ex. un emploi à 40%–0,4 EPT) Prévention des abus sexuels. 1	Prévention de la violence CORDR748a CORDR748b CORDR748c CORDR748d CORDR748e CORDR748f	ESAC08
C7.49a C7.49b C7.49c C7.49d	Les brigades suivantes existent-telles dans votre canton? Situation au 31 12.2008 NB Si non, mettre 0, si oui mentionner feffectif en EPT (par ex. un emploi à 40%=0,4 EPT) Une brigade des meaurs Une brigade spécialisée dans la délinquance juvénile. Une brigade spécialisée dans la délinquance juvénile. Une brigade d'intervention rapiés.	Activités policières CORDR749a CORDR749b CORDR749c CORDR749d	ESAC08
C7.50a	Quel a été le nombre d'affaires judiciaires traitées* par la police cantonale en 2008? Entre le 1.1 et le 3.1.2.2008 - Nombre d'affaires judiciaires traitées par la police cantonale: - L'iliteratives en recipistrées par écrit, protocolées.	Activités policières CORDR750a	ESAC08
C7.50b C7.50c	Quel a été le nombre de personnes physiques suspectées par la police cantonale en 2008? Entre le 1.1 et le 3.11.2.2008 - Nombre de personnes physiques suspectées (double ou multiple comptage exclus)	Activités policières CORDR750b	ESAC08
C7.13a	Quel a été le nombre de cas traîtés par le tribunal administratif* en 2008 Entre le 1.1 et le 3 11:2.2008 - Nombre de cas traîtés par le tribunal administratif: * De compétence générale. Il est principalement chargé de décider des recours formés par les citoyens à l'encontre des décisions rendues par l'Administration publique (p. ex. permis de construire, impôts, octroi de bourses d'études etc.)	Activités de la justice CORDR713a	ESAC91, 97 IDHEAP Source: Enquêtes suisses sur les administrations cantonales ESAC91 (question 1.35), ESAC97 (question 1.39) (cf. Tab. Excel Cs7.13) http://www.vd.ch/firthemes/etat-drot/bustice/competences/juridiction

ESAC 2008. /	Questionnaire canton	Page 27

C7.51	Quel est le nombre de magistrats* (en EPT) travaillant pour la poursuite pénale?	Emplois dans	ESAC08
	(Juges, procureurs, y.c. juges d'instructions)	la justice	
	Situation au 31.12.2008	CORDR751	
		CONDITION	
	- Nombre de magistrats pour la poursuite pénale: ! ! ! ! * uqes, juqes d'instruction, procureurs.		
C7.52	Est-ce que l' introduction du nouveau Code de procédure pénal (CPP), dont l'entrée en vigueur est prévue pour 2011, va entraîner		ESAC08
C7.52	des changements en termes de personnel (en EPT)?	Emplois dans	IDHEAP
	des diangements en termies de personner (en EFF): Situation au 31 12 2011	la justice	OFS
	Ordanion ad 01.12.2011	CORDR752	
	- Changements en terme de personnel liés à l'introduction du CPP (en EPT):		
C7.53	Y-a-t-il eu des sanctions à l'encontre de magistrats* en 2008?	Sanctions	ESAC08
C7.53a	Entre le 1.1.2008 et le 31.12.2008. Si non, mettre 0	CORDR752	IDHEAP
		CONDINI	OFS
	- Nombre de sanctions pénales à l'encontre de magistrats		
	- Nombre de sanctions administratives à l'encontre de magistrats		
	*juges, juges d'instruction, procureurs.		
C7.54	juges y nationales in instruction, procurent d'agents de la fonction publique cantonale* en 2008?	Sanctions	ESAC08
C7.54a	Entre le 1.1.2008 et le 31.12.2008. Si non. mettre 0		IDHEAP
C7.548		CORDR754	OFS
	- Nombre de sanctions pénales à l'encontre d'agents de la fonction publique*		
	- Nombre de sanctions administratives à l'encontre d'agents de la fonction publique*		
	*Ensemble de la fonction publique, y.c police		ESAC08
C7.60	Existe-t-il une loi cantonale réglant la pratique en matière de vidéosurveillance?	Protection de	IDHEAP
	Situation au 31.12.2008	la population	OES
	Oui Non	CORDR760	
			ESAC08
C7.60a	Combien de caméras de surveillance du ressort de l'Etat y a-t-il dans l'espace public?	Protection de	IDHEAP
C7.60b	Situation au 31.12.2008	la population	OFS
		CORDR760a	
	Nombre de caméras de vidéosurveillance dans l'espace public (sans cameras et radars de contrôle de la circulation routière): ! ! ! ! Nombre de caméras de vidéosurveillance dans l'espace public (uniquement cameras et radars de contrôle de la circulation routière)! ! ! !	CORDR760b	
C7.61			ESAC08
C7.61	Existe-t-il au sein de l'administration cantonale un préposé à la protection des données?	Protection de	IDHEAP
	Situation au 31.12.2008	la population	OFS
	Oui Non	CORDR761	
07.70-	Non Est-ce que votre canton a réalisé les enquêtes entre 2002 et 2008?		ESAC08
C7.70a C7.70h	Estre la 1 1 2002 et la 31 12 2008	Qualité de la iustice	IDHEAP
	NB Si non, mettre 0, si oui mentionner le nombre	,	OFS
C7.70c		CORDR770a	
	Enquête de victimisation	CORDR770b	
	Enquête portant sur l'image de la police	CORDR770c	
	Enquête portant sur l'efficacité du travail policier		
1			

ESAC 2008, Questionnaire canton Page 28

Nous vous remercions infiniment d'avoir rempli ce questionnaire. Les données que vous nous avez fournies seront traitées de manière confidentielle, plausibilisées et publiées sur le site www.badac.ch uniquement après avoir obtenu le feu vert des autorités cantonales.

Veuillez à présent valider définitivement le questionnaire. Pour cela, il vous faut passer par le menu [consultation des réponses]. Le bouton de validation définitive se trouve en bas de page. NB. Après cette opération, l'accès au questionnaire ne sera plus possible.

Nous vous prions de consulter nos pages news (www.badac.ch/FR/news/index.html) afin de vous informer régulièrement de l'état d'avancement des travaux.

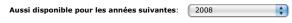
73/309

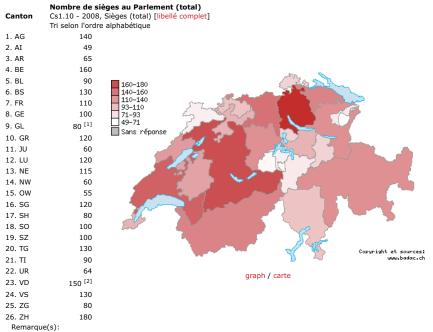
Résultats de l'enquête 2008 (ESAC08)

Avec cartes et remarques par variable

NB Certaines données sont sujettes à caution et susceptibles de modifications.

74/309

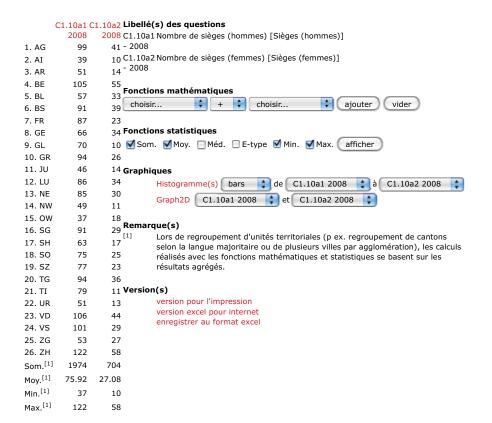




[1]: C-C: Rat auf Beginn Amtsdauer 2010/14 auf 60 zu verkleinern.

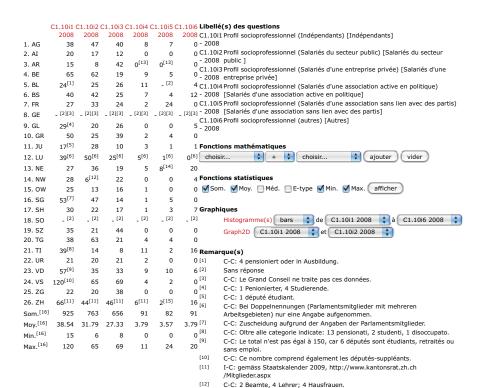
[2]: C-C: En 2007, au moment de l'assermentation.

Version(s)



	C1.10c1 C	1.10c2 C	1.10c3 C	C1.10c4 C	1.10c5 C	C1.10c6 Libellé(s) des questions
	2008	2008	2008	2008	2008	
1. AG	0	16	24	59	36	
2. AI	0	2	13	21	13	0 C1.10c2 Membres du Parlement selon les classes d'âge (25-34 ans) [Nombre de 2-2008 parlementaires 25-34 ans]
3. AR	0	1	10	29	25	0 C1.10c3 Membres du Parlement selon les classes d'âge (35-44 ans) [Nombre de
4. BE	1	6	24	62	58	9 - 2008 parlementaires 35-44 ans]
5. BL	1	7	10	34	32	⁶ C1.10c4 Membres du Parlement selon les classes d'âge (45-54 ans) [Nombre de
6. BS	0	7	16	54	42	11 - 2008 parlementaires 45-54 ans]
7. FR	0	2	19	50	35	
8. GE	0	6	25	33	30	
9. GL	2	8	15	37	16	
10. GR	0	3	25	58	28	6 - 2008 parlementaires ≥ 65 ans]
11. JU	1	2	18	21	17	1 Fonctions mathématiques
12. LU	3	6	25	59	23	4 choleiu A cheleiu A calcutau vidau
13. NE	1	6	23	41	37	7 Choisi T ajouter vider
14. NW		1	9	38	12	
15. OW	0	4	11	32	8	
16. SG	0	3	26	57	31	
17. SH	1	4	15	28	25	7
18. SO	1	8	23	42	26	0 Graphiques
19. SZ	0	14	30	43	13	mistogramme(s) bars are critical 2000 and critical 2000
20. TG	0	5	17	56	47	Graph2D C1 10c1 2008 et C1 10c2 2008
21. TI	1	10	20	28	20	11
22. UR	1	4	18	27	12	Remarque(s)
23. VD	3 ^[1]	12	23	51	50	11 [1] C-C: En 2007, au moment de l'assermentation.
24. VS	12 ^[2]	34 ^[2]	129 ^[2]	67 ^[2]	17 ^[2]	2 C-C. Ce nombre comprend egalement les deputes-suppleants.
25. ZG	0[3]	9	21	27	21	
26. ZH	1[4]	9 ^[5]	44 ^[5]	52 ^[5]	57 ^[5]	16 ^{[5] [4]} I-C: gemäss Staatskalender 2009.
Som.[7]	29	189	633	1106	731	[5] I-C: gemäss Staatskalender 2009, http://www.kantonsrat.zh.ch/Mitglieder.asp.
Moy. ^[7]	1.12	7.27	24.35	42.54	28.12	
Min. ^[7]	0	1	9	21	8	
Max. ^[7]	12	34	129	67	58	réalisés avec les fonctions mathématiques et statistiques se basent sur les résultats agrégés.

Version(s)



Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format exce

I-C: '0' statt 'missing'.

fover et des retraités

les résultats agrégés

C-C: Les 20 personnes non classifiées sont des étudiants, des femmes au

I-C: gemäss Staatskalender 2009,http://www.kantonsrat.zh.ch/Mitglieder.aspx

calculs réalisés avec les fonctions mathématiques et statistiques se basent sur

Lors de regroupement d'unités territoriales (p ex. regroupement de cantons

selon la langue majoritaire ou de plusieurs villes par agglomération), les

Aussi disponible pour les années suivantes: 2008 Rattachement administratif du service du Parlement C1.13 - 2008 [libellé complet] Canton Tri selon l'ordre alphabétique Type de question: LISTE 1=Au Parlement 2=A la Chancellerie 3=Autre 1. AG 2. AI 3. AR 4. BE 5. BL 1=Au Parle... 1 [1] 6. BS 2=A la Cha... 3=Autre 7. FR Sans réponse 8. GE 1 9 GI 2 10. GR 2 11. JU 2 [2] 12. LU 13. NE 2 14. NW 2 15. OW 2 2 [3] 16. SG 17. SH 2 18 50 1 19 S7 2 20. TG 2 21. TI 22. UR graph / carte 23. VD 24. VS 25. ZG 26. ZH Remarque(s):

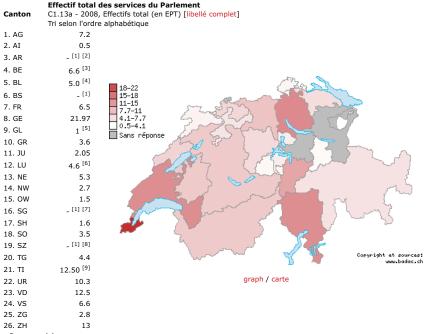
- [1]: I-C: Antwort auf das Ergebnis von 2004 gestützt.
- [2]: C-C: Keine separaten Parlamentsdienste, sondern Sekretariat Kantonsrat plus Kommissionendienst.
- [3]. C-C: Die Parlamentsdienstes des Kantonsrates St.Gallen im engeren Sinn bestehen aus: 1. Ratsdienst, 2. Parlamentarischer Kommissionsdienst.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

BADAC Base données cantons / villes suisses





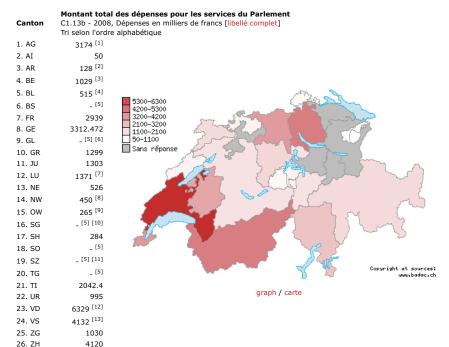
- [1]: Sans réponse
- [2]: C-C: Matrixorganisation in der Kanzlei und den Departementen sowie externe Stellen; interne Arbeiten sind im einzelnen nicht im Budget ausgewiesen.
- [3]: C-C: Vgl. Bemerkung 2 Version 2004.
- [4]. C-C: Die gesamts Staatskanzlei mit 14.2 VZS zählt zu den Parlamentsdiensten.
- [5]: C-C: etwa 1; Ko teils von Departementen betreut.
- [6]: C-C: Vgl. Bemerkung zu C1.13 (zus. Weibel- und Kopiendienst).
- [7]: C-C: Keine verlässliche Angabe möglich.
- [8]. I-C: Der Parlamentsdienst bildet innerhalb der Staatskanzlei keine selbständige Einheit. Zudem werden die Sekretariate der meisten ständigen Kommissionen von Departementen geführt. I-F: Wir haben 0 mit 'Ohne Antwort' ersetzt
- [9]: C-C: Il Segretario generale GC è eletto dal Parlamento, mentre i funzionari dei servizi parlamentari sono nominati dal Consiglio di Stato, ma su proposta dell'Ufficio presidenziale del Gran Consiglio (art. 159 cpv. 3 LGC).

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel





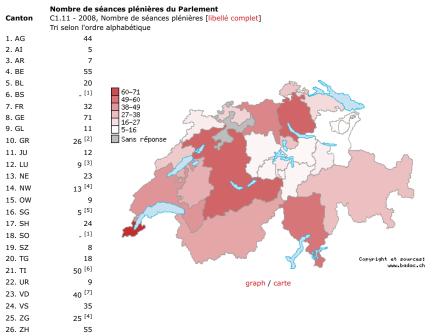


Remarque(s):

- [1]: C-C: Gesamtaufwand für Parlament und Parlamentsdienst.
- [2]: C-C: Aktuariat StwK, Assistenz Kantonsrat und Datenschutzkontrollorgan.
- [3]: C-C: Vgl. Bemerkung 2 Version 2004.
- [4]: C-C: Nur Ausgaben für das Team Parlamentsdienst.
- [5]: Sans réponse
- [6]: C-C: nicht eruierbar.
- [7]: C-C: Ohne Taggelder für Parlamentarier, Fraktionsentschädigungen etc.
- [8]: C-C: Im Total Staatskanzlei von 3'624 enthalten.
- [9]. C-C: Parlamentsdienste sind in Staatsrechnung nicht gesondert aufgeführt; sie werden von der Staatskanzlei/Finanzkontrolle wahrgenommen.
- [10]: C-C: Keine verlässliche Angabe möglich.
- [111]: I-C: Nicht erfasst. Der Parlamentsdienst bildet innerhalb der Staatskanzlei keine selbständige Einheit. Zudem werden die Sekretariate der meisten ständigen Kommissionen von Departementen geführt. I-F: Wir haben 0 mit 'ohne Antwort' ersetzt.
- [12]: C-C: Y compris les indemnités des députés.
- [13]: C-C: dont 445000 de défraiement aux députés. I-C: es wurden 3 Nullen gestrichen.

Version(s)





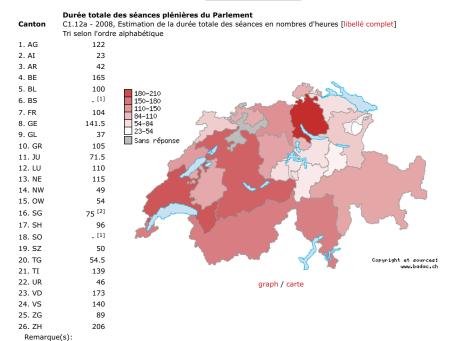
- [1]: Sans réponse
- [2]: C-C: 6 Sessionen.
- [3]: C-C: 9 Sessionen, wovon 2 Doppelsessionen.
- [4]: C-C: Halbtagessitzungen.
- [5]. C-C: Februarsession 2008: 2 1/2 Tage; Frühjahrssession 2008: 2 1/2 Tage; Session zur Eröffnung der Amtsdauer 2008/2012: 1/2 Tag; Junisession 2008: 1 1/2 Tage; Septembersession 2008: 2 1/2 Tage; Novembersession 2008: 1 1/2 Tage.
- [6]: C-C: 50 sedute (28 pomeriggi).
- [7]; C-C: 22 séances d'une journée (9h30-12h00 et 14h00-17h00) et 18 séances d'une demi-journée (14h00-17h00).

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel Aussi disponible pour les années suivantes:

BADAC Base données cantons / villes suisses

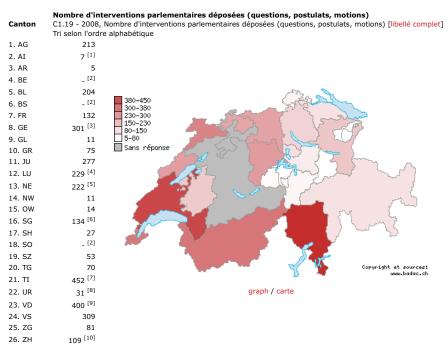




[1]: Sans réponse

[2]: C-C: Die Dauer der einzelnen Plenumssitzungen wurde auf 1/2 Stunden gerundet.

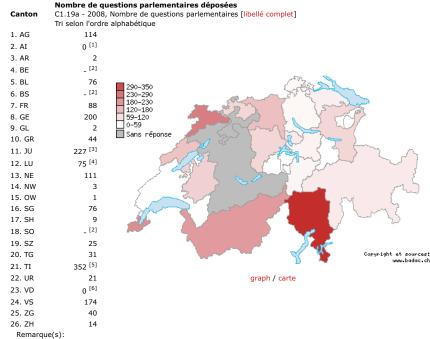
Version(s)



- [1]: C-C: Es wird nicht unterschieden zwischen Interpellation, Postulat und Motion.
- [2]. Sans réponse
- [3]: C-C: A ce chiffre, s'ajoutent encore 20 résolutions.
- [4]: C-C: Eingang 2008.
- [5]. C-C: Ce nombre représente le total de toutes les formes d'interventions, donc également les initiatives, les recommandations et les projets de résolution.
- [6]: C-C: Anzahl eingereichter Einfacher Anfragen: 34.
- [7]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [8]: C-C: Zusätzlich kommen noch 8 Parlamentarische Empfehlungen (In der Antwort nicht mitgerechnet!).
- [9]. C-C: 0 simple question, 72 postulats, 41 motions, 114 questions orales, 8 résolutions, 7 initiatives, 138 interpellations.
- [10]: C-C: Zusätzlich 209 Anfragen und 16 Parlamentarische Initiativen

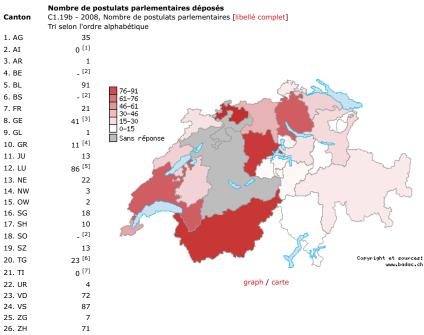
Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



- [1]: C-C: AI unterscheidet nicht zwischen Interpellation, Postulat und Motion.
- [2]: Sans réponse
- [3]: C-C: questions orales, écrites et interpellations.
- [4]: C-C: Eingang 2008.
- [5]: C-C: Interrogazioni. Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [6]: C-C: 0 simple question. 114 questions orales.

Version(s)



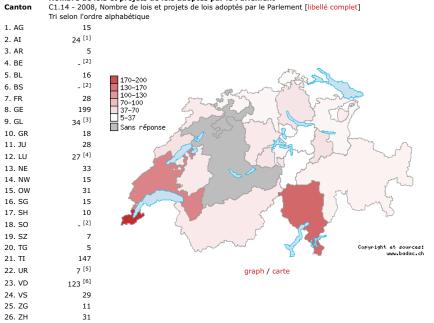
- [1]: C-C: AI unterscheidet nicht zwischen Interpellation, Postulat und Motion.
- [2]: Sans réponse
- [3]: C-C: Le droit genevois ne connaît pas le postulat. Par contre, les députés genevois ont la faculté de déposer des projets de lois. Le chiffre indiqué correspond aux nombre de projets de lois déposés par les députés en 2008.
- [4]: C-C: Aufträge mit Richtliniencharakter.
- [5]: C-C: Eingang 2008.
- [6]: C-C: Einfache Anfragen.
- [7]: C-C: il diritto parlamentare ticinese non contempla il postulato.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel Aussi disponible pour les années suivantes:







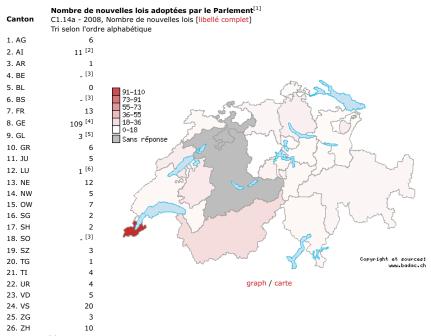
Remarque(s):

- [1]: C-C: Gesetze, Verordnungen und Grossratsbeschlüsse.
- [2]: Sans réponse
- $\ ^{[3]}$: C-C: Landsgemeinde ist für Gesetzgebung zuständig.
- [4]: C-C: darunter auch zahlreiche Anpassungen an neue KV.
- [5]: C-C: Dazu kommen noch 5 Verordnungen.
- [6]: C-C: Ce chiffre ne comporte pas les décrest adoptés par le Parlement.

Version(s)

Canton





Remarque(s):

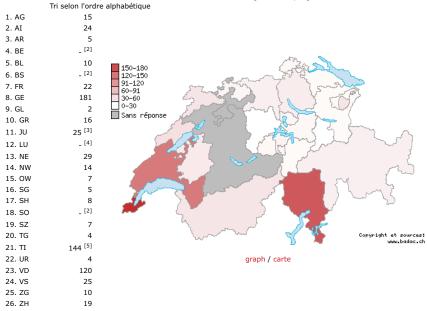
- [1]: Dépend de la question C1.14 (Nombre de lois et projets de lois adoptés par le Parlement)
- [2]: C-C: Gesetze, Verordnungen, Grossratsbeschlüsse.
- [3]: Question non posée suite à une réponse précédente
- [4]: C-C: voir annexe.
- [5]: C-C: + Beitritt Harmos.
- [6]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel Aussi disponible pour les années suivantes:





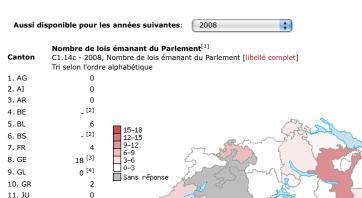


Remarque(s):

- [1]: Dépend de la question C1.14 (Nombre de lois et projets de lois adoptés par le Parlement)
- [2]: Question non posée suite à une réponse précédente
- [3]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.
- [4]. C-C: Im Jahr 2008 ist keine der Gesetzesänderungen auf eine parlamentarische Initiative zurückzuführen. Teilweise sind allerdings einzelne Bestimmungen bei Gesetzesänderungen durch Motionen ausgelöst. Es wäre jedoch ein unverhältnismässiger Aufwand, dies bei jeder Gesetzesvorlage zu jeder Bestimmung zurückzuverfolgen.
- [5]: C-C: Qualche novella legislativa proposta dal Consiglio di Stato può essere il seguito di un'iniziativa parlamentare generica, demandata al Governo per l'elaborazione del testo conforme, dopo essere stata accolta dal Parlamento (art. 98 cpv. 1 a LGC).

Version(s)

Copyright et sources





12. LU

13. NE

14. NW

15. OW

16. SG

17. SH

18. SO

19. SZ

20. TG

21. TI

22. UR

23. VD

Remarque(s):

[1]: Dépend de la question C1.14 (Nombre de lois et projets de lois adoptés par le Parlement)

[2]: Question non posée suite à une réponse précédente

[5]

0

10

2

0

1

3

0

3 [6]

[2]

[3]: C-C: Ce chiffre ne comprend que les projets de lois déposés par les députés et acceptés.

[4] C-C: Grundsätzlich bereitet der Regierungsrat die Vorlagen, die ausschliesslich der Landrat der Landsgemeinde vorlegt. Etwa 10% der Vorlagen an die Landsgemeinden gehen auf parlamentarische Vorstösse zurück.

graph / carte

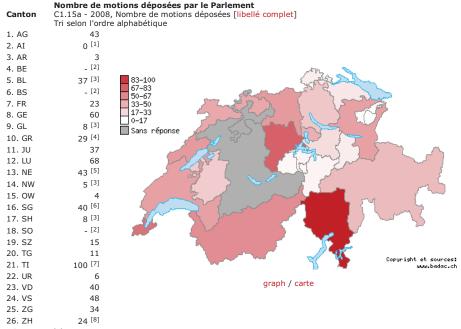
- [5]: C-C: Im Jahr 2008 ist keine der Gesetzesänderungen auf eine parlamentarische Initiative zurückzuführen. Teilweise sind allerdings einzelne Bestimmungen bei Gesetzesänderungen durch Motionen ausgelöst. Es wäre jedoch ein unverhältnismässiger Aufwand, dies bei jeder Gesetzesvorlage zu jeder Bestimmung zurückzuverfolgen.
- [6] C-C: LEDP et LC (20.05.08) et Loi sur les allocations familiales (16.09.08). En outre, pour information, deux décrets ont émané du Parlement: EMPD sur la BCV (08.04.08) et EMPD sur la généralisation des commissions thématiques (03.06.08, refus d'entrée en matière).

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel Aussi disponible pour les années suivantes:

BADAC Base données cantons / villes suisses





Remarque(s):

- [1]: C-C: AI unterscheidet nicht zwischen Interpellation, Postulat und Motion.
- [2]: Sans réponse
- [3]: I-C: Harmonisierung mit der Frage C1.19c.
- [4]: C-C: 18 Aufträge mit Weisungscharakter, 11 mit Richtliniencharakter.
- [5]: I-C: Harmonisation avec la guestion C1.19c.
- [6]: C-C: Im Kanton St.Gallen kann das Parlament keine Motionen einreichen! Im Kanton St.Gallen können Mitglieder des Kantonsrates, Fraktionen des Kantonsrates sowie ständige und nichtständige Kommissionen des Kantonsrates Motionen einreichen...
- [7]: C-C: vedi risposta domanda C1.19c. I-C: Harmonisation avec la question C1.19c.
- [8]: C-C: dito Frage C1.19c.

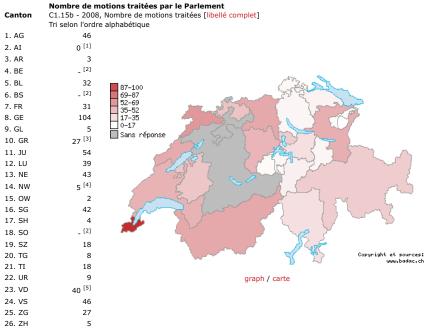
Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

1 sur 1 15.10.10 12:01 91/309

92/309

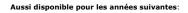




- [1]: C-C: AI unterscheidet nicht zwischen Interpellation, Postulat und Motion.
- [2]: Sans réponse
- [3]: C-C: 21 Aufträge mit Weisungscharakter, 6 mit Richtliniencharakter.
- [4]: C-C: zwei Motionen wurden im Dez. 2007 eingereicht.
- [5]: C-C: 4 renvoyées directement au Conseil d'État, 35 avec examen préalable par une commission, et une refusée d'emblée.

Version(s)

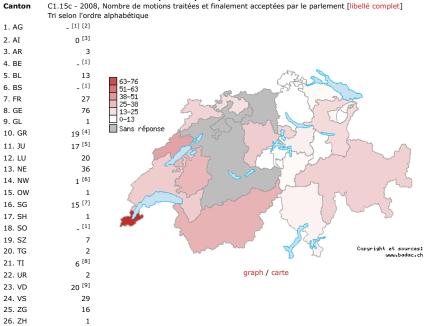
version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



BADAC Base données cantons / villes suisses



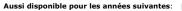




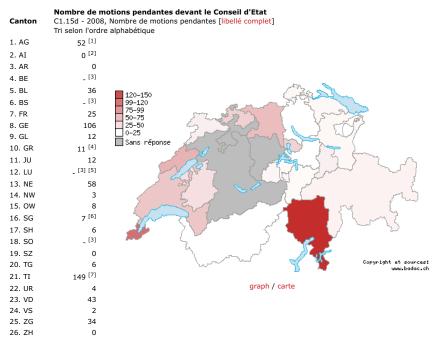
Remarque(s):

- [1]: Sans réponse
- [2]: C-C: nicht quantifiziert.
- [3]: C-C: AI unterscheidet nicht zwischen Interpellation, Postulat und Motion.
- [4]: C-C: 14 Aufträge mit Weisungscharakter, 5 mit Richtliniencharakter.
- [5]: C-C: le nombre passe à 32 si l'on tient compte de celles acceptées sous forme de postulat.
- [6]: C-C: zwei wurden zusätzlich umgewandelt in Postulate.
- [7]: C-C: Gutheissung von 15 Motionen
- [8]: C-C: 6 (di cui 3 accettate parzialmente).
- [9]. C-C: Sur les 20, 13 motions ont été adoptées après avoir été transformées en postulats. Par ailleurs, 13 motions ont été refusées (classement) et 2 retirées avant le vote final.

Version(s)







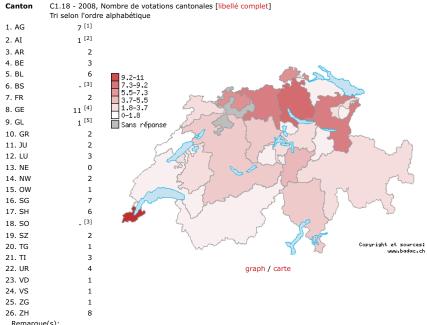
- [1]: C-C: Antwort bezieht sich auf Anzahl pendenter Motionen bis 31.12.08, die am 1.12.09 immer noch pendent waren.
- [2]: C-C: AI unterscheidet nicht zwischen Interpellation, Postulat und Motion.
- [4]: C-C: 9 Aufträge mit Weisungscharakter, 2 mit Richtliniencharakter.
- [5]: C-C: Nicht einzeln erfasst.
- [6]: C-C: 1. Von der Regierung noch nicht behandelte Motionen: 7. / 2. Vom Kantonsrat noch nicht behandelte Motionen: 10.
- [7]: C-C: Il dato indica il numero totale di mozioni inevase, contemplando quindi anche quelle pendenti davanti al Gran Consiglio, per le quali il Consiglio di Stato ha trasmesso un suo rapporto.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



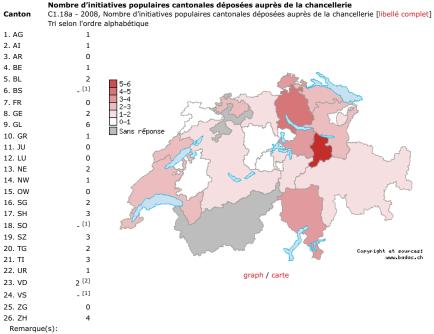
BADAC Base données cantons / villes suisses



Remarque(s):

- [1]: C-C: bezieht sich auf die Anzahl Vorlagen.
- [2]: C-C: Landsgemeinde.
- [3]: Sans réponse
- $^{[4]}$: C-C: 3 dates; 11 sujets. I-C: Nous avons remplacé le 3 dates par 11 votations
- [5]: C-C: Landsgemeinde (LG).

Version(s)

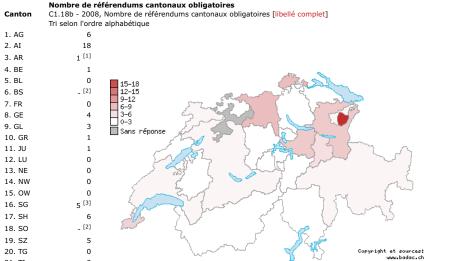


[1]: Sans réponse

[2]: C-C: L'une a abouti en 2008, l'autre en 2009.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



graph / carte

Remarque(s):

21. TI

22. UR

23. VD

24. VS

25. ZG

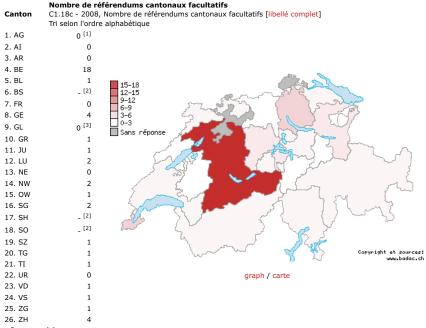
26. ZH

[1]: C-C: obligatorisches Finanzreferendum.

[2]: Sans réponse

[3]: C-C: Alle oblig. Referenden waren Finanzreferenden. Deshalb beide Fragen mit 5 beantwortet.

Version(s)

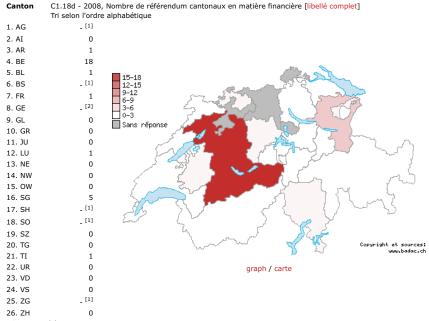


- [1]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.
- [3]: C-C: LG entscheidet über Gesetze; keine fakultativen Referenden nötig.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

Nombre de référendum cantonaux en matière financière

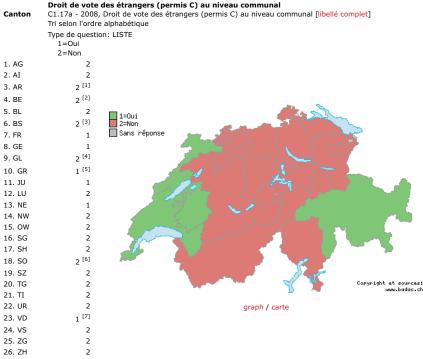


Remarque(s):

BADAC Base données cantons / villes suisses

[2]: C-C: Ne s'applique pas. Le canton de Genève ne connaît pas le référendum financier (a contrario du référendum

Version(s)



- [1]: C-C: Die Gemeinden können Ausländern, die seit zehn Jahren in der Schweiz und davon fünf Jahre im Kanton wohnen, auf ein entsprechendes Begehren das Stimmrecht erteilen. Dies ist in drei von zwanzig Gemeinden der
- [2]: I-C: Abstimmung vom 26. September 2010, mit 72 % abgelehnt.
- [3]. I-C: Abstimmung vom 26. September 2010. Initiative: mit 80,9 % abgelehnt; Gegenvorschlag: mit 61 % abgelehnt. Die Basler Gemeinden Riehen und Bettingen sind seit dem Jahr 2006 ermächtigt, ein Stimrecht für Ausländer einzuführen, haben jedoch darauf verzichtet.
- [4]: C-C: Memorialsantrag hängig.
- [5]: C-C: In einzelnen Gemeinden (Gemeindekompetenz).
- [6]: I-C: Art. 25 Kantonsverfassung.
- [7]. C-C: sous conditions, cf: http://www.vd.ch/fr/themes/etat-droit-finances/votations-et-elections/votedes-etrangerseres/

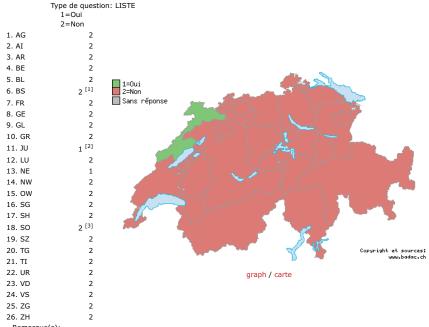
Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

Droit de vote des étrangers (permis C) au niveau cantonal Canton

C1.17b - 2008, Droit de vote des étrangers (permis C) au niveau cantonal [libellé complet]

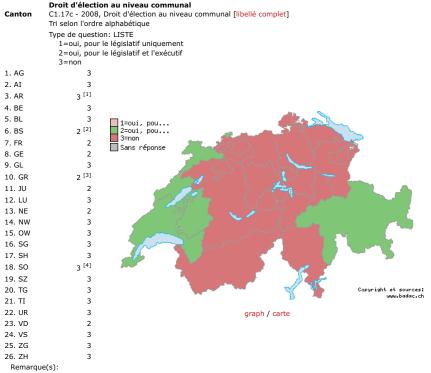
Tri selon l'ordre alphabétique



Remarque(s):

- [1]. I-C: Abstimmung vom 26. September 2010. Initiative: mit 80,9 % abgelehnt; Gegenvorschlag: mit 61 % abgelehnt. Die Basler Gemeinden Riehen und Bettingen sind seit dem Jahr 2006 ermächtigt, ein Stimrecht für Ausländer einzuführen, haben jedoch darauf verzichtet.
- [2]: C-C: sauf en matière constitutionnelle.
- [3]: I-C: Art. 25 Kantonsverfassung.

Version(s)

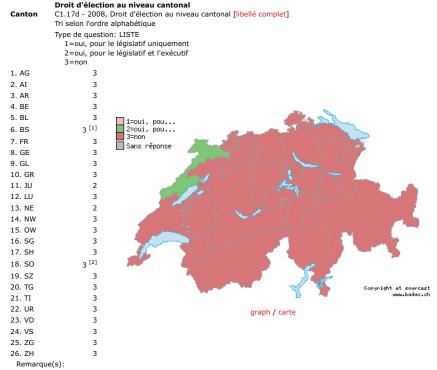


[1]: C-C: vgl. Bemerkung zu C1.17a.

- [2]: I-C: Art. 44 Kantonsverfassung.
- [3]: C-C: In einzelnen Gemeinden (Gemeindekompetenz).
- [4]: I-C: Art. 25 Kantonsverfassung.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

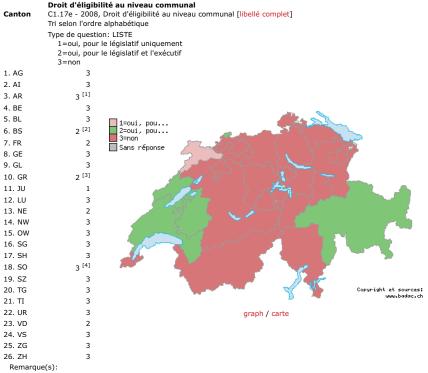


[1]: I-C: Art. 44 Kantonsverfassung.

[2]: I-C: Art. 25 Kantonsverfassung.

Version(s)

Droit d'éligibilité au niveau cantonal

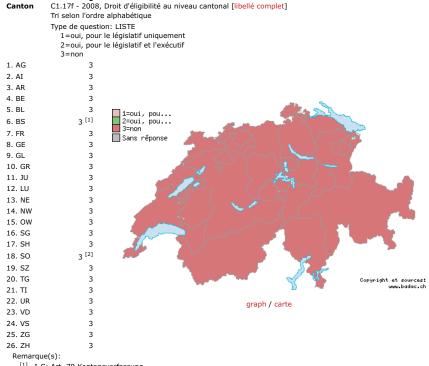


[1]: C-C: vgl. Bemerkung zu C1.17a.

- [2]: I-C: Art. 70 Kantonsverfassung.
- [3]: C-C: In einzelnen Gemeinden (Gemeindekompetenz).
- [4]: I-C: Art. 25 Kantonsverfassung.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



[1]: I-C: Art. 70 Kantonsverfassung.

[2]: I-C: Art. 25 Kantonsverfassung.

Version(s)

Canton

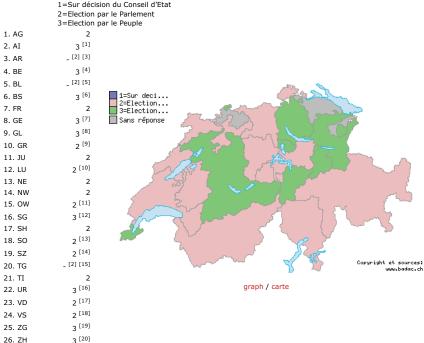
Mode d'élection/de sélection des magistrats

C1.16 - 2008, Mode d'élection/de sélection des magistrats [libellé complet]

Tri selon l'ordre alphabétique

Type de question: LISTE

1=Sur décision du Conseil d'Etat



Remarque(s):

- [1]: C-C: Kantonsrichter werden durch das Volk, Staatsanwalt durch Regierung gewählt.
- [3]. C-C: Oberrichter: Volkswahl: Kantonsrichter und Staatsanwalt: Wahl durch das Parlament: Untersuchungsrichter: Wahl Regierungsrat
- [4]: C-C: gilt für Richter der 1. Instanz (gültig bis 31.12.2010).
- [5]: C-C: Wahl teils durch das Volk, teils durch das Parlament und teils durch Regierung.
- [6]: I-C: KantonsVerfassung Vom 23. März 2005: § 44. 1Die Stimmberechtigten wählen: die nebenamtlichen ordentlichen Richter und Richterinnen des Appellationsgerichts, des Zivilgerichts, des Strafgerichts und des Sozialversicherungsgerichts (Majorzwahlverfahren).
- [7]: I-C: Le 26 septembre 2010, le peuple genevois a accepté à 85,4 % la modification constitutionnelle sur l'organisation judiciaire.
- [8]: C-C: Änderung vorgesehen.
- [9]: C-C: Staatsanwalt und Untersuchungsrichter sind in GR keine Magistratspersonen.
- [10]: C-C: Die Antwort bezieht sich auf die in den Klammern genannten Personen (Richter, Untersuchungsrichter, Staatsanwälte). Davon zählen aber im Kanton Luzern nur die Richter des Verwaltungs- und Obergerichts zu den Magistratspersonen
- [11]: C-C: Volkswahl: Alle Richter + Präsidenten, Rest durch Parlament.
- [12]. C-C: Richter der Kreisgerichte und Kreisgerichtspräsidenten werden vom Volk gewählt. Stille Wahl ist möglich. Untersuchungsrichter und Staatsanwälte werden nicht vom Volk gewählt.
- [13]: I-C: Art. 75 Vgl. 111.1 Verfassung des Kantons Solothurn (KV).
- [14]: C-C: Untersuchungsrichter: Wahl durch RR.
- [15]. C-C: Mitglieder des Obergerichts: Wahl durch das Parlament, Mitglieder der Bezirksgerichte und Bezirksstatthalter

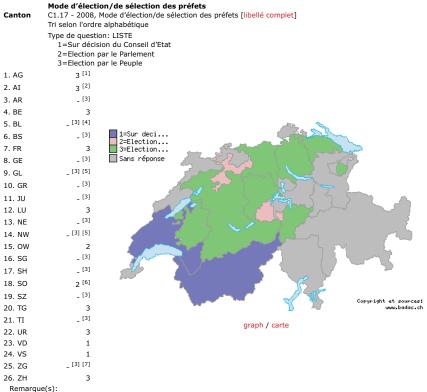
- (Untersuchungsrichter): Wahl durch das Volk, Staatsanwälte: Wahl durch Regierungsrat.
- $^{[16]}$: C-C: Staatsanwalt und Verhörrichter jedoch durch das Parlament.
- [17]: C-C: Les juges d'instruction sont nommés par le Tribunal cantonal. Le Procureur Général et ses substituts sont nommés par le Conseil d'État.
- [18]: C-C: Les juges du Tribunal cantonal et les procureurs (ministère public) sont élus par le Grand Conseil; les juges de districts et les juges d'instruction sont nommés par le Tribunal cantonal.
- [19]: C-C: Volkswahl für die Richter; UR gibt es nicht mehr; Staatsanwälte Wahl durch Obergericht.
- [20]. C-C: Die genannten Magistratspersonen Richter, Untersuchungsrichter, Staatsanwälte werden im Kanton Zürich durch Volkswahl oder Parlamentswahl bestimmt. Diese Antwortkategorie ist (noch) nicht vorhanden.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

BADAC Base données cantons / villes suisses

Canton



- [1]: C-C: Betrifft Bezirksamtmänner.
- [2]: C-C: Bei uns ist der Statthalter Regierungsmitglied und führt das Gesundheist- und Sozialdepartement. Statthalter im Sinne der Srafverfolgung kennen wir nicht.
- [3]: Sans réponse
- [4]: C-C: Wahl durch das Kantonsgericht.
- [5]. C-C: es existieren keine Statthalter.
- [6]: I-C: Art. 75 Vgl. 111.1 Verfassung des Kantons Solothurn (KV).
- [7]: C-C: Kanton Zug kennt keine Statthalter im Sinne der Strafverfolgung. Er ist Vizepräsident der Regierungsraten.

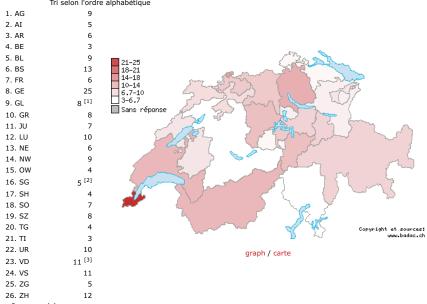
Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel









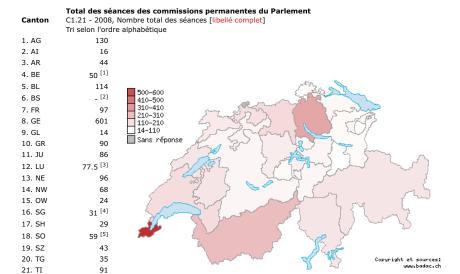
Remarque(s):

- [1]: C-C: Änderung Kommissionssystem in Vorbereitung.
- [2]. C-C: Rechtspflegekommission, Staatswirtschaftliche Kommission, Finanzkommission, Kommission für Aussenbeziehungen, Redaktionskommission.
- [3]: C-C: Com. de surveillance : com. de gestion et com. des finances. Com. thématiques: systèmes d'information, affaires extérieures, politique familiale, affaires judiciaires, pétitions, grâces, santé publique, modernisation du Parlement. Com. de présentation.

Version(s)

Aussi disponible pour les années suivantes: 2008





Remarque(s):

22. UR

23. VD

24. VS

25. ZG

26 7H

[1]: C-C: Nur Plenumsitzungen, Ausschusssitzungen sind nicht eingerechnet.

- [2]: Sans réponse
- [3]: C-C: Sitzungstage. I-F: 77,5 durch 77.5 ersetzt.

48 ^[6]

117 [7]

214

41

279

[4]: C-C: Zahl der Kommissionssitzungen: Zahl der Sitzungen der ständigen Kommissionen im Plenum, ohne Sitzungen der Subkommissionen der ständigen Kommissionen.

graph / carte

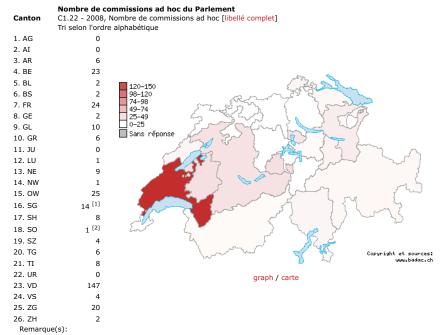
- [5]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet. Um zu verifizieren.
- [6]: C-C: ohne 2 Sitzungen der paritätischen Kommission Uri/Zürich.
- [7]: C-C: Pour un total approximatif de 341 heures de séances.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel Aussi disponible pour les années suivantes:

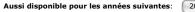
BADAC Base données cantons / villes suisses





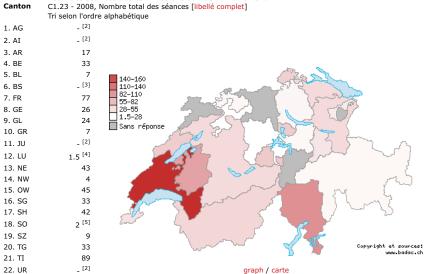
- [1]: C-C: Anzahl nicht ständiger Kommissionen, die am 31. Dezember 2008 bestanden.
- [2]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet. Um zu verifizieren.

Version(s)









23. VD

24. VS

25. ZG

26. ZH

- [1]: Dépend de la question C1.22 (Nombre de commissions ad hoc du Parlement)
- [2]: Question non posée suite à une réponse précédente
- [3]: Sans réponse
- [4]: C-C: Sitzungstage.
- [5]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet. Um zu verifizieren.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

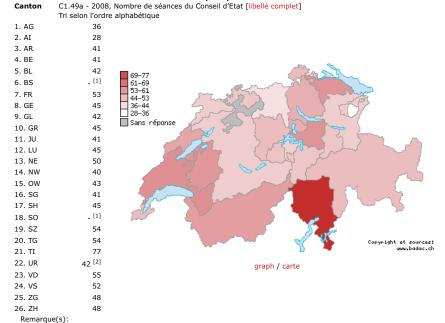
162

36

44

10

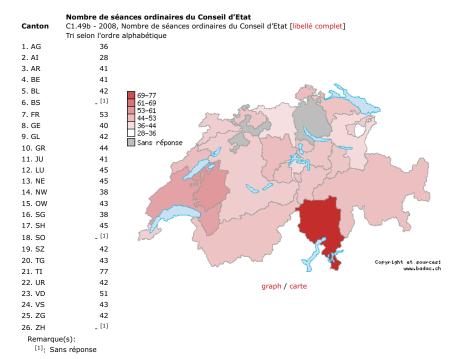




[1]: Sans réponse

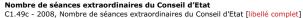
Version(s)

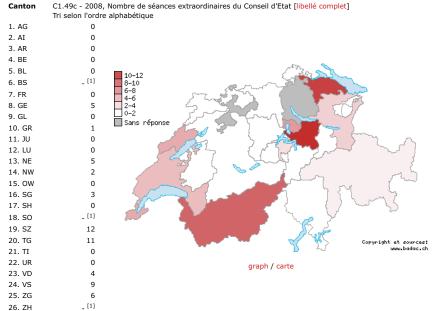
^{[2]:} C-C: inklusive Regierungsratsseminar.



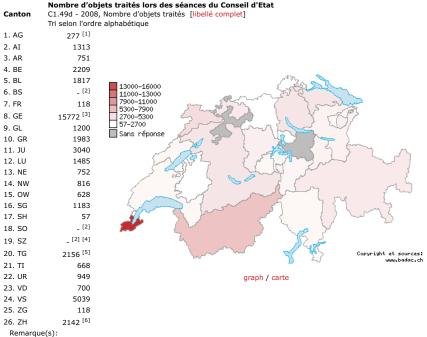
Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



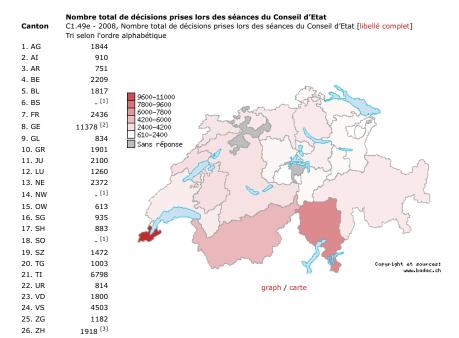


Remarque(s): [1]: Sans réponse Version(s)



- [1]: C-C: Bezieht sich auf die Anzahl diskutierter Geschäfte.
- [2]: Sans réponse
- [3]: I-C: à vérifier.
- [4]. C-C: nicht erfasst.
- [5]: C-C: Entscheide und Korrespondenzen.
- [6]: C-C: Das Total der traktandierten Geschäfte wurde angegeben.

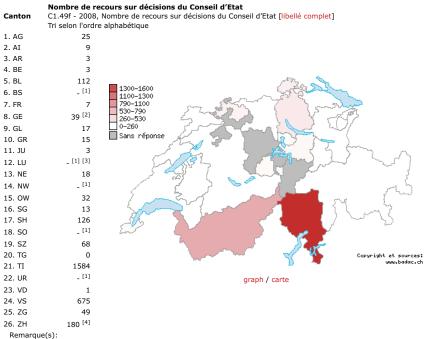
version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



Remarque(s):

- [1]: Sans réponse
- [2]: I-C: à vérifier.
- $^{[3]}$: C-C: 1918 formelle Beschlüsse, 59 Präsidialverfügungen, 78 Notizen.

Version(s)



[1]: Sans réponse

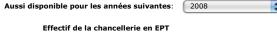
[2]: C-C: 15 recours directs au Tribunal fédéral, 24 auprès de juridictions cantonales.

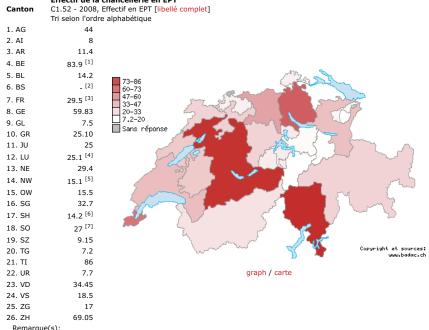
[3]: C-C: Wird nicht aufs Kalenderjahr bezogen und nicht zentral erhoben.

[4]: C-C: Wir gehen davon aus, dass mit unter Rekursen Anfechtungen von formellen Regierungsratsbeschlüssen zu verstehen sind.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel





Remarque(s):

[1]: C-C: ohne Finanzkontrolle, ohne 7 Regierungsräte.

[2]: Sans réponse

[3]: C-C: Service d'achat du matériel et des imprimés inclus.

[4]: C-C: ohne Regierung.

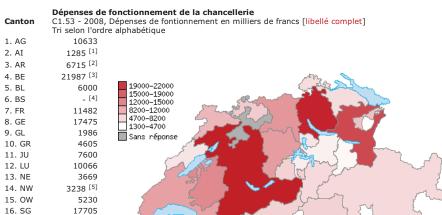
[5]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.

[6]. C-C: inkl. Drucksachen- und Materialzentrale und Staatsarchiv.

[7]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet. Um zu verifizieren.

Version(s)

Copyright et sources:



Remarque(s):

17. SH

18. SO

19. SZ

20. TG

21. TI

22. UR

23. VD

24. VS

25. ZG

26. ZH

[1]: C-C: ohne Parlament, aber mit Parlamentsdienst, Kantonsbibliothek, Landesarchiv. I-F: Es wurden drei Nullen gestrichen.

graph / carte

- [2]: C-C: mit Abstimmungen, ohne Staatsarchiv.
- [3]: C-C: GR-Entschädigung = Konto 300100.
- [4]: Sans réponse
- [5]: C-C: inkl. Parlamentsdienste.
- [6]: C-C: Keine Vollkostenrechnung.

4343

4257

4680

3718

2613 ^[6]

5440 ^[7]

9560 [8]

5440 ^[9]

21000 [10]

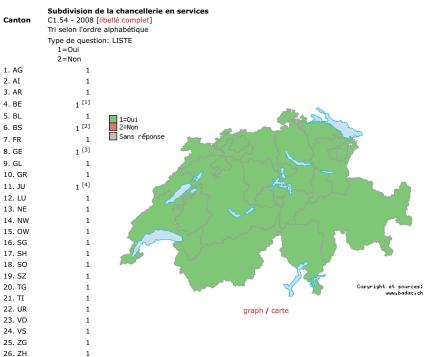
_ [4]

- [7]: C-C: CdS + CG + Cancelleria dello Stato / Importante: il dato del 2004 è errato e va corretto (sostituire 22699 con 6737).
- [8]: C-C: Sans les coûts globaux du Parlement.
- [9]: C-C: sans les coûts du Parlement; I-C: nous avons divisé le résultat par 1000 (erreur d'unité).
- [10]: C-C: Erfasst sind Ausgaben RR inkl. Mandate, Ausgaben SK und Gesamtkosten KR ohne Parlamentarierentschädigungen.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel Aussi disponible pour les années suivantes:

BADAC Base données cantons / villes suisses



2008

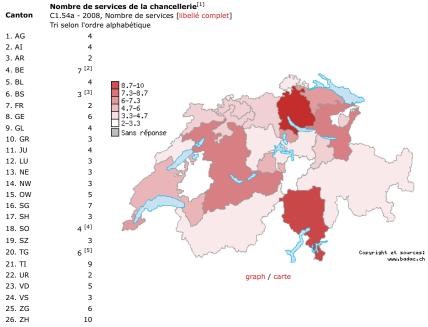
- [1]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [2]: I-C: http://www.regierungsrat.bs.ch/staatskanzlei
- [3]: C-C: il s'agit de centres de responsabilité.
- [4]: I-C: http://www.jura.ch/CHA.html

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

1 sur 1 15.10.10 12:09 122/309





- [1]: Dépend de la question C1.54 (Subdivision de la chancellerie en services)
- [2]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [3]: I-C: http://www.regierungsrat.bs.ch/staatskanzlei
- [4]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.
- [5]. C-C: Kanzleidienste, Informationsdienst, Dienststelle für Statistik, Rechtsdienst, Dienststelle für Aussenbeziehungen, Büromaterial-, Lehrmittel- und Drucksachenzentrale.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel Aussi disponible pour les années suivantes:

BADAC Base données cantons / villes suisses



Appellation, effectif et dépenses des services de la chancellerie^[1]

Canton

C1.54b - 2008, Données 2004 précodées à actualiser au 31.12.2008 ; vérifier l'appellation et corriger si nécessaire [libellé complet]

Tri selon l'ordre alphabétique

	Appellation	Nombre de personnes employées en EPT	Dépenses de fonctionnement (en milliers de francs)
	[AG] Rechtsdienst des Regierungsrats	13	2144
1. AG	[AG] Kommunikationsdienst	3	836
	des Regierungsrats [AG] Abteilung Strategie und Aussenbeziehungen	9	3161
	[AG] Generalsekretariat	19	575. 1290
	[AI] [AI] Kantonsbibliothek	0.7	1290
2. AI	[AI] Landesarchiv [AI] Weibeldienst	0.8 2.5	
	[AI] Sekretariat	5	[2]
3. AR	[AR] DMZ	2.8	739
3. AK	[AR] Staatsarchiv	2.2	661
	[BE] Ratssekretariat	5.7	809
	[BE] Amt für Information	10.9	1956
	[BE] Fachstelle für die Gleichstellung von Frauen und Männern	2.0	378
4. BE	[BE] Amt für Sprachen- und Rechtsdienste	13.75	2579
	[BE] Staatsarchiv	12.4	1967
	[BE] Amt für Zentrale Dienste	29.7	5551
	[BL] EDV/Internet /Publikationen	2.7	384
5. BL	[BL] Zentrale Dienste	4.9	730
5. 52	[BL] Personal und Finanzen	1.6	186
6. BS	[BL] Parlamentsdienst	5	515
7. FR	[FR] SAMI	11	
7. FK	[FR] Chancellerie	18.5	
	[GE] Dépouillement centralisé des élections		659
	[GE] Direction des affaires juridiques	9.9	1481
8. GE	[GE] Centre de documentation	2	762
	[GE] Service du protocole	7.6	3271
	[GE] Secrétariat général	40.33	8777
	[GE] Conseil d'Etat et Chancelier	8	2524
	[GL] Telefonzentrale	0.5	209
9. GL	[GL] Weibelamt	1	694
	[GL] Finanzkontrolle	1	225
	[GL] Staatskanzlei	6	1134
	[GR] DMZ	5.0	1916
10. GR	[GR] Ratssekretariat [GR] Standeskanzlei	3.6	666
	i.e.Sinne	16.5	6276

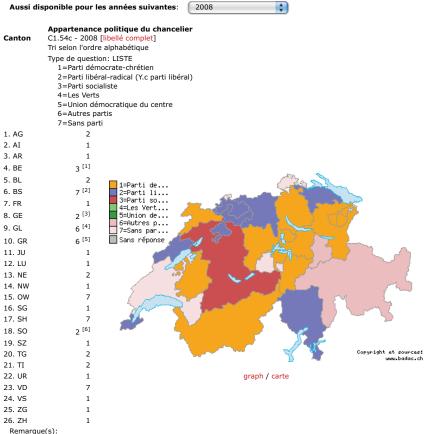
	[VD] Bureau		
	d'information et de communication	4.6	929
	[VD] Bureau cantonal de médiation administrative	2.9	467
	[VD] Préposé à la protection des données et à l'information	0.8	190
	[VD] Groupe Impact	3.9	733
	[VS] Secrétariat et protocole	6.8	
24. VS	[VS] Service adminitif et juridique	4.2	
	[VS] Centrale téléphonique et huissiers-chauffeurs	7.5	
25. ZG	Staatskanzlei	18	3509
	[ZH] Aussenbeziehungen u. RR	1.5	4138
	[ZH] Kommunikationsabteilung RR	5.55	1209
	[ZH] Leitung und Dienste	8.4	1333
	[ZH] Postdienst	15	1284
26. ZH	[ZH] Rechtsdienst und Rekursabteilung	17.5	2878
	[ZH] Informatik	1.8	461
	[ZH] Publikationen und Druckvorstufe	6.5	1672
	[ZH] Verantstaltungen, Repräsentationen	5.5	1042
	[ZH] Regierungscontrolling	3	294
	[ZH] Stabsstelle E-Government	1.5	1915
Remarq	ue(s):		
[1]. n	ánand da la guagtian C1 F4 (Cubdi)	ricion do la chancellouie en comricce)	

- [1]: Dépend de la question C1.54 (Subdivision de la chancellerie en services)
- [2]: C-C: Betriebskosten gesamthaft.
- [3]: Sans réponse

BADAC Base données cantons / villes suisses

- [4]: C-C: Zusätzliche Stellen, die keiner der drei Hauptabteilungen zugeordnet sind.
- [5]: C-C: Effectif du secrétariat général sans chancelier (1 EPT).
- [6]: C-C: Auxquels s'ajoutent 7 EPT (huissiers).

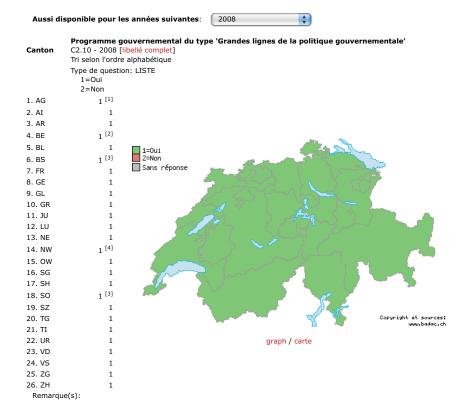
Version(s)



- [1]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [2]: I-C: http://www.regierungsrat.bs.ch/staatskanzlei
- [3]: C-C: appartenance mise entre parenthèse durant son mandat de Chancelier.
- [4]: C-C: BDP.
- [5]: C-C: Bürgerlich-Demokratische Partei (BDP).
- [6]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

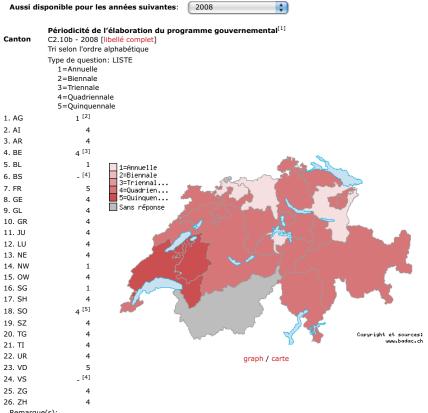


- [1]. C-C: Es werden 2 Programme erstellt: Entwicklungsleitbild ELB (langfristig, Perspektive 10 Jahre); Aufgaben- und Finanzplan AFP (mittelfristig, Perspektive 4 Jahre).
- [2]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [3]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.
- [4]: C-C: Wir haben ein vierjähriges Legislaturprogramm und jährliche Jahresziele.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

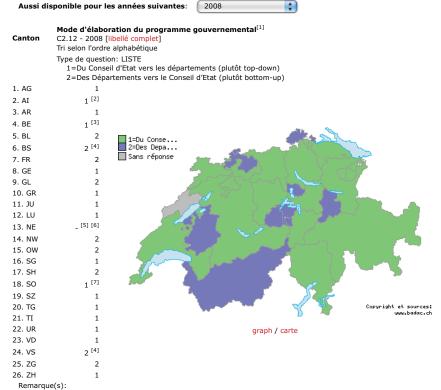
BADAC Base données cantons / villes suisses



- [1]. Dépend de la question C2.10 (Programme gouvernemental du type 'Grandes lignes de la politique gouvernementale')
- [2]: C-C: ELB: Aktualisierung alle 4 Jahre; AFP: Aktualisierung jährlich.
- [3]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [4]: Sans réponse
- [5]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

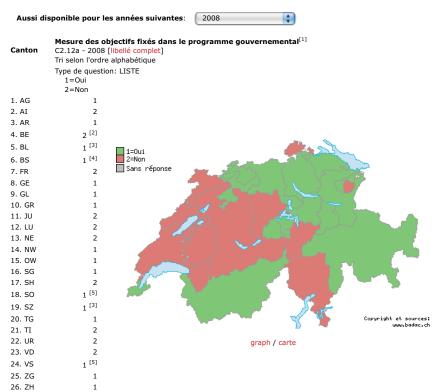


- [1]. Dépend de la question C2.10 (Programme gouvernemental du type 'Grandes lignes de la politique gouvernementale')
- [2]: C-C: Nicht an Legislatur geknüpft, da wir jedes Jahr Regierungsratsneuwahlen haben.
- [3]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [4]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.
- [5]: Sans réponse

BADAC Base données cantons / villes suisses

- [6]. C-C: Les deux réponses sont correctes. Top-down pour les grands axes du programme et bottom-up pour les parties concernant les départements (situation prévalant au 31.12.2008 donc concernant la législature 2005-2009).
- [7]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.

Version(s)



- Dépend de la question C2.10 (Programme gouvernemental du type 'Grandes lignes de la politique gouvernementale')
- [2]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [3]: C-C: teilweise.
- [4]: C-C: teilweise. I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.
- [5]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.

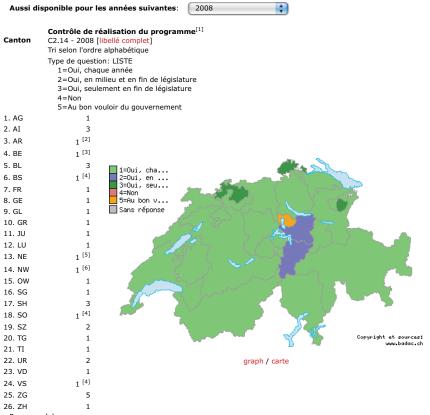
Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

Aussi disponible pour les années suivantes: 2008 Soumission du programme gouvernemental au Parlement^[1] C2.13 - 2008 [libellé complet] Canton Tri selon l'ordre alphabétique Type de question: LISTE 1=Non 2=Oui, uniquement pour information 3=Oui, pour approbation uniquement 4=Oui, pour approbation avec possibilité de modification par le Parlement 1. AG 2. AI 2 3. AR 3 2 [3] 4. BE 5. BL 4 _ [4] 6. BS 2=Oui, uni... 3=Oui, pou... 7. FR 2 4=0ui, pou... 8. GE 2 Sans réponse 2 [5] 9. GL 10. GR 2 11. JU 2 12. LU 2 13. NE 2 4 [6] 14. NW 15. OW 2 16. SG 2 17. SH 2 2 [7] 18. SO 19. SZ 2 20. TG Copyright et sources: 2 21. TI 2 22. UR graph / carte 23. VD 2 4 [7] 24. VS 25. ZG 1 26. ZH Remarque(s):

- Dépend de la question C2.10 (Programme gouvernemental du type 'Grandes lignes de la politique gouvernementale')
- [2]: C-C: ELB: zur Information; AFP: zur Gutheissung mit Möglichkeit der Änderung durch das Parlament.
- [3]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [4]: Sans réponse
- [5]: C-C: Gutheissung vorgeschlagen.
- [6]: C-C: Änderung in der Form der 'Anmerkung'.
- [7]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.

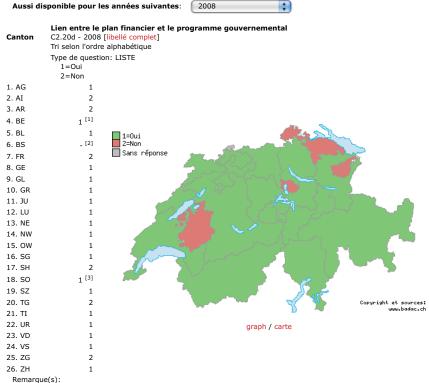
Version(s)



- Dépend de la question C2.10 (Programme gouvernemental du type 'Grandes lignes de la politique gouvernementale')
- [2]: C-C: im Rahmen des Rechenschaftsberichts.
- [3]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [4]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.
- [5]: C-C: Etablissement de feuilles de route 3x/an (avril, août, décembre) + bilan de législature.
- [6]: C-C: Auswertung im Rahmen des jährlichen Rechenschaftsberichtes.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

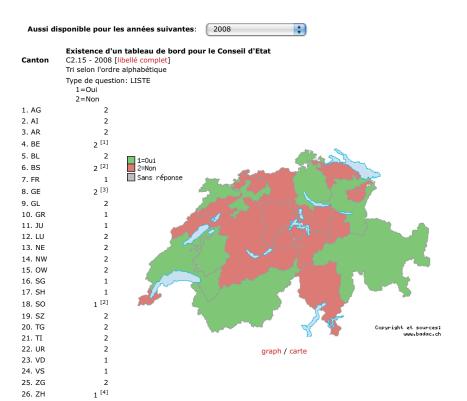


- [1]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [2]. Sans rénonse

BADAC Base données cantons / villes suisses

[3]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.

Version(s)



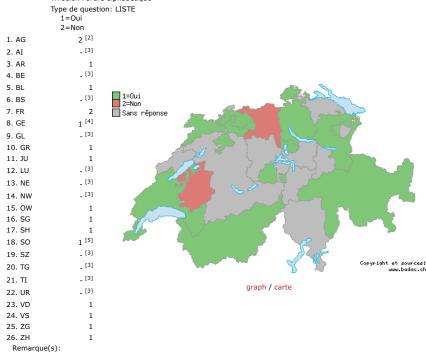
- [1]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [2]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.
- [3]: C-C: au niveau des départements.
- [4]. C-C: Der Regierungsrat verfügt über verschiedene Kennzahlen- und Indikatorensysteme. z.B. Standortmonitoring (alle Politikbereiche betreffend), Steuerbelastungsmonitor, Finanzkennzahlen, Kenndatenbücher somatische Akutversorgung, psychiatrische Versorgung und Langzeitversorgung, u.a.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel Aussi disponible pour les années suivantes: 2008

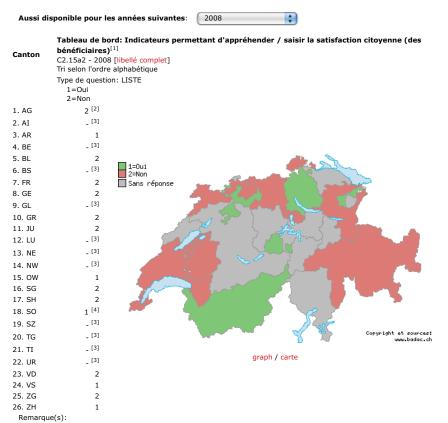
Tableau de bord: Indicateurs permettant de saisir la situation financière^[1]

Canton C2.15a1 - 2008, Indicateurs permettant de saisir la situation financière [libellé complet]
Tri selon l'ordre alphabétique
Type de question: LISTE



- [1]: Dépend de la question C2.15 (Existence d'un tableau de bord pour le Conseil d'Etat)
- [2]: C-C: keine Führungstabelle.
- [3]. Sans réponse
- [4]: C-C: au niveau des départements.
- [5]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.

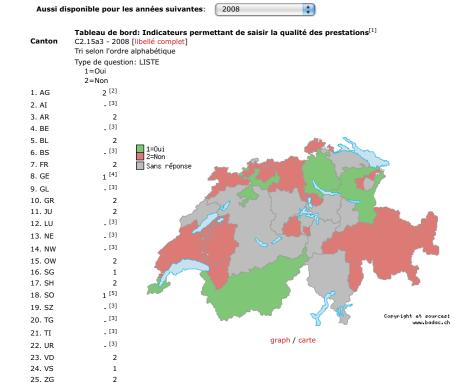
Version(s)



- [1]: Dépend de la question C2.15 (Existence d'un tableau de bord pour le Conseil d'Etat)
- [2]: C-C: keine Führungstabelle.
- [3]: Sans réponse
- [4]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



Remarque(s):

26. ZH

- [1]: Dépend de la question C2.15 (Existence d'un tableau de bord pour le Conseil d'Etat)
- [2]: C-C: keine Führungstabelle.
- [3]. Sans réponse

BADAC Base données cantons / villes suisses

[4]: C-C: au niveau des départements.

2

[5]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.

Version(s)

Aussi disponible pour les années suivantes: 2008

Tableau de bord: Indicateurs permettant de saisir l'efficience des processus administratifs clés^[1] C2.15a4 - 2008, Indicateurs permettant d'appréhender / saisir l'efficience des processus administratifs clés Canton (rapport entre outputs administratifs et inputs) [libellé complet]

Tri selon l'ordre alphabétique Type de question: LISTE 1=Oui 2=Non 2 [2] 1. AG _[3] 2. AI 3. AR 2 _ [3] 4. BE 5 BI 2 _ [3] 1=0ui 6. BS 2=Non 7 FR 2 Sans réponse 2 [4] 8. GE _[3] 9. GL 10. GR 2 11. JU 2 _ [3] 12. LU _ [3] 13. NE 14. NW _ [3] 15. OW 16. SG 1 _[3] 17. SH 1 [5] 18. SO 19. SZ _ [3] Copyright et sources: _ [3] 20. TG [3] 21. TI graph / carte _[3] 22. UR 23. VD 2 24. VS 1 25. ZG 2

Remarque(s):

26. ZH

[1]: Dépend de la question C2.15 (Existence d'un tableau de bord pour le Conseil d'Etat)

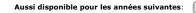
[2]: C-C: keine Führungstabelle.

1 [6]

- [3]: Sans réponse
- [4]: C-C: en cours.
- [5]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.
- [6]: C-C: Zu allen Themen finden immer wieder, auch indikatorengestützte Messungen/Vorhaben statt (z.B. Prozessoptimierungen, Überprüfung Aufgabenteilung, Zufriedenheit mit kantonalen Ausbildungsprogrammen, neue E-Gov-Plattform, etc.).

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



BADAC Base données cantons / villes suisses

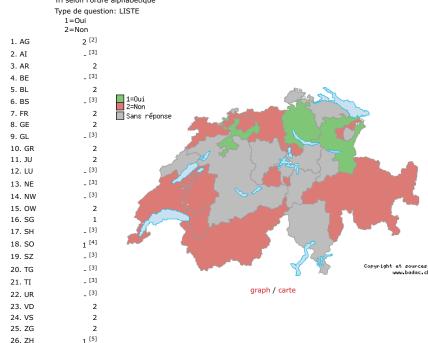


Tableau de bord: Indicateurs permettant de gérer l'apprentissage opérationnel^[1]

C2.15a5 - 2008, Indicateurs permettant de gérer l'apprentissage opérationnel (projets de l'Etat, compétences Canton

RH, potentiel des systèmes d'information, etc.) [libellé complet]

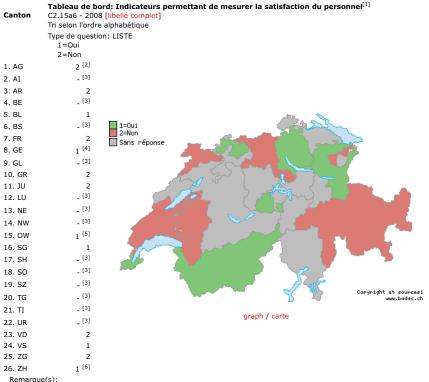
Tri selon l'ordre alphabétique



Remarque(s):

- [1]: Dépend de la question C2.15 (Existence d'un tableau de bord pour le Conseil d'Etat)
- [2]: C-C: keine Führungstabelle.
- [3]: Sans réponse
- [4]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.
- [5]. C-C: Zu allen Themen finden immer wieder, auch indikatorengestützte Messungen/Vorhaben statt (z.B. Prozessoptimierungen, Überprüfung Aufgabenteilung, Zufriedenheit mit kantonalen Ausbildungsprogrammen, neue E-Gov-Plattform, etc.).

Version(s)

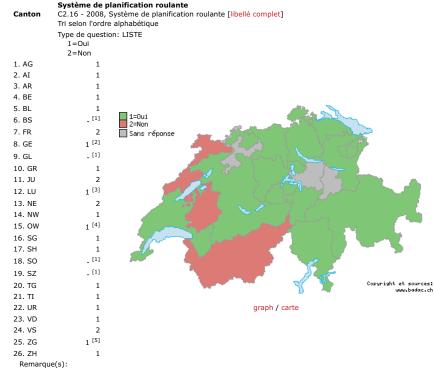


http://sigma.badac.ch/database/esac-v/frameReponse.php?R...

- [1]: Dépend de la question C2.15 (Existence d'un tableau de bord pour le Conseil d'Etat)
- [2]: C-C: keine Führungstabelle.
- [3]: Sans réponse
- [4]: C-C: en cours
- [5]: C-C: Teilweise in einzelnen Departementen; ev künftig ganze Verwaltung
- [6]. C-C: Zu allen Themen finden immer wieder, auch indikatorengestützte Messungen/Vorhaben statt (z.B. Prozessoptimierungen, Überprüfung Aufgabenteilung, Zufriedenheit mit kantonalen Ausbildungsprogrammen, neue E-Gov-Plattform, etc.).

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

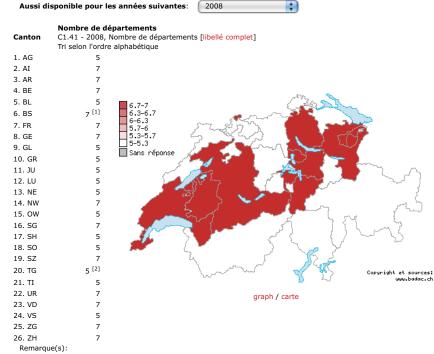


- [1]: Sans réponse
- [2]: C-C: Plan financier quadriennal.
- [3]: C-C: Integrierter Aufgaben und Finanzplan.
- [4]: C-C: Integrierte Aufgaben- und Finanzplanung.
- $^{[5]}$: C-C: Schwerpunktgeschäfte 10-Jahre Planung.

Version(s)

BADAC Base données cantons / villes suisses

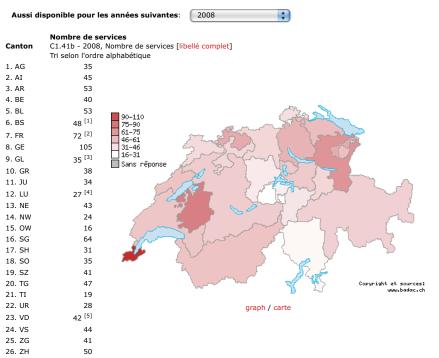
2. Structure organisationnelle et personnel de la fonction publique



[1]: I-C: http://www.badac.ch/docs/organigrammes/cantons/ESAC08/BSorganigramme-2010.pdf

[2]: C-C: und Staatskanzlei.

Version(s)



Remarque(s):

- [1]: I-C: http://www.badac.ch/docs/organigrammes/cantons/ESAC08/BSorganigramme-2010.pdf
- [2]: C-C: sans le législatif et le judiciaire.
- [3]. C-C: http://www.badac.ch/docs/organigrammes/cantons/ESAC08/Glaris /Copie%20de%20Organigramm_Verwaltung_Version%202006%20Mai_20081230_dm.pdf
- [4]: C-C: Nur Zentralverwaltung (ohne selbständige Dienste etc.).
- [5]: C-C: Sans l'UNIL, la Chancellerie, le Contrôle cantonal des finances, la Cour des comptes, le Tribunal neutre, le Ministère public, l'Ordre judiciaire.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

1 sur 1 15.10.10 12:22

sponse.php?R_QUESTI																																																			
$http://sigma.badac.ch/database/esac-v/frameReponse.php?R_QUESTI$																																																			
http://sig	27556	37098	12114	49253	6156	4245	983	7036	0.000	67947	2856	5326	10451	406	45417	67509	1098	53.3	7104	203583	5209	2252	993	47465	2043	830	50313	1334	7491	26881	879	11153	30784	11508	3317	33064	995	25414	22247	3651	1	2265	229	1465	1030	3317		485	995	11300	
	11.74			207.92	12.82	26.64					8.90	30.6	-			24.74	5.64				34.16			18.15		4.93	5.00	7.94			5.95					142.59			97.62			8.58	1.22			15.36		2.45	r ;	1	
BADAC Base données cartons / villes suisses	.S . [4] [FR] Service public de l'emploi	[FR] Services des bâtiments [FR] Service de l'environnement (+ lacs	et cours d'eau)	[FK] Service des ponts et chaussees (y compris entretten)	[FR] Service des autoroutes (y compris entretien)	[FR] Service constructions et	(FR) L'Inspection des finances	[FR] Service du personnel et	d'organisation [FR] Service de l'informatique et des	télécommunications	[FK] Secretariat general Direction de l'aménagement, de l'environnement et	des constructions (DAEC)	[FR] Service du cadastre et de la	geomatique [FR] Service des impôts sur les	successions et les donations [FR] Service cantonal des contributions	[FR] Administration des finances	[FR] Secrétariat général Direction des finances (DFIN)	[FR] Service de l'action sociale	[FK] Service de l'enfance et de la Jeunesse	[FR] Service de la prévoyance sociale	[FR] Service psycho-social	[FR] Service de pédopsychiatrie [FR] Service de planning familial et de	l'information sexuelle	[FR] Service de la santé publique	[FR] Musée d'histoire naturelle	R [FK] Secretariat general Direction de la santé et des affaires sociales (DSAS)	[FR] Service des transports et de l'énergie	[FR] Service de la statistique	[FR] Service du logement [FR] Service de la formation	professionnelle (y compris les écoles)	[FR] Service du registre du commerce [FR] Service de l'agriculture (+ vignes)	[FR] Promotion économique canton de	r nbourg [FR] Secrétariat général DEE	[FR] Bibliothèque cantonale et universitaire	[FR] Musée d'art et d'histoire	[FR] Institut agricole de Grangeneuve [FR] Les Préfectures	[FR] Archives de l'Etat	[FK] Service veterinaire [FR] Service des forêts et de la faune	[FR] Etablissements de Bellechasse	[FK] Service des communes [FR] Service de l'état civil et des	naturalisations [FR] Secrétariat général Direction des	institutions, de l'agriculture et des forêts (DIAF)	[FR] Autorité de surveillance en matière	de protection des données [FR] Ministère public	[FR] Service de législation	[FR] Musée d'art et d'histoire [FR] Musée d'histoire naturelle	[FR] Service de la surveillance des	fondations et de la prevoyance professionnelle	[FR] Archives de l'Etat [FR] Bibliothèque cantonale et	universitaire	
BADAC Base	6. BS																									7. FR																									
http://sigma.badac.ch/database/esac-v/frameReporse.php?R_QUESTI	www.gef.be.ch www.gef.be.ch	www.gef.be.ch www.gef.be.ch	www.gef.be.ch	www.vol.be.ch www.qef.be.ch	www.gef.be.ch	www.vol.be.ch	www.vol.be.ch	www.baselland.ch	www.bruderholzspital.ch	www.baselland.ch	www.priegeschule.bl.cn	www.baselland.cn	www.baseiiana.cn www.ksli.ch	www.kpd.ch www.haselland.ch	www.baselland.ch	www.bl.ch	www.bl.ch	www.bi.ch www.bi.ch	www.bl.ch	www.Bi.ch	www.bl.ch	WWW. D. Ch	http://www.baselland.ch	/docs/fkd/statist/main_stat.htm	/docs/fkd/steuem/main-steuem.htm	www.bl.ch	www.bl.ch	www.bl.ch	www.bl.ch	www.bl.ch	http://www.baselland.ch /docs/fkd/pa/main_pa.htm		ntp://www.uaselaila.ci/Jobs/iku /fuersorge/main_fuersorge.htm	do lei occultura de la companya	www.gleidistellung.bi.ch	www.baselland.ch	www.baselland.ch	www.ifbl.ch	www.baselland.ch	www.baselland.cn	www.gymnasiummuttenz.ch;www.gymmuenchenstein.ch www.gymliestal.ch;www.gymlaufen.ch	www.baselland.ch	www.baselland.ch	www.afbb-bl.ch	www.baselland.ch	www.baselland.ch	www.baselland.ch	www.baselland.ch	www.baselland.ch www.baselland.ch	www.baselland.ch	
http://sign								75951	141511	8835	10202	75657	120967	67826	16907	26588	1207	4316 3566	1680	1411	58631	2020	670/	10/0	19386	5632	1323	4005	3586	10039	29734	3030	36120	1563	7,10						W	91400	571		869	2957	58075	4607	81123	64160	
	68.0	23.3	6.7	131.5	14.1	25.1	322.4	39	962	47.70	24.60	30.80	805	469	115.80	61	LO :	30	11	10	426	0 94	₽ :	11:10	134.30	32	9	33	15	40	7.20	19.45	19.80	10.60	0.40	14.45	18.70	6.40	20.81	68./	70.30	206.50	28.58	44.50	88.66	16.70	36.75	31	183.30	69	
BADAC Base dornées cantons / villes suisses	[BE] Kantonales Laboratorium [BE] Alters- und Behindertenamt	[BE] Spitalamt [BE] Sozialamt	[BE] Rechtsamt GEF	[BE] beco Bemer Wirtschaft [BE] Kantonsapothekeramt	[BE] Kantonsarztamt	[BE] Amt fur Wald [BE] Finanzkontrolle	[BE] Amt für Landwirtschaft und Natur	[BL] Generalsekretariat [RL] Kantoneenital Jaufen	[BL] Kantonsspital Bruderholz	[BL] Vermessungs und Mellorationsamt	[BL] Berufsschule für Priege [BL] Landwirtschaftliches Zentrum	Ebenrain	[bt.] Kantonales Laboratonum [Bt.] Kantonsspital Liestal	[BL] Kantonale Psychiatrische Dienste [BL] Forstamt heider Basel	[BL] Amt für Industrie, Gewerbe und	Arbeit KIGA [BL] Direktionssekretariat	[BL] Staatsanwaltschaft	[BL] Bezirksschreiberei Binningen [BL] Bezirksschreiberei Liestal	[BL] Bezirksschreiberei Laufen	[BL] Bezirksschreiberei Sissach [BL] Bezirksschreiberei Waldenburg	[BL] Polizei Basel Landschaft	[bL] Kechtsdienst des Kegierungsrates [BL] Motorfahrzeug Prüfstation beider	Basel	[bt] statistisches Amt	[BL] Steuerverwaltung	[BL] Miltärverwaltung	[BL] Jugendanwaltschaft	[BL] Bezirkschreiberei Arlesheim	В	[BL] Arbeitserziehungsanstalt Arxhof	[BL] Personalamt	[BL] Finanzverwaltung	[BL] Kantonales Sozialamt	[BL] Finanzkontrolle [BL] Fachstelle für Gleichstellung von	Frau und Mann	[BL] Schulpsychologischer Dienst	[BL] Schul und Büromaterialverwaltung	Baselland	[BL] Schulinspektorat [BL] Fachstelle Sonderschulung. Jugend	und Behindertenhilfe	(DMS 3) incl. Lehrerseminar und Cokrateriste Cokrateriste in	Sen edinate Sentingiature I [BL] Trefbauamt	[BL] Generalsekretariat [BL] Amt für Berufsbildung und	Berufsberatung (incl. Berufsschulen)	[BL] Amt für Kultur [BL] Sicherheitsinsnektorat	[BL] Lufthygieneamt beider Basel	[BL] Amt für Raumplanung	[BL] Bauinspektorat	[BL] Hochbauamt [BL] Amt für Liegenschaftsverkehr	[BL] Amt für Industrielle Betriebe	
ADAC Ba																								1	47/	309	9		ιń																						

	[BL] Amt für Industrielle Betriebe	69	64160	www.baselland.ch	5	universitaire			
3 sur 17				01.11.2010 09:54	4 sur 17				01.11.2010 09:54
BADAC Base d	BADAC Base données cantons / villes suis ses		http://sigma.badac.ch/dk	http://sigma.badac.ch/database/esac-v/frameReponse.php?R_QUESTL	BADAC Base donn	BADAC Base données cantons / villes suisses		http://sigma.badac.ch/database/esac-v/framcReponse.php?R_QUESTI	se.php?R_QUESTI
	[FR] Service de l'exécution des peines [FR] Service de la justice	33.1	14342 1029			[GE] SERVICE DE SURVEILLANCE DES COMMUNES			
	[FR] Servcie de la police du commerce [FR] Service de la population et des	3.41	2811		z	GE] SERVICE CANTONAL DES IATURALISATIONS			
	migrants	33.76	9889			[GE] REGISTRE FONCIER			
	projection de la population (+	12.94	4417		-0.2	OF THE OPERATION ET DE GEOMATIQUE			
		546.68	79787			[GE] OFFICE CANTONAL DU LOGEMENT			
	[FR] Secrétariat général Direction de la sécurité et de la justice (DSJ)	7.19	1845		_ 0	GE] DIRECTION DU PATRIMOI NE ET ITES			
	[FR] Haute école de travail social	40.72	8240	(Contains a reasonable)		[GE] PRESIDENCE ET SECRETARIAT GENERAL			
	[FR] Service archéologique	27.47	0629	(repelled sous politics 2)		GE] SERVICES FINANCIERS			
	[FR] Service des biens culturels	13.35	3751			GE] DIRECTION DU GENIE CIVIL GE] OFFICE DES POURSUITES			
	[FR] Service du sport	2.4	2447			GE] OFFICE DES FAILLITES			
	[FR] Service des subsides de formation FRD Service orientation professionnelle et			(dépenses sous point no 2)		GEJ SECRETARIAT GENERAL GEJ DIRECTION DES RESSOURCES			
	formation des adultes		3964		ett. d	INÁNCIERES			
	[FR] Service des achats de materiel et d'imprimés	11.00	7260			ONSTRUCTIONS			
	[FR] Service des affaires universitaires	m		(dépenses sous point no 2)		GE] DIRECTION DE L'AMENAGEMENT GE] DIRECTION DES BATIMENTS			
	l'instruction publique, de la culture et du	65.9	51340			[GE] DIRECTION GENERALE DES			
	[GE] OFFICE DE LA MAIN D'OEUVRE) ш	ALLITES			
	[GE] OCE-OFFICE REGIONAUX DE					GEJ SERVICE DE L'APPLICATION DES EI NES ET MESUR ES			
	PLACEMENT (OFDE) [GE] OCE-CAISSE CANTONALE					GEJ SECURITE CIVILE GEJ SERVICE DES ETAB. DE DETENTION			
	GENEVOISE DE CHOMAGE (OFDE)					GE] SERVICE DE PROBATION ET			
	LINSPECTION et DES RELATIONS DU				1 -	[GE] PRISON DE CHAMP-DOLLON			
	[GAST CARECAL OF L'EMPLOI					GE] DIRECTION DE L'OFFICE ENITENTIAIRE			
	(GE) REGISTRES DU COMMERCE ET DES					GE] CORPS DE POLICE			
14	REGIMES MATRI MONI AUX [GE] PRESI DENCE. SECRETARI AT					GE] SERVICE DES OBJETS TROUVES			
18/3	GENERAL FORD CONTROL OF				دد	[GE] SERVICE DES AUTOMOBILES ET DE LA NAVIGATION			
309	RENATURATION (créé en 1999)					(GE) SERVICE DES PASSEPORTS ET DE LA NATIONALITE			
	[GE] FONDS CANTONAL D'ASSSAINISSEMENT DES EAUX					[GE] OFFICE CANTONAL DE LA			
	[GE] SERVICE DE L'INTERVENTION					GE] DIRECTION CANTONALE DE L'ETAT			
	[GE] SERVICE DE SECURITE				0 =	IVIL GF1 ORGANI SATION PIANI FICATION FT			
	[GE] SERVICE CANTONAL DES CONSTRUCTIONS ENVIRONNEMENTALES				200 5	SYSTEME D'INFORMATION			
	[GE] DIRECTION DES EXPLOITATIONS ET					[GE] POUVOIR JUDICIAIRE [GE] DIRECTION DEPARTEMENTALE DES			
	[GE] SERVICE CANTONAL DE GESTION					INÂNCES			
8. GE	E DES DECHETS [GF] SERVICE DES FORFTS, DE LA PROT.					GE] ENSEIG, PROFESSIONS DE LA			
	DE LA NATURE ET DU PAYSAGE				vi i	SANTE ET PETITE ENFANCE [GE] OFFICE D'ORIENTATION ET DE LA			
	[GE] SERVICE DE L'AGRICULTURE				u c	ORM, PROFES.			
	[GE] SERVICE CANTONAL DE L'ENERGIE				20	ENERAL			
	ET SERVICE CANTO TOXICOL TINDOS IN. ET PROTEC, C/LES POLLUTION INTERPRETADOS					[GE] CYCLE D'ORIENTATION [GE] ENSEIGNEMENT SECONDAIRE			
	[GE] SERVICE CANTONAL D'ETUDE DE					OSTOBLIGATOIRE GELSYSTEME D'INFORMATION		;	
	L'IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT [GE] SERVICE CANTONAL DE GEOLOGIE				200	RESOURCE HUMAINE (SIRH)		0:0	
	[GE] SERVICE CANTONAL DE				S	ERVICES ADMINISTRATIFS (DU DIP)			
	[GE] SERVICE CANT. DE PROTECTION					GEJ INSPECTION CANTONALE DES INANCES	26.9	3476.5	
	IONI SANTS				<u> </u>	[GE] SURVEILLANCE DES FONDATIONS ET INSTITUTIONS DE PREVOYANCE	7.4	1006.9	
	SAINTE-CLOTI DE					GE] ENSEIGNEMENT PRI MAIRE	7	6 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	
	[GE] SERVICE ENVIRONNEMENT-INFO					GE] ECONOMAT CANTONAL		10.4 5 5 . 5	
	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT					GE] ADMINISTRATION FISCALE ANTONALE	504.2	55038.1	
	CIRCULATION					[GE] EXPEDITION			
	[GE] DIRECTION CANTONALE DE LA					E L'ETAT	83	11641.8	
	MENSURATION OFFICIELLE [GE] BUREAU DE L'INTEGRATION					GEJ ORGANISALION EL SYSTEMES D'INFORMATION		!	
	,					GE] SECRETARIAT GENERAL	37.6	8116.6 [5]	
5 sur 17				01.11.2010 09:54	6 sur 17				01.11.2010 09:54

01.11.2010.09:54			8 sur 17	01.11.2010 09:54			17	7 sur 17
www.veterinaerdienst.lu.ch	7 712	24.3	[IJJ] Veterinārdienst					
www.laboratorium.lu.ch	2 905	26.7	[W] Dienststelle Lebensmittelkontrolle und Verbraucherschutz	www.stva-gr.ch	89907	13 90		
// // // // // // // // // // // // //	693	2.9	[W] Dienststelle Spitäler	www.oog.u.co	88444	43.50	[GR] Ant für Volkschule und Sport	
www.strassenverkersamt.u.ch	-3 716		12. LU LOJ witschaft und Arbeit [LU] Strassenverkehrsamt	www.dg.gg.ch.ch	1500	6.60	[GR] Amf fir Renfebilding	
www.kapu.cd www.kapu.cd	56 878	25	[Lu] kantonspolizer [Lu] Kantonspolizer 	info@art.gr.ch www.anu.gr.ch	31158	64.55	[GR] Amt für Kultur [GR] Amt für Natur IGR]	
the unit of a www	625	39.6	[LU] Amt für Migration	www.afl.gr.ch www.ahbar.ch	15105	35.50		
http://www.amz.lu.ch/index_mzj.htm/	19 031	-	[LU] Militär, Zivilschutz und Justizvollzug	www.fiko.gr.ch www.pa.gr.ch	2097	13.00	 GR [GR] Finanzkontrolle GR Personalamt 	
www.stawa-lu.ch	92450 3 459		[JU] Service de la sante [LU] Strafverfolgungsbehörden	www.afg.gr.ch www.schaetzungswesen.gr.ch	1627	24.10	[GR] Amt für Semeinden [GR] Amt für Schätzungswesen	
	40598	11.20	[Ju] Service de l'acton sociale	www.spr.ch	33026	125.00	[GR] Steuerwaltung	
	10265		[JU] Service des communes	www.byfd.gr.ch	1488	6.70	[GR] Departementssekretariat BVFD	
	066		[JU] Office de la sécurité et de la profection	www.hochbauamt.gr.ch www.hochbauamt.gr.ch	34634	24.30	Bezirkstiefbauämter) [GR] Hochbauamt	
	8425	22.35	[JU] Service de l'informatique	www.aev.gr.ch	225890	11.50	[GR] Amt für Energie und Verkehr [GR] Tiefbauamt (Zentralverwaltung und	
	14749	10.70	[JU] Service des arts et métiers et du travail	www.jagd-fischere.i.gr.ch www.wald.gr.ch	8328 17008	58.50	[GR] Amt für Jagd und Fischerei [GR] Amt für Wald	
	3430 8716	22.30	[JU] Office des véhicules [JU] Service de l'économie		2234	8.50	[GL] Arbertsamt [GL] Kantonale Sachversicherung	
	3455	16.00	[JU] Service de l'aménagement du territoire		605	5.30	[GL] Zivilstand- und Bürgerrechtsdienst	
	1408	3.80	[JU] Service vétérinaire [JU] Service de la coopération	17:5:	876	5.10		
	18341	35.95	[JU] Office de l'environnement [JU] Service de l'économie rurale	www.gi.ch	1610	, co ([Gt] Hochbauamt	
	35296	7.95	[JU] Service des ponts et chaussées [JU] Services des forêts	de la communa	1007	7.80	[GL] Betreibungs- und Konkursamt	
	17921	11.50	 JU professionnelle JUJ Service de l'enseignement 		790	2	[GL] Wirtschaftsförderung /	
	43129	0.11	secondaires II et tertiaire [JU] Centre d'orientation scolaire et		795	1.50	G [GL] Tum- und Sportamt G [GL] Ausgleichskasse AHV / IV-Stelle /	
	13655	5.20	[JU] Service des transports et de l'énergie		585	3.50	(GL) Landesbibliothek [GL] Kulturpflege	
	20991	43.45	Jul Service des constructions et des domaines		458	3.50		
	15944	15.31	[JU] Office de la culture		5684	4 6	[GL] Berufsbildung und Berufsberatung [GL] Erziehungsberatung und	
	1876	9.05	[Julines]		937 23140	4.60	[GL] Kantonsforstamt [GL] Amt für Landwirtschaft	
	267	1.60	[Ju] Service Juridique [Ju] Bureau de l'égalité entre femmes et		1561 280	0.40	[GL] Amt für Umweltschutz [GL] Kantonstierärztliche Dienst	
	9707	37.40	[JU] Autorités judiciaires		442	3.20	GL (Sek retariat	
	773	9	[30] Service or species for et du registre du commerce		3687	27	3 2 3	
	22397	79.45	[JU] Service des contributions	www.lebensmittelkontrolle.ch	561	2 6	Giftentrolle	
	954	15.40	[JU] Contrôle des finances [JU] Office des poursuites et faillites	www.gl.ch	172	1.70	[GL] Departementssekretariat	
	43556	22.09	[JU] Centre jurassien d'enseignement et de formation		257	3.80	[GL] Finanzkontrolle [GL] Personaldienst	
tp://p.s.dv.www	1638	9.40	Handelsregister [GR] Departementssekretariat DVS	www.gi.cn	670	1.60	Patentbūro [GI] Handekrenisteramt	
www.soa.gr.ch	55390	12 10	[GR] Sozialamt [GR] Grundbuchinspektorat und	www.gl.ch	6829	14	[GL] Strassenverkehrsamt [GL] Fremdenpolizei und Pass- und	
www.alg.gr.ch	192801		[GR] Amt für Landwirtschaft und Geoinformation	www.gl.ch www.gl.ch	895	2.60	[GL] Amt für Strafvollzug [GL] Arbeitsinspektorat	
www.lbbz.gr.ch	14335	71.50	[GR] Landwirtschaftliches Bildungs- und Beratungszentrum Plantahof	www.gl.ch www.gl.ch	9165	9.70	[GL] Kantonspolizei [GL] Kantonales Sozialamt	
www.alt.gr.ch	8689	31.00	[GR] Amt für Lebensmittelsicherheit und Tiergesundheit	www.gi.ch www.gi.ch	554	23.30	[GL] Kreiskommando	
www.awt.gr.ch www.are.gr.ch	15603	10.00	[GR] Amt für Wirtschaft und Tourismus [GR] Amt für Raumentwicklung	www.gi.cn www.gi.ch	991	4 0	[GL] Ant für Zivilschutz	
www.kiga.gr.ch	3960	18.50	[GR] Amt für Industrie, Gewerbe und Arbeit	www.gi.ch	œ ç		Virtschaftliche Landesversorgung	
www.staka.gr	8858	25.10	[GR] Standeskanzlei	www.gl.ch	31	0.50	[GL] Messwesen	
www.apz.gr.ch	12741	26.20	[GR] Amt für Polizelwesen und Zivilrecht	www.gi.ch www.gi.ch		2 0	[GL] Einigungsamt [GL] Direktionssekretariat	
www.ekud.gr.ch www.djsg.gr,ch	51251	12.40	[GR] Departementsdienste EKUD [GR] Departementssekretariat DS DJSG	1		c	ET DE LA PLANIFICATION FINANCIERE	
www.anz.gr.ch	4446	25.00	[GK] Amt für Militär und Zivilschutz				L'EGALITE ENTRE HOMMES ET FEMMES L'EGALITE ENTRE HOMMES ET FEMMES	
http://sigma.badac.ch/database/esac-v/frameReponse.php?R_QUEST1	http://sigr		BADAC Base données cantons / villes suisses	http://sigma.badac.ch/database/esac-v/frameReponse.php?R_QUESTL	http://sigm		BADAC Base dornées cantons / villes suisses	BAL

						[LU] Veterinärdienst	24.3	7 712	www.veterinaerdienst.lu.ch
7 sur 17				01.11.2010 09:54	8 sur 17				01.11.2010 09:54
1 110				F-0.50 010a:11:10					100000000000000000000000000000000000000
BADAC Base	BADAC Base domées cantons / villes suisses		http://sigma	http://sigma.badac.ch/database/esac-v/frameReporse.php?R_QUESTI	_	BADAC Base données cartons / villes suisses		http://sigma.badac.ch/datab	http://sigma.badac.ch/database/esac-v/frameReponse.php?R_QUEST1
									:
	[LU] Kantonsarztiche Dienste [LU] Dienststelle Immobilien	39.8	1 522 -93 971	www.kantonsarzt.lu.ch www.immobilien.lu.ch	5.51	[NW] Amt für Wirtschaft und	22.10	5054 9124	www.nidwalden.ch
	[LU] Dienststelle Soziales und Gesellschaft	24.7	8 237	www.disg.lu.ch	ī £	standortentwicklung . NW] Betreibungs- und Konkurrsamt	8.8	1043	www.nidwalden.ch
	[LU] Dienststelle Informatik	69.3	6 019	www.informatik@lu.ch	2.5	NW] Handelsregisteramt	2.0	357	www.nidwalden.ch
	[LO] Dienststelle Personal	45.6	7 375	www.personal.lu.ch		W] Amt für Umwelt	9.0	1700	www.nidwalden.ch
	[LU] Dienststelle Finanzen [LU] Dienststelle Gymnasialbildung	13.6	-84 771	www.finanzen.lu.ch www.kantonsschulen.lu.ch/		NW] Gesundheitsamt	3.0	47866	www.nidwalden.ch
	[LU] Dienststelle Hochschulbildung,	229.6	13 134	http://www.lu.ch/index/bildung_kultur		NW] Amt für Asyl und Flüchtlinge	6.7	3173	www.nidwalden.ch
	Kuitur und Sport [LU] Dienststelle Berufs- und	713.1	99 920	/bkd_dienststeller/bkd_nochschulbildung.htm		NW] Amt für Landwirtschaft NW] Amt für Volksschulen und Sport	31.2	21935	www.nidwalden.ch www.nidwalden.ch
	Welterbildung	62.4	13.046	do macil-flawwiii www	. 5 3	[NW] Amt für Berufsbildung und	118.5	39477	www.nidwalden.ch
	[LU] Verkehr und Infrastruktur	84.9	25 498	www.vif.lu.ch	MW 14	Mittelschule [NW] Amt für Kultur	8.2	2765	www.nidwalden.ch
	[LU] Dienststelle Volksschulbildung [LU] Raumentwicklung,	299.2	23 870	www.volksschulbildung.lu.ch	50	[NW] Staatsamvaltschaft/Verhöramt /Jugendanw.	6.6	2618	www.nidwalden.ch
	Wirtschaftsförderung und Geoinformation	9.00	10 025	WWW. Idw. II. CII	5.6	NW] Amt für Militär und	23.4	4155	www.nidwalden.ch
	[NE] Service de l'orientation scolaire et	39.10	5129	www.rawa.nc.n.e.	55	NW] Finanzkontrolle	1.6	332	www.nidwalden.ch
	professionnelle [NE] Service des sports	7.00	974	www.ne.ch/sspo	55	NW] Tiefbauamt NW] Hochbauamt	39.6	2082	www.nidwalden.ch
	[NE] Service des affaires culturelles	2.70	4918	www.ne.ch/seac	. 5	NW] Amt für Raumplanung	3.50	1533	www.nidwalden.ch
	[NE] Service de l'enseignement obligatoire	19.08	80518	www.ne.dh/seo	55	[NW] Amt für Justiz [NW] Grundhuchamt	19.2	3716 656	www.nidwalden.ch
	[NE] Service de la formation professionnelle et des jucées	29.90	11230	www.ne.ct//sfpo		NW] Kantonspolizei	54.5	0988	www.nidwalden.ch
	[NE] Service des hautes écoles et de la	3.70	25300	www.ne.ch/sfpo		NW] Personalamt NW] Finanzverwaltung	2.1	3550 1536	www.nidwalden.ch www.nidwalden.ch
	[NE] Service des migrations	65.15	15069	www.ne.ch/smig	. 5 3	NW] Steueramt	25.1	8297	www.nidwalden.ch
	[NE] Bureau du délégué aux étrangers	12.95	1805	www.ne.ch/cosm	2.8	OWJ Amt fur Wald und Raumentwicklung	14.6	14390	www.ow.ch
	affaires vétérinaires	40.55	6872	www.ne.ch/scav	2.5	OW] Hoch- und Tiefbauamt	29.21	17028	www.ow.ch
	[NE] Service de l'agriculture [NE] Centre neuchâtelois d'intégration	21.52	72058	www.ne.ch/sagr	25	Umwelt	13.6	1541	www.ow.ch
	professionnelle (CNIP)	36.40	5984	www.cnp.cn	22	OW] Amt für Volks- und Mittelschulen OW] Amt für Berufsbildung	57.99	10972	www.ow.ch www.ow.ch
1	[NE] Service de l'emploi	93.15	10476	www.ne.ch/semp	. 2 2	[OW] Gesundheitsamt	5.37	2237	www.ow.ch
50	[NE] Service de l'inspection et de la santé au travail	7.60	1029	www.ne.ch/ssrt	15. ow [c	[OW] Kantonspolizei	63.1	11241	www.ow.ch
/30	[NE] Service des bâtiments	11.60	1649	www.ne.ch/sbat	2.5	OW] Sozialamt	4.25	1259	www.ow.ch
9	[NE] Service des automobiles et de la navigation	63.00	8372	www.ne.ch/scan	22	OW] Amt für Arbeit	6.1	1211	www.cw.ch www.ow.ch
	[NE] Service de l'économie	15.40	4544	www.ne.ch/neco	23	OW] Steuerverwaltung	36.84	5467	www.ow.ch
	[NE] Service des poursuites et faillités et du régistre du commerce	52.80	6188	www.ne.ch/sepf		[OW] Staatsarchiv [OW] Personalamt	2.1	792	www.ow.ch www.ow.ch
	[NE] Service de la faune, des forêts et de la nature	41.90	13141	www.ne.ch/sffn	.23	OW] Finanzverwaltung	6,0	2675	www.ow.ch
	£ \$	14.40	2110	www.ne.ch/sat	2.55	OWJ Kechsolenst SG] Amt für Mittelschulen /	7.0	676	WWW.OW.CH
13. NE		5163	6343	mww a ch/ear	S	Studienberatung SGI Amf für Sport			
	registre fonder [NE] Service des nonts et chaussées	85.30	7272	www.ne.ch/snch		SG] Amt für Hochschulen			
	[NE] Service de la protection de	26.65	4655	www.ne.ch/sene	97.0	[SG] Amt für Berufsbildung [SG] Amt für Schulgemeinden /			
	(NE) Service de l'énergie	7.00	1762	www.ne.ch/sene	130	hrerversicherungskasse / Dienst für			
	[NE] Service des établissements snécialisés	3.00	80645	www.ne.ch/sdes	- 22.	SG] Amt für Volksschule /			
	[NE] Service de l'action sociale	20.80	78694	www.ne.ch/saso	9 5	ehrerweiterbildung / Lehrmittelverlag SG] Dienst für Schulentwicklung			
	[NE] Service de l'assurance-maladie [NE] Service des mineurs et des tutelles	17.50	89178	www.ne.ch/scam www.ne.ch/scmt	. 21	SG] Dienst für Recht und Personal			
	[NE] Service des communes	2.80	403	www.ne.ch/scom	2 2	SG] Steuerant SG] Steuerant			
	[NE] Service de la sante publique [NE] Service médico-psychologique pour	14.80	45/8	www.ne.cry scsp	5.0	[SG] Amt für Jagd und Fischerei			
	enfants et adolescents	23.80	4200	www.crip.cn	16. SG 13	G Dienst für Verwaltungscontrolling			
	[NE] Selvice de la gerance des	12.00	8131	www.ne.ch/sgim	20.00	[SG] Finanzkontrolle			
	[NE] Administration de la Caisse de pensions de l'État	15.00	1998	www.prevoyance.ne.ch		G] Personalamt			
	[NE] Service informatique de l'Entité neuchâteloise	78.05	18362	www.ne.ch/sien	20.00	[SG] übr. Gefängnisse [SG] Schifffahrtsamt			
	[NE] Service des ressources humaines	14.10	13191	www.ne.ch/srhe		SG] Strassenverkehrsamt			
	[NE] Service jundique [NE] Service des contributions	17.70	2472	www.ne.ch/sjen www.ne.ch/scco	0, 0	SG] Kantonspolizei SG] Jugendheim Platanenhof			
	[NE] Service financier	22.20	6685	www.ne.ch/sfin		SG] Anstalt Bitzi			
	[NE] Service de la securité divile et militaire	43.62	6267	www.ne.ch/sscm	0.0	SG] Strafanstalt Saxerriet SG] Bewährungshilfe			
	[NE] Police cantonale [NE] Service de prohation	9.95	52016	www.ne.ch/police www.ne.ch/pob	. 2. 8	SG] Ausländeramt und Passbüro			
	[NE] Service pénitentiaire	12.90	9509	www.ne.ch/spne	ZΣ	osj Denst für Straf- und assnahmenvollzug			
0 0 0 17				01 11 00 01 00 11 10	10 mm 17				11 2010 000-11
7 ms 6				46:50 0102:11:10	10 Sur 17				01:11:2010.09:34

http://sigma.badac.ch/database/essc-v/frameRepotse.php?R_QUESTI 36720 www.ah.ch www.ah.ch www.ah.ch www.ah.ch www.ah.ch www.ah.ch www.ah.ch www.ah.ch www.ab.ch www	91.11.20109.39	http://sigma.budac.ch/danbase/esac-v/franzeReponse.php?R_QUESTI 146829 http://www.vd.ch/fr/autortes/dapatements/memoral-memor
35 386 4.3 4.3 6.6 6.6 6.6 6.6 6.0 1.1 1.1 1.2 1.2 1.2 1.2 1.2 1.2		8.5 8.5 8.1 11360 10311 136040 386.42 9.75 9.7
C. Base domnk's curtons / villes suisses [514] Demonstrate le witterduring [514] Demonstrate le witterduring [515] Semonstrate le witterduring [516] Semonstrate le witterduring [517] Semonstrate le witterduring [518] Semonstrate le witterduring [519] Semonstrate le witterduring [519] Semonstrate le witterduring [510] Workled de Karnon Soldhurn [510] Semonstrate le witterduring [510] Workled de Karnon Soldhurn [510] Semonstrate le witterduring [510] Workled de Karnon Soldhurn [510] Semonstrate le witterduring [511] Semonstrate le witterduring [512] Semonstrate le witterduring [513] Americular und Americular le witterduring [513] Americular und soldhurn [514] Semonstrate le witterduring [515] Americular und soldhurn [515] Americular und soldhurn [516] Semonstrate le witterduring [517] Americular und Spotterduring [518] Americular und soldhurn [519] Americular und soldhurn [510] Americular und Spotterduring [510] Americular und soldhurn [510] Americular und soldhurn [510] Americular und soldhurn [511] Americular und soldhurn [512] Americular und soldhurn [513] Conduminanter Berutschule [514] Americular und soldhurn [515] Americular und soldhurn [516] Americular und soldhurn [517] Americular und soldhurn [518] Americular und soldhurn [519] Americular und soldhurn [510] Americular und soldhurn [510] Americular und soldhurn [511] Americular und soldhurn [512] Americular und soldhurn [513] Conduminanter Berutschule [514] Americular und soldhurn [515] Americular und soldhurn [516] Americular und soldhurn [517] Americular und soldhurn [518] Americular und soldhurn [519] Americular und soldhurn [510] Americular und soldhurn [510] Americular und soldhurn [511] Americular und soldhurn [512] Americular und soldhurn [513] Conduminanter Berutschule [514] Americular und soldhurn [515] Conduminanter Berutschule [517] Americular und soldhurn [518] Conduminanter Berutschule [519] Americular und soldhurn [510] Americular und soldhurn [511] Americular und soldhurn [512] Americular und soldhurn [513] Conduminanter Berutschule [514]	71	(C Base domnés cuntons / villes suisses (UR) Amt for informatik (UR) Service pinteration (VD) Grow de comprise (VD) Grow de comprise (VD) Service de inhollité (VD) Service de la popticulture (VD) Service de la santé publique et de information (VD) Service de la popticulture (VD) Service de la popt
DOOG 1	17 sur	### ### ##############################
1402 1402 1402 1503 1503 1503 1503 1503 1503 1503 1503		http://sigma.badac.cb/data/ba
stand nd n		20.06 20.06
Sec) the delevery is teamt. Sec) Annexionate and the control of t		domkée cantons / villés suisses (SEZ Annt for Raumpaurour (SEZ Rent for Rent for Raumpaurour (SEZ Annt for Rent for
BADDAC Base d	/1 20% 1/	BADAC Basse do 15 Sur 17 23 . To 23 Sur 17 23 Sur 17 23 Sur 17 24 Sur 17 25

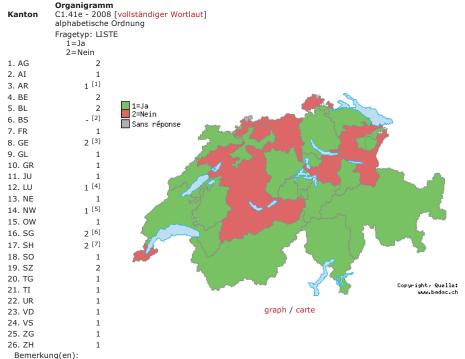
BADAC Base do	BADAC Base dornées cantons / villes suisses		http://si	http://sigma.badac.ci/database/esac-v/frameReporse.php?R_QUESTI	BADAC Base donr	BADAC Base données cantons / villes suisses		http://sigma.bad	$htp://sigma.badac.ch/database/esac-v/frameReponse.php?R_QUESTI$	
	[VD] Service de l'enseignement spécialisé et de l'appui à la formation	374.28 PAT	234478	http://www.vd.ch/fr/autorites/departements/formation- feunesse-et-culture/sesaf/		VS] Service de la formation professionnelle	85.85			
	[VD] Service de protection de la	140.05	113604	http://www.vd.ch/fr/autorites/departements/formation-		VS] Service du développement	20.1			
	Jennesse			jeunesse-et-cuture/ protection-de-la-jeunesse/ http://www.vd.ch/fr/autorites/departements/formation-		sconomique VSI Service industrie, commerce et				
	[VU] Direction generale de l'enseignement supérieur	PAT	587012	jeunesse-et-culture/direction-generale-		ravail	33.3702			
	DADI Discotion of admin de			http://www.vd.ch/fr/autorites/departements/formation-		LVSJ Service administratir et juridique DECS	27.2			
	[VO] Difection generale of l'enseignement post-obligatoire	PAT	108397	jeunesse-et-culture/direction-generale- de-lenselanement-postobilaatoire/		[VS] Service administratif et juridique	9.5			
	[VD] Secrétariat général du Département			http://www.vd.ch/fr/autorites/departements/formation-			122.7762			
	de la formation, de la jeunesse et de la culture	72.06	7,997	jeunesse-et-culture/organisation/secretariat-general/		[VS] Service de l'aménagement du	11.2			
	[VD] Direction générale de	350.37	24074	http://www.vd.ch/fr/autorites/departements/formation-		VS] Service des RF et de la géomatique	8			
	l'enseignement obligatoire	PAT	14074	de-lenseignement-obligatoire/		ZG] Arbeitslosenkasse	2	4292		
	[VD] Service de la consommation et des	68 30	11896	http://www.vd.ch/fr/autorites/departements/securite-		ZGJ Ziviktands- und Bürgemechtsdienst	18	441	www.zug.cn/abd	
	affaires vétérinaires			/serenaires/		ZG] Strafanstalt	15.7	3058		
	[VD] Service de l'environnement et de l'énergie	26.90	6971	http://www.vd.ch/fr/autorites/departements/securite- et-environment/environment-et-energie/		ZG] Amt für Umweltschutz	15.8	3930	www.zug.ch/afu	
	[VD] Bureau de l'égalité entre les femmes	41.45	5043	http://www.vd.ch/fr/autorites/departements/securite-		Cebäudebewirtschaftung		25022	www.zug.ch/hochbauamt	
	et les hommes [VD] Service des forêts, de la faune et de			et-environnement/ bureau-de-legalite/ http://www.vd.ch/fr/aupdtes/departements/sequite-		ZG] Amt für Raumplanung	13.1	9809	www.zug.ch/raumplanung	
	la nature	119.33	42899	et-environnement/forets-faune-et-nature/		ZGJ Amt tur Militar siene oben ZGJ Fichamt	-		www zijo ch/eichamt	
	[VD] Service des eaux, sols et	107.50	31877	http://www.vd.ch/fr/autorites/departements/securite- er-environment/caure-ede-er-secaritesement/		ZG] Trefbauamt inkl. Strassenunterhalt	63.55	22994	www.zug.ch/tiefbauamt	
	[VD] Service des automobiles et	20.4 2.0	27.405	And the real manage of the control o		ZG] Amt für Feuerschutz				
	navigation	0.1104	200	Approximate Approx		ZGJ Amt für Zivilschutz und Militär ZGJ Gersseanvarkahmamt	30.6	2037	www.zug.ch/zwiischutz	
	[VU] Service de la securite civile et militaire	81.90	14669	nttp://www.vd.cn/m/autontes/departements/securite- et-environnement/securite-civile-et-militaire/		[ZG] Amt für Straf- und		3189	THE STATE OF THE PARTY.	
	[VD] Secrétariat général du Département	22.40	4181	http://www.vd.ch/fr/autorites/departements/securite- [8]	~ .	lassnahmenvolizug		2010	ALLE (ID: SDZ: MAN	
	oe ia securite et oe i environnement [VS] Information	3,8		et-environnemenyorganisaton/secretanat-generay		[26] Amt für Kultur [26] Amt für Kultur	5.20	3723	www.zug.ch/kała www.zug.ch/kultur	
	[VS] Inspection des finances	16.8				ZG] Zuger Polizei	261.2	42444	www.zugerpolizei.ch	
		8.5				ZG] Amt für Sport	4.50	1487	www.zug.ch/sport	
	[VS] Chancellerie d'Etat	38.5				[ZG] Kantonsforstamt	12.5	2821	www.zug.ch/forstamt	
	[VS] Service des routes et des cours	200.00				ZG] Finanzverwaltung	7.2	1567	www.zug.ch/finanzen	
1	d'eau	54.024				[ZG] Steuerverwaltung	118.05	18016	www.zug.ch/tax	
53/	[VS] Service des loiets et paysage [VS] Service des bâtiments, monuments	23.3200				ZGJ Personalamt ZGJ Amt für Informatik und	3.7	856	www.zug.ch/pa	
/30	et archéologie	24.6562			25. ZG	Organisation	30.8	7401	www.zug.ch/finanzen	
9	[vs] service de la protection de l'environnement	31.25				ZG] Finanzkontrolle ZG] Amt für gemeindliche Schulen	3.4	632	www.zug.ch/finanzen	
	[VS] Service administratif et juridique	28.3				ZG] Berufsberatung	11.55	1957	www.zug.ci/ uitement	
	UI EE [VS] Laboratoire cantonale et affaires					[ZG] Amt für Denkmalpflege und	18.1	5400	www.zug.ch/denkmalpflege	
	vétérinalres	7.97				rchaologie ZGI Sozialamt inkl. Asylfürsorge		48700	www.zing.ch/sozialamt	
	[VS] Service de la protection des travailleurs	23.9				[ZG] Grundbuch- und Vermessungsamt	32.3	5270	www.zug.ch/grundbuch	
	[VS] Service de l'action sociale	38.5524				ZG] Vermessungsamt siehe oben				
	[VS] Service de la santé publique	25.45				ZGJ Amt fur berufliche Vorsorge und tiftungsaufsicht			in Zentralschweiz zusammengelegt	
	[VS] Service jundique des finances et personnel	3.2				ZG] Rettungsdienst		3460	www.zug.ch/rdz	
	[VS] Centre médico-éducatif 'la Castalie'	110.7512				[ZG] Veterinäramt	2.3	903	www.zug.ch/vea (ab August 2003)	
24. VS		10.9762				ZGJ Gesundneitsamt ZGJ Amt für Ledensmittelkontmille	13.1	26/4	www.zug.cn/gesundneit	
	[VS] service administratif et jundique des institutions	11.4				ZG] Medizinalamt	4.2	1046	www.zug.ch/gesundheit	
	[VS] Service cantonal de l'informatique	38.7262				ZG] Konkursamt, siehe unter HRA Punkt				
	[VS] Service chasse, peche et faune [VS] Service de la circulation routière et	34			, _	[ZG] Amt für wirtschaftliche	c		Of the color manner	
	navigation	82.0881				andesversorgung	•			
	[VS] Service de la population et migrations	58.25				Konkursamt	21.3	3768	www.hrazg.ch und www.zug.ch/ka	
	ce des affaires intérieures	8.5				ZG] Landwirtschaftsamt	 	28538	www.zug.ch/landwirtschaft	
		168.5762				ZG] Amt für öffentlichen Verkehr	5.3	29971	www.zug.ch/oev	
	l'organisation	15.1				ZG] Amt für Wohnungswesen	е	1777	www.zug.ch/aww	
		50.1				[ZG] Amt für Wirtschaft und Arbeit	16.3	13260	www.zug.ch/kwa bzw/economy	
	[VS] trabilissements penitentialres [VS] Offices des noursuites et faillites	27				ZHJ Amt für Abfall, Wasser, Energie und	231.3	-54059	little://www.gill.zil.cl	
	[VS] Police cantonale	475.9				uft (AWEL)	233.8	-64362	http://www.awel.zh.ch	
	[VS] Secrétariat à l'égalité et à la famille (VC) perceir fudicielles	2.1				ZH] IIerbauamt ZH] Immobillenamt	114.1	-13434	nttp://www.uerbauamt.zn.ch www.immobillenamt.zh.ch	
	[VS] Sécurité civile et militaire	54.9			26. ZH	[ZH] Amt für Raumplanung und	101.6	-18550	http://www.arv.zh.ch	
	[VS] Service de l'enseignement	42.4426				(ZH) Amt für Jugend- und	8	0003	de de deserva	
	Service de la culture	90.4834				erufsberatung	8 1	0606-	D. 112 Color MANA	
	Service de la formation tertiaire	168.7771				Zri Lenmitteivenag ZHJ Hochbauamt	100	-18479	http://www.henrmicteiveneg.com http://www.hochbauamt.zh.ch	
						ZH] Volksschulamt	97	-26096	http://www.vsa.zh.ch	
15 sur 17				01.11.2010 09:54	16 sur 17				01.11.2010 09:54	_
										_

Benne (2) (2) (2) (3) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4	221 Hochschulemt 15 5,590	23 Hechschulemt 15 5,590		BADAC Base dornées cantons / villes suisses		,	which of the control
2.71	2.7 Necession 2.5	Carl Networking and Package Carl Networking			į	ć L	1
21 per-olitication with end contained and set of 27514 21 Interprete Psychiatric Winterput 25.3 27514 21 Veterinotic Experiment Winterput 25.3 25915 21 Veterinotic Letter Carlot Minterput 25.3 25915 22 Activation end elimitation of 86 25.3 25915 23 Activation elimitation of 87 27514 24 Activation elimitation of 87 27514 25 Activation elimitation of 87 27514 26 Activation elimitation of 87 27514 27 Activation elimitation of 87 27514 27 Activation elimitation of 87 27514 28 Activation elimitation of 87 27514 28 Activation elimitation of 87 27514 29 Activation elimitation of 87 27514 20 Activation elimitation of 87 27514 20 Activation elimitation of 87 27514 21 Activation elimitation of 87 27514 22 Activation elimitation of 87 27514 23 Activation elimitation of 87 27514 24 Activation elimitation of 87 27514 25 Activation elimitation of 87 27514 26 Activation elimitation of 87 27514 27 Activation elimitation of 87 27514 28 Activation elimitation of 87 27514 29 Activation elimitation of 87 27514 20 Activation elimitation of 87 27514 21 Activation elimitation of 87 27514 21 Activation elimitation of 87 27514 22 Activation elimitation of 87 27514 23 Activation elimitation of 87 27514 24 Activation elimitation of 87 27514 25 Activation elimitation of 87 27514 25 Activation elimitation of 87 27514 27 Activation of 87 27514 28 Activation elimitation of 87 27514 28 27514 27514 28 28 27514 29 29 27514 20 20 20 20 20 20 20	(2.4) I post political Cantinum March Control 34,51 -27554 (2.4) I post protect Paychate Winterbur 36,51 -27554 (2.4) Veterinate Paychate Winterbur 55,3 -5487 (2.4) Veterinate Laboratorium 68,9 -3475 (2.4) Kantronspot Heinfrisk Kentrole 16,1 -1707 (2.4) Kantronspot Heinfrisk Kentrole 16,2 -1734 (2.4) Cart Funder and Jugoratorial Series 20,9 -14,446 (2.4) And Till Westor Town And America 20,9 -14,446 (2.4) And Till Westor Town And America 11,7 -23,580 (2.4) And Till Westor Town And America 5,1 -23,580 (2.4) And Till Westor Town And America 6,2 -5,980 (2.4) And Till Westor Town Cart Cart Cart Cart Cart Cart Cart Cart	271 Pro-Application Processing Control of Processing Control o		[ZH] Mittalechula und Berufehildungsamt	12	-5580	WWW. ISS.ZN.CN
21 Insuperted Psychiatree Wintendmun 35 23 3177 2 21 Insuperted Psychiatree Wintendmun 35 23 3177 2 21 Kantoniate Laboracium 35 2 35 35 35 21 Kantoniate Laboracium 35 3 35 35 35 21 Kantoniate Laboracium 31 3 4 35 35 21 Kantoniate Helimitatice Control 32 3 35 35 35 21 Kantoniate Helimitatice Control 32 3 35 35 35 21 Mortic Control 32 3 35 35 35 35 22 Mortic Control 33 35 35 35 35 23 Mortic Control 34 35 35 35 35 24 Dieskinstoniate preference Informatik 5 8 3 35 35 25 Dieskinstoniate preference Informatik 5 8 3 35 35 26 And Tito Presonant 35 3 35 35 35 27 Dieskinstoniate preference Informatik 5 8 3 35 35 28 And Tito Tresonerie 39 3 35 35 29 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 20 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 20 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 21 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 22 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 23 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 24 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 25 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 26 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 27 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 28 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 29 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 20 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 20 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 21 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 22 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 23 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 24 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 25 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 26 And Tito Tresonerie 35 3 35 35 27 And Tito Tresonerie 35 3 3 3 3 28 And Tito Tresonerie 35 3 3 3 29 And Tito Tresonerie 35 3 3 3 20 And Tito Tresonerie 35 3 3 3 20 And Tito Tresonerie 35 3 3 3	Zi Interprete Psychiatre Wintenhum 35.2 3 3.177 5 Zi Interprete Psychiatre Wintenhum 35.2 3 3.177 5 Zi Kambroade Helimitar Kentzule 35.2 3 3.177 5 Zi Kambroade Helimitar Kentzule 35.3 3.27 3.27 Zi Kambroade Helimitar Kentzule 35.4 3.27 3.27 Zi Kambroade Helimitar Kentzule 3.4 3.27 3.27 Zi Kambroade Helimitar Kentzule 3.4 3.27 3.27 Zi Kambroade Helimitar Kentzule 3.27 3.27 3.27 Zi Paychadriczelorum Kentzule 3.2 3.2 3.2 Zi Paychadriczelorum Kentzule 3.2	271 Insertion to Pacificiate Wintenthum 25.2 3.177 3		[71] Development Temperature Hand	246.1	22514	do de deconstant
241 veterinate Laboratorum 25.3 25891 241 stantonial Laboratorum 26.9 25891 241 stantonial Laboratorum 26.9 25.9 241 stantonial cellification 29.2 25.9 242 stantonial cellification 29.2 29.2 243 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 243 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 244 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 245 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 245 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 246 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 247 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 248 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 249 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 241 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 242 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 243 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 244 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 245 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 245 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 246 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 247 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 248 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 249 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 241 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 29.2 242 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 29.2 243 stantonial cellification 29.2 29.2 29.2 29.2 244 stantonial cellification 29.2	2.14 veterinote laborated 25.3 25.91 2.15 veterinote laborated left laborated lab	214 Verdentrollee Laboratorium		[ZH] Integrierte Psychiatrie Winterthur	362.3	-31775	www.pzii.zii
City Kentropia Laboratorium 68 9 9 924 City Kentropia Laboratorium 68 9 9 924 City Kentropia Laboratorium 68 9 9 924 City Kentropia Laboratorium 68 9 4 924 City Kentropia Carteria 68 9 4 924 City Carteria Metacheria 68 9 4 926 City Carteria Metacheria 79 9 6 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	2017 Kambroade Laberacolum 68 9 9 924 2017 Kambroade Laberacolum 68 9 9 924 2017 Kambroade Laberacolum 68 1 9 924 2017 Kambroade Hallmittekentrolle 79 2 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	2017 Kentwoode Laboratorium 68 9 9 924 1 2017 Kentwoode Laboratorium 68 9 9 924 1 2017 Kentwoode Helinite Kentrule 61 1 1070 7 2017 Kentwoode Helinite Kentrule 61 1 1070 7 2017 Kentwoode Helinite Kentrule 200 6 1 1070 7 2017 Kentwoode Helinite Kentrule 200 6 1 1207 7 2017 Kentrule Kentrule Kentrule 200 6 1 1207 7 2017 Kentrule Kentrule Kentrule 200 6 1 1207 7 2017 Amf für Wertecher 200 6 1 1207 7 2017 Amf für Wertecher 200 6 1 1207 7 2017 Mortecher 200 6 1 1207 7 2017 2017 2017 2017 2017 7 2017 2017 2017 2017 2017 2017 7 2017		[ZH] Woton paramet	20.3	1000	do de especialista
1,000,000,000,000,000,000,000,000,000,0	2.14 Kantonia elementaria e	2.14 carcinote left in this form of the control		[ZH] Kantonales Lahoratorium	0.09	-9247	www kish ch
Zirj Kentronschelee Zirj Zirj Kentronschelee Zirj Zirj Kentronschelee Zirj	Carl	2017 International Control Residue 2017 201		[ZH] Vantonala Hailmittalkontrolla	16.1	-1207	to the Manager and the state of
2017 Zentahuide-Cheme Zicht 2017 201	Circl J. Carely and Carely C	City 2 cm published-home 2 cm		(21) Kantonanatholo	100	E03	www.neum.components.com
Ziri Kndere- und Juseridopschilderische	Carl Knder - und Juppendipschilderische 2016	Tall Knotner-und Justicity 1771.3 1771		[Zhi] Zastraliuliaskomi Zisiak	4,00.4	376	www.kantonsapotneke.zn.cn
Carl American	Carly Americantum Resistant	Carl American Carl Authorities		(20) Kinder and Trees Luich	179.7	9/6	WWW.ZWZ.CI
EAH psychiatricantum Riselanu 739-7 131817 EAH Art für Wirtschaft und Arbeit 253.2 13185 EAH Art für Wirtschaft und Arbeit 253.2 13185 EAH Art für Wirtschaft und Arbeit 253.2 131.2 132.2 EAH Opportunistics Furnissistics 253.2 131.2 132.2 EAH Opportunistics Furnissistics 253.2 146.2 EAH Fortialise Spot Mistler and Zivilischhaft 253.2 146.2 EAH Fortialise Statistics 253.2 146.2 EAH Art für Freische Erichtetel 687.2 142.2 EAH Freische Erichtetel 687.2 142.2 EAH Art für Freische Erichtetel 687.2 142.2 EAH Freische Erichtetel 687.2 142.2 E	ZH Psychiatricantum Riselanu 379.7 131895 ZH Arm für Wirtschild und Arbeit 255.2 131895 ZH Arm für Wirtschild und Arbeit 259.2 131895 ZH Arm für Wirtschild und Arbeit 259.2 131.7 139.86 ZH Psychiatrich einverklassdinik 6.8 159.7 149.80 ZH Deutschild Sport 259.2 159.80 ZH Deutschild Sport 259.2 159.80 ZH Deutschild Sport 259.2 159.80 ZH Serviche und Harreia 39.3 159.7 140.80 ZH Serviche social and Zivischutz 39.3 175.80 ZH Serviche social and Zivischutz 20.8 175.80 ZH Mitter und Zivischutz 20.8 175.80 ZH Serviche social and Zivischutz 39.8 159.80 ZH Serviche social and Zivischutz 30.6 159.80 ZH Serviche social and Zivischutz 30.8 159.80 ZH Serviche social and Zivischutz 30.8 159.8 ZH Serviche social and Zivischutz 30.9 159.8 ZH Serviche social and Zivischutz 20.9 159.8 ZH Serviche social and Zi	EAH psychiatecterum financement of the first of the fir		Dienst	209.6	-14348	
Zirl Amt für Werkehr und Arbeit 255.2 -21885 Zirl Amt für Werkehr und Arbeit 255.2 -21885 Zirl Paychiatriche Universitätskinfik 759.2 -29866 Zirl Paychiatriche Universitätskinfik 759.2 -29866 Zirl Parchiatriche Universitätskinfik 8.1 -2983 Zirl Charles Stord -2993 -2993 Zirl Parchiatriche Universitätskinfik 31.9 -2983 Zirl Parchiatriche Universitätskinfik 31.9 -2983 Zirl Parchiatriche Universitätskinfik 31.9 -2983 Zirl Parchiatriche Universitätskinfik -2993 -2993 Zirl Parchiatriche Spord -2993 -2993 Zirl Parchiatriche Spord -2993 -2993 Zirl Parchiatriche Spord -2993 -2993 Zirl Parchiatriche Universitätskinfik -2993 -2993 Zirl Parchiatriche Universitätskinfik -2994 -2993 Zirl Parchiatriche Universitätskinfik -2994 -2994 -2994 Zirl Spatistriche Universitätskinfik -2994 -2994 -2994 Zirl Spat	Zirl A mit for Warchard Lind Arbeit 255.2 23885 Zirl A mit for Warchard Lind Arbeit 255.2 23885 Zirl A mit for Warchard Lind Arbeit 255.2 23885 Zirl Paychalatriche Universitätskinik 759.2 25980 Zirl Child Development Lind Arbeit 259.2 25980 Zirl Child Development Lind Arbeit 259.2 25980 Zirl Development Child Arbeit 259.2 25980 Zirl Child Child Arbeit 259.2 25980 25980 Zirl Child Arbeit 259.2 25980 25980 Zirl Arm for Nation Betrebata 35.3 2700 Zirl Arm for Maltar und Zivichutz 200 27128 Zirl Arm for Maltar und Zivichutz 248.6 2591354 Zirl Gewerbbe wullgungen und Zirl Child Arbeit 25980 2591354 Zirl Gewerbbe wullgungen und Zirl Child Beauflas Child Arbeit 25980 25980 Zirl Gewerbbe wullgungen und Zirl Child Beauflas Child Arbeit 25980 25980 Zirl Gewerbbe wullgungen und Zirl Child Beauflas Child Beaufl	Early Arm for Warschell Lind Arbeit 575.2 31885 Early Arm for Warschell Lind Arbeit 575.2 31885 Early Psychiatricale Universitätsifank 759.2 329.806 Early Psychiatricale Universitätsifank 759.2 329.806 Early Dyschaleritation Universitätsifank 759.2 329.806 Early Dyschaleritation Early Ea		[ZH] Psychiatriezentrum Rheinau	379.7	-18317	www.pzr.zh.ch
Zirl Ant für Verkehr Zirl Berudsachten und Alderstall Zirl Berudsachten und Alderstall Zirl Berudsachten und Alderstall Zirl Franzenderstall Zirl Franzenderstall Zirl Franzenderstall Zirl Ant für Verkehr Zirl Ant für Ant für Verkehr Zirl Ant für Ant für Verkehr Zirl Ant für Ant für Verkehr Zirl Ant für Ant für Verkehr Zirl Ant für Verkehr	Zirl Am für Verkehrer Zirl Zi	Ext Ann für Verkehrer 11.7 2-39.56 Ext Ext für Verkehrer 11.7 2-39.56 Ext Ext für Verkehrer 11.7 2-39.56 Ext DirectionalDergreiferde Informatik 6.8 -596.3 Ext DirectionalDergreiferde Informatik 6.8 -596.3 Ext DirectionalDergreiferde Informatik 6.8 -596.3 Ext Flexible Sport -2.169.1 Ext Flexible Sport		[ZH] Amt für Wirtschaft und Arbeit	525.2	-31895	http://www.awa.zh.ch
Zit1 Psychiatrische Universitätskinfik 759,2 559809 20,001 20,00	Carl Psychological	Carl Psychological Carl		[ZH] Amt für Verkehr	11.7	-29366	http://www.afv.zh.ch
Zinch Zinc	Zunch Zunc	Zunch Zunc		[ZH] Psychiatrische Universitätsklinik	759.2	-50800	http://www.nikzh.ch/
CAT Direct Actionary Direct Action	CH Districtional 6.8 7.963	CH Districtional 6.8 7.963		Zürich	3.607	60065	http://www.pusznich
CAT Drucksein und Maternal 51.9 714 CAT Prucksein und Maternal 51.9 7.14 CAT Fechtel (Sport 7.14 CAT March (Inchesion	All Planches 11.9 714 All Planches 11.9 714 All Planches 11.9 714 All Planches 11.9 714 All Planches 11.9 715 All Ant Unrescene 11.9 71.0 All Ant Unrescene 11.0 71.0 All Ant Unrescene 11.0 71.0 All Shareman' (Steam Berinbatel) 687.2 7.405 All Manches 71.0 71.0 All Sharkset 71.0 71.0 All Sharks	Act December of the Advance 1.9 Act CAT December of the Advance 1.9 Act CAT Feature 1.9 Act CAT Feature 1.9 Act CAT Feature 1.9 Act CAT Act Cat Cat CAT Cat Cat Cat CAT Cat Cat Cat CAT Cat Cat Cat CAT Cat Cat		[ZH] Direktionsübergreifende Informatik	8.9	-5963	www.kitt.zh.ch
Zit Personalment 39.3 1-16691 Zit Personalment 39.3 1-16691 Zit Personalment 39.3 1-16691 Zit Personalment 39.3 1-7465 Zit Personalment 39.3 1-7465 Zit Statement (Seatern Petriebtein) 687.2 1-780 Zit Amf (in Presonalment Calenn Petriebtein) 687.2 1-782 Zit Amf (in Presonalment Calenn Petriebtein) 687.2 1-782 Zit Amf (in Petriebtein) 687.2 1-782 Zit Amf (in Petriebtein) 687.2 1-782 Zit Amf (in Petriebtein) 687.2 1-782 Zit Petriebtein 30.6 3-254 Zit Petriebtein 30.6 3-254 Zit Petriebtein 30.6 3-254 Zit Petriebtein 30.6 3-254 Zit Petriebtein 3.8 3-254 Zit Zit Zit Zit 2-254 Zit Zit Zit 2-254 Zit Zit Zit 2-254 Zit Zit Zit Zit Zit 2-254 Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit Zit	Zit Personalisment 39.3 1-16691 Zit Personalisment 39.3 1-16691 Zit Personalisment 39.3 1-16691 Zit Personalisment 39.3 1-2692 Zit Amarican working 39.3 1-2692 Zit State service 20.2 1.2 1.2 Zit State service 20.2 1.2 1.2 1.2 Zit Remonstoolles 20.2 1.2 1.2 1.2 Zit Conscribed working ungen und 20.2 1.2 2.2 2.2 Zit Conscribed working ungen und 20.2 2.2 2.2 2.2 Zit Conscribed working ungen und 20.2 2.2 2.2 2.2 Zit State service 20.2 2.2 2.2 2.2 2.2 Zit State service 20.2 2.2 2.2 2.2 2.2 Zit State service 20.2 2.2 2.2 2.2 2.2 2.2 Zit State service 20.2 2.2	ZAH) Personalment		[ZH] Drucksachen und Material	51.9	714	http://www.kdmz.zh.ch
EAT Fectoristic Spot 200	Zelf Fechted Esport Zelf Fechted Esport Zelf Fechted Esport Zelf Fechted Esport Zelf Art für Fresowie Zelf Art für Fresowie Zelf Art für Fresowie Zelf Sequence Sozialant Zelf Sequence Sequence Zelf Sequence Sequence Sequence Sequence Sequence Zelf Sequence Sequence Sequence Sequence Sequence Sequence Zelf Sequence S	CAT Februaries 2504 CAT Excitation 21 CAT CA		[ZH] Personalamt	39.3	-16691	http://www.personalamt.zh.ch
EAT Financewidting 35 7405 EAT Financewidting 39 7405 EAT Statement (Steam) Retriebte(s) 687.2 7405 EAT Statement (Steam) Retriebte(s) 687.2 7128 EAT Amf Un Versioner 712 7128 7128 EAT Amf Un Retriebte(s) 712 7128 7128 EAT Amf Control of the Control of	Carl Finanzonewikung 35 - 7405 Carl Finanzonewikung 35 - 7405 Carl Finanzonewikung 39 - 7705 Carl Finanzonewikung 39 - 7705 Carl Finanzonewikung 37 - 7123 Carl Finanzonewikung 38 - 7125 Carl Finanzonewikung 38 - 7125 Carl Finanzonewikung 38 - 7125 Carl Finanzonewikung 37 - 7124 Carl Fina	Zi Prince revended 35 7405 Zi Prince revended 35 7405 Zi Prince revended 36 7405 Zi State revended 36 7405 Zi State revended 36 7405 Zi State revended 36 7405 Zi Antif (in Treasorier 48.6 71582 Zi Antif (in State revended 48.6 71582 Zi Cardinale Socialism 48.6 71582 Zi Cardinale Socialism 48.6 71582 Zi State revended 39 7505 71584 Zi State revended 30 5 71584 Zi State revended 30 5 71582 Zi State revended 30 5 71582 Zi State revended 30 5 71582 Zi State revended 30 7 71582 Zi State revended 30 7 71582 Zi State revended 30 7 7 7149 Zi State revended 70 70 70 Zi State revended 70 70 70 70 70 70 Zi State revended 70 70 70 70 70 70 Zi State revended 70 70 70 70 70 70 Zi State revended 70 70 70 70 70 70 70 7		[ZH] Fachstelle Sport			http://www.ds.zh.ch/
Zid Ant für Krissoerie 3.9 - 780 Zid Stutement (Steuerie Edicities) 3.9 - 780 Zid Migherie Krissoerie 3.9 - 7128 Zid Migherie Krissoerie 3.2 - 7128 Zid Ant für Krissoerie 3.2 - 7128 Zid Ant für Krissoerie 3.2 - 7128 Zid Ant für Krissoerie 3.2 - 7128 Zid Roewebbewilligungen und Zid Zid Zid Zid Zid Zid Zid Zid Zid Zi	Zeri Art Mr. for rescorete 3.9	Edit Art für trickscereie 3.9 3.9 3.9 3.9 3.9 Edit Art für trickscereie 3.9 3.		[ZH] Finanzverwaltung	35	-7405	http://www.fv.zh.ch
ZH Steueron Betriebtelion 687 2 1440576 ZH Steueron Betriebtelion 687 2 1440576 ZH Amf für Indi (Steueron Betriebtelion 127 71288 ZH Amf für Indi (Steueron Betriebtelion 120 8 -15582 ZH Amf für Indi (Steueron Betriebtelion 140 8 -15582 ZH Steueron Betriebtelion 140 8 -15584 ZH Steueron Betriebtelion 140 8 -15584 ZH Steueron Betriebtelion 150 8 -15684 ZH Steueron Betriebtelion 164 8 -15684 ZH Steueron Betriebtelion 164 8 -1076 ZH Steueron Betriebtelion 164 8 -1077 ZH Steueron Betriebtelion 164 8 -1077 ZH Steueron Betriebtelion 223 4 -1077 ZH Steueron Betriebtelion 224 8 -1249 ZH Steueron Betriebtelion 224 8 -1249 ZH Steueron Betriebtelion 224 8 -1249 ZH Amt für Germeinden und betriebtelion 57.9 -4067 ZH Autorion Betriebtelion 23.9 -4068 ZH Jugendent strekertspriege 37.3 -4068 ZH Jugendent strekertspriege 37.3 -4068 ZH Jugendent Steueron 30.9 -4068 ZH Jugendent Steueron 30.9 -4068 Zh Steueron Betriebtelion 30.9 -4068 Zh Steueron Betriebtelion 30.9 -4068 Zh Zh Zh Zh Zh Zh Zh	Zeri Studentian (Stearen Betriebstein) 687 2 1440576 Zeri Studentian (Stearen Betriebstein) 687 2 1440576 Zeri Amforiadoriant (Stearen Betriebstein) 120 8 15582 Zeri Amforiadoriant (Stearen Betriebstein) 120 8 15582 Zeri Amforiadoriant (Stearen Betriebstein) 120 8 15584 Zeri Strategorie Sosialam (Stearen Betriebstein) 120 8 15584 Zeri Forstein Periodoriangen (Zeri Strategoria Periodoriangen (Zeri Strategorie Kultur (Zeri Strategorie Control (Zeri Strategorie Kultur (Zeri Strategorie Control (Zeri Strat	ZH3 Studenovi (Stearnin Betriebteld) 687 2 1440576 ZH3 Magnadorsamt (Stearnin Betriebteld) 127 71288 ZH3 Amf time fund Zvilischutz 120.8 -15582 ZH3 Amf time fund Zvilischutz 120.8 -15582 ZH3 German (Stearnin Betriebteld) 48.6 -591354 ZH3 German (ZH3 Stearnin Betriebteld) 200.5 201354 ZH3 Stearnin Betriebteld (ZH3 Stearnin Betriebteld) 200.5 201354 ZH3 Stearnin Betriebteld (ZH3 Stearnin Betriebte		[ZH] Amt für Tresorerie	3.9	-780	http://www.tresorerie.zh.ch
Zith Mignetinearist	ZH Mayabanamt	EAH) Migrationarist		[ZH] Steueramt (Steuern Betriebsteil)	687.2	-140576	http://www.steueramt.zh.ch
Zit Ann für britist und Zulischntz 120 8 -15582 Zit Ann für britist und Zulischntz 48 6 -15582 Zit Gewerbebewingsnungen und Parkensel Sozialem Zit Gewerbebewingsnungen und Parkensel Zit Gewerbebewingsnungen und Parkensel Zit Gewerbebewingsnungen und Zit	ZiH Amit Direkter and Zulischntz 120 8 -15982 ZiH Gwerenbek worldstein and Zulischntz 48 6 -591354 ZiH Gwerenbek worldstein and ZiH ZiH Gwerenbek worldstein and ZiH Gwerenbek worldstein and ZiH Gwerenbek worldstein and ZiH Girl Berdinant (ZiH Berdinant) 2006.9 32624 ZiH Gwerenbek kultur 5 6 -32624 ZiH Kamponische kultur 5 6 -3363 ZiH Berdinant versonge und Siftungen 16 4 397 ZiH Berdinant versonge und Siftungen 16 4 397 ZiH Berdinant versonge und Siftungen 16 4 397 ZiH Steernbek Amt	ZiH Amit Unitelle und Zulischntz 120 8 -15982 ZiH Amit Unitelle und Zulischntz 120 8 -15982 ZiH Gewensche Soxialien und ZiH Gesche Soxialien und ZiH Gesche Soxialien und ZiH Gesch ZiH		[ZH] Migrationsamt	127	-7128	http://www.ma.zh.ch
ZH Kantonies Sozalannt 48 6 591354 ZH Gewerkbehwuligungen und Beglaußgungen Beglaußgungen Beglaußgungen ZH Bestelle ZH Pestelle ZH Pestelle ZH Pestelle ZH Setelle ZH	ZiH karronsles Sozalamt 48 6 591354 ZiH Caveverbeek williguingen und Beglaußgungen ZiH Caveverbeek williguingen und Beglaußgungen ZiH Sexalour 2000 2000 2000 ZiH Sexalour 2000 2000 2000 2000 ZiH 2000 2000 2000 2000 2000 ZiH 2000 2000 2000 2000 ZiH 2000 2000 2000 2000 2000 ZiH 2000 2000 2000 2000 2000 ZiH 2000 2000 2000 2000 2000 2000 ZiH 2000 2000 2000 2000 2000 2000 2000 ZiH 2000	ZiH karronnelse Sozalamm 48 6 591354 ZiH Caverentelse Sozalamm 48 6 591354 ZiH Caverentelse Sozalamm 48 6 591354 ZiH Session 48 6 591354 ZiH Session 49 6 591354 ZiH 591344 591344 ZiH 591444 ZiH 5914444 ZiH 5914444 ZiH 5914444 ZiH 5914444		[ZH] Amt für Militär und Zivilschutz	120.8	-15582	http://www.amz.zh.ch
Eth Gewertbehavningungen und Begaluntstungen 2006 Begaluntstungen 2006 Eth Eichant Eth Eichant Eth Bedand 2006 Eth Selbon 20	ZH Gewerbbewingungen und Begänüngungen und Begänüngungen Begänüngungen ZH Eichamt ZH Bestein ZH Sentament ZH Se	Chil Gewerbtebwelligungen und Begalungtungen und Begalungtungen und Begalungtungen und Begalungtungen und Begalungtungen und Et il Eine eine Erne Erne Erne Erne Erne Erne Erne Er		[ZH] Kantonales Sozialamt	48.6	-591354	http://www.sozialamt.zh.ch
Beglaudgungen Ziel Flechant Ziel Flech	Extra Extr	ZH Elchant ZH Elchant ZH Elchant ZH Establish ZH Sexbload ZH SEXBloa		[ZH] Gewerbebewilliannaen und			
ZH Eichmit ZH Eichmit ZH Seabour ZH	ZAH Eldmant ZAH Sababun ZABABUN ZA	ZH Elchant ZH Elchant ZH Elchant ZH Exactorise ZH Exactori		Beglaubigungen			http://www.ds.zn.cn/
ZH Passbord ZH Passbord ZH Factorise ZH Factorise ZH ZH Factorise ZH ZH ZH ZH ZH ZH ZH Factorise ZH ZH ZH ZH ZH ZH ZH Z	ZH passible ZH ZH ZH ZH ZH ZH ZH Z	ZH Passion ZH		[ZH] Elchamt			http://www.ds.zh.ch/
Ziri Kamoropolace 3076-9 322624 Ziri Kamoropolace 3076-9 322624 Ziri Exheratele Kuttur 5 6 322624 Ziri Exheratele Kuttur 5 6 32262 Ziri Exheratele (Tri Integrationing no. 1 1.05 Ziri Exheratele (Tri Integrationing no. 1 1.05 Ziri Exheratele (Tri Integrationing no. 1 1.05 Ziri Exheratele (Tri Integrationing no. 1 1.07 Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri Ziri	ZiH Kantopolaces 3076-9 32624-4 ZiH Factorologicals 3076-9 32624-4 ZiH Standarder Kultur 5.6 32828 ZiH Standarder Verbrismer 31.8 1176 ZiH Bendina Verbrismer 31.8 1176 ZiH Standarder Verbrismer 31.4 1176 ZiH Standarder Verbrismer 4.1 1076 ZiH Standarder Verbrismer 4.1 1076 ZiH Standarder Verbrismer 27.8 37.8 ZiH Standarder Verbrismer 27.8 37.8 ZiH Standarder Verbrismer 27.8 4.1 4.1 ZiH Standarder Verbrismer 27.8 4.1 ZiB ZiH Zi	Zirk Kantropolaces 3076-9 326244 Zirk Kantropolaces 3076-9 326244 Zirk Satzabarder 35.6 32826 Zirk Satzabarder 38.9 21955 Zirk Satzabarder 35.6 21955 Zirk Satzabarder Versorge und Stiftungen 16.4 397 Zirk Satzabarder Versorge und Stiftungen 6.3 4.1 Zirk Satzabarder Versorge und Stiftungen 7.2 4.1 Zirk Satzabarder Versorge 7.2 4.1 Zirk Antif Firth Jostinachian 7.2 4.1 Zirk Satzabarder Stiftunger 7.2 4.1 Zirk Satzaba		[ZH] Passbüro			http://www.ds.zh.ch/
Zirl Fectorate Kuthur S 6 S 2228 Zirl Fectorate Zirl Edit	274 Factoristic Kithur 5 6 45528 274 Factoristic Kithur 5 6 45528 274 Factoristic Kithur 2185 21852 274 Factoristic Kithur 2185 21855 274 Factoristic Kithur 2185 2195 274 Factoristic Kithur 2185 293 274 Factoristic Kithur 2185 293 274 Factoristic Kithur 2185 293 274 Factoristic Kithur 224 234 274 Factoristic Kithur 224 234 274 Factoristic Kithur 225 235 274 Factoristic Kithur 235 235 274 Factoristic Kithur 235 235 274 Factoristic Kithur 235 235 275 Factoristic Kithur 235 235 275 Factoristic Kithur 235 275 Factoristi	241 Foresteen Kulture		[ZH] Kantonspolizei	3076.9	-326424	http://www.kano.zh.ch
Zi Strassure deletament 21 21 25 25 25 25 25 25	21 Strasson-redentations 21 21 25 21 25 21 25 21 21	Carl Strassor exchanges 218.9 21955 Carl Strassor exchanges 218.9 21955 Carl Strassor exchanges 218.9 21955 Carl Strassor exchanges 21955 Carl Strassor exchanges 21957 Carl Strassor 21957 Carl Strassor 21957 Carl Strassor 21957		[24] Carbatallo Voltur	9 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	00000	do de authoritation (); dans
CH1 Strassorterinsmin 33.9 1195. CH1 Strassorterinsmin 3.5 1195. CH2 Bendine-Kentramin 3.6 1195. CH3 Bendine-Kentramin 3.6 1197. CH3 Bendine-Kentramin 4.1 1107.6	CAT Strassories element 31.5 11.95 CAT Strassories 31.5 11.95 CAT Ant fin bathrolise 31.5 11.95 CAT Ant fin Carnon Bathrolise 31.5 CAT Ant fin Carnon Bathrolise 31.5 CAT Strassories 31.5	CAT Stresswise referencement 2.5 CAT Stresswise referencement 2.7 CAT Stresswise referencement 2.		[Zu] radiscelle Autur	0.0	-02220	ncp://www.idcnstellekultur.zn.cn
Chi Robote (for Inceptational fragments 3.5 1176 Chi Robote (for Inceptational fragments 3.5 1176 Chi Romote (for Inceptational fragments 6.3 3931 Chi Romote (for Inceptational fragments 6.3 3931 Chi Sandersche Amments 2.9 4 -1746 Chi Sandersche Amments 2.9 4 -1746 Chi Sandersche Amments 2.3 8 3133 Chi Handersche Amments 2.3 8 3133 Chi Handersche (for Inceptational fragments 2.3 8 3133 Chi Ammentsche (for Inceptational fragments 2.9 9 -4067 Chi Chi Chemic (for Inceptational fragments 2.9 9 -4067 Chi Chi Chemical fragments 2.9 9 -4067 Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Chi Ch	(2.14) Reduction for Integration for the Control of Con	(2.4) Reduction for Inceptions frage (1.176 (2.4) Reduction of Versorge und Strümen 16.4 (2.4) Reduction of Definitiestelle (3.3 (2.4) Reduction of Definitiestelle (3.4 (2.4) Reduction of Definitiestelle (3.4 (2.4) Reduction of Definitiestelle (3.4 (2.4) Strümen (3.4 (2.4) Strümen (3.4 (2.4) Strümen (3.4 (2.4) Strümen (3.4 (2.4) Antif for Strümen (3.4 (3.4) Antif for Strümen (3.4) (3		[ZH] Strassenverkehrsamt	338.9	21955	http://www.stva.zh.ch
Zitt Berufford volzonge und Stiftungen 16.4 39.7 Zitt Fachstelle für für für volzonge und Stiftungen 16.4 39.7 Zitt Fachstelle für für für volzonge und Stiftungen 16.3 - 939.1 Zitt Fachstelle für für für volzongen 16.4 3 - 939.1 Zitt Statistisch Ant	CAT Berulin Versoring und Stiftungen 16.4 39.7 CAT Berulin Versoring und Stiftungen 6.3 -939.1 CAT Statisfact Versoring und Stiftungen 6.3 -939.1 CAT Statisfact Versoring und Stiftungen 7.2 7.4 CAT Statisfact Versoring und Stiftungen 7.2 7.4 CAT Statisfact Versoring und Stiftungen 7.2 7.4 CAT Statisfact Versoring und Parallic Versoring 7.2 7.3 CAT Statisfact Versoring 7.2 7.3 7.3 CAT Statisfact Versoring und beautifulden 7.2 7.3 7.3 CAT Statisfact Versoring 7.3 7.3 7.3 CAT CAT 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 CAT 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 CAT 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 CAT 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 CAT 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 CAT 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 7.3 CAT 7.3 7	CH1 Berufford Versorge und Stiftungen 16.4 39.7 CH2 Restrictive Versorge und Stiftungen 6.3 93.7 CH3 Restrictive Versorge und Stiftungen 6.3 93.8 CH3 Restrictive Ant		[ZH] Fachstelle für Integrationsfragen	3.5	-1176	http://www.ji.zh.ch/
ZHI kartono pofernitiestelle 6.3 -9331 ZHI kartono pofernitiestelle 6.3 -9331 ZHI Fobratiel (in	ZHI karnon offerhillestelle	ZH Karrono potentificate 6.3		[ZH] Berufliche Vorsorge und Stiftungen	16.4	397	http://www.bvs.zh.ch
ZH Fourteet for the Calculation of Calculation o	Carl Fourteel from 4.1 -1.076 Gleichberschildungsfragen 4.1 -1.076 Carl Statistiches Ant 29.4 -7.149 Carl Statistiches Ant 27.2 -7.149 Carl Arth (for Justicvollung 72.8 -7.134 Carl Statistiches 72.8 -7.134 Carl Statistiches 72.8 -7.134 Carl Statistiches 72.149 Carl	Carl Factorise for function 4.1 -1.076 Gleicherschildungsfreen 4.1 -1.076 Gleicherschildungsfreen 4.1 -1.076 Gleicherschildungsfreen 2.24 -1.149 Carl Statisticher 2.24 -1.149 Carl Statisticher 2.25 -1.155 Carl Handlegogieserant -1.25 -1.25 Carl Handlegogieserant -1.25 -1.25 Carl Statisticher 2.25 -1.067 Carl Statisticher 2.25 -1.067 Carl Statisticher 2.25 -1.067 Carl Statisticher 2.25 -1.067 Carl Statisticher 2.25 Carl		[ZH] Kantonale Opferhilfestelle	6.3	-9391	http://www.opferhilfe.zh.ch
Geleberchigungstragen	ZHI Statistiches Ant	Carl Statestranger		[ZH] Fachstelle für			
Carl Statistication	CH Statisticine Ant 29 4 7.149 CH Statisticine Fant 27 2 27.149 CH Statisticine Fant 27 2 27.149 CH Handle design Statistic Fant 27.149 CH Ant (for Lastroching 27.149 27.149	Z14 Statistication	15	Gleichberechtigungsfragen	4.1	-1076	http://www.ffg.zh.ch
ZH Statement ZH SH SH ZH American ZH SH SH ZH Amt fit hardrowliting ZH SH ZH Statement ZH SH ZH SH SH ZH SH ZH SH ZH SH ZH SH ZH SH ZH	(2.14) Explanation (1.24) Explanation (1.24) Statement (1.24) Explanation (1.24) Explanation (1.24) Annie (1.24) Annie (1.24) Explanation (1.24) Annie (1.24) Explanation (1.24) Exp	CENT Statesteron 27.2 8.28.3 3.13.5 CENT American processor 23.8 3.13.5 3.13.5 CENT American processor 27.8 7.13.476 3.13.476 CENT American processor 27.3 4.0667 4.0667 CENT State beneforder und beaufilde 73.8 4.0667 4.0667 CENT State beneforder und beaufilde 73.8 4.0687 4.0687 CENT State beneformer benafilted to be a state of the processor of th	4	[ZH] Statistisches Amt	29.4	-7149	http://www.statistik.zh.ch
City Honolevan preservit S.2.8 3.1.3 City Annotevopreservit S.2.8 3.1.3 City Ann fit Judgeorgieservit S.2.9 1.35476 City Ann fit Germenden und beufflich S.2.9 -4.067 Vorenge City Light Commission S.2.8 -4.068 City City City Commission S.2.8 City Cit	10 Joseph 200.5	2017 Handelevely liet emit 53.8 21.9.5 2017 Handelevely liet emit 53.8 21.9.5 2017 Antiform Listing Library 22.7 21.9.5 2017 Antiform Library 22.9.5 21.9.5 2017 Antiform Library 27.9 4.067 2017 Antiform Library 27.9 2017 Antiform Library	/3	[2H] Stanfordship	27.2	0000	do de objecto esta constituir appare
CH1 Handlegogreenint 23.8 3.3.5 CH2 Handlegogreenint 23.8 3.3.5 CH3 Hant für Justizvollaud benuflich 27.8.7 1.3.476 Voranger Furt für Gemeindeu und benuflich 27.9 4.067 Voranger Furt für Gemeindeu und benuflich 27.9 4.067 CH3 Handlerfür Erhafter Furt für für Furt für	CHI Handlegeorgisceant	CAT Handlegogiesemin	30	[ZH] Staatsarchiv	7.77	-8283	http://www.staatsarchiv.zh.ch
Tin Justivoliug 738.7 -135476 fri Generalden und beutliche 57.9 -4667 dararterchspiege 73.8 -4667 dorne beinhaltet (als Algabanberden 309.7 -9924 dorne beinhaltet (als Algabanberden ente / 11.5 www.als.no.106/verwaltung/departement/	This state of the	158476 1	9	[ZH] Handelsregisteramt	53.8	3135	http://www.hra.zh.chi
Titz Germainden und beurlliche 57,9 -4067 73.8 -4063 73.8 -4063 73.9 -4063 73	Concentration and benuffiche 57.9 4667 Annotation theoritishing 57.9 4667 30.57 48824 4882	10. Germainche und beufliche 57.9 4067 datrafrechtsplege 73.3 40683 verfogung Ewechstere 309.7 49924 donne beinhaltet die Aufgabenbereiche. donne beinhaltet die Aufgabenbereiche. m Zabler finden Sie auf: http://www.ar.ch/filesdenin/user_uploas/Departement.		[ZH] Amt für Justizvollzug	728.7	-135476	http://www.justizvollzug.zh.ch
detrafrechtspflege 73.8 -40683 verfogung Erwachserre 73.8 -40683 verfogung Erwachserre 309.7 -89924 : Rtp://www.ai.o/lde/premente/ : Rtp://www.ai.o/lde/premente/ en. 28.99.0000000000000000000000000000000000	40683 73.8 -40683 406904 73.8 -40683 509.7 -89924 -89924 100.8 -89924 -89924 100.8 -80924 -89924 100.8 -80924 -89924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 -80924 100.8 -80924 <td< td=""><td>13.9 4063 4063 4063 4063 4063 4063 4063 4063</td><td></td><td>[ZH] Amt für Gemeinden und berufliche</td><td>57.0</td><td>-4067</td><td>http://www.gaz.zh.chl</td></td<>	13.9 4063 4063 4063 4063 4063 4063 4063 4063		[ZH] Amt für Gemeinden und berufliche	57.0	-4067	http://www.gaz.zh.chl
and address of the control of the co	odarafriechspilege 73.3 -40683 -40683 overfogung Erwachserre 739.7 -49924 oderne beinhaltet die Adfabenbereide.	distribution provides 23.3 40683 40683 40683 40683 406924		Vorsorge		200	The state of the s
verfogung Erwachserne 309.7 -89924 donne beinhalter die Aufgabenbreerde. 1 HEFF//www.ai.ch/de/verwal.und/gapartemente/ 2 Alter//www.ai.ch/de/verwal.und/gapartemente/ 2 Alter//www.ai.ch/de/verwal.und/gapartement.	-89924	489924 - 4		[ZH] Jugendstrafrechtspflege	73.8	-40683	http://www.jugendstrafrecht.zh.ch
Bemerkung Berest Kolome berihaltet die Aufgabenberiche. 18. Der este Kolome berihaltet die Aufgabenberiche. 18. sehs ein HTD//www.arz/dok/www.arz/Hlesdmin/Just_Lubload/Departement_Finanzer/Bilder. 18. Der aktuellen Zillein finden Sile auf Franktivi/Volowe.arz/Hlesdmin/Just_Lubload/Departement_Finanzer/Bilder	Benefunds as Kolone behindlet die Aufgabenberiche. 10: Der erst Kolone behindlet die Aufgabenberiche. 20: siehe auch: Http://www.at.ch/de/verwaltung/departemente/ 20: pse deutein Zabler Holone se auf: Http://www.at.ch/fileadmin/user_upload/Departement_Finanzer/Bilder 25 basis erefuning _2008 pdf 30e auf: Http://www.at.ch/fileadmin/user_upload/Departement_Finanzer/Bilder	Benefacing control beinalist die Aufgabenbereiche. 10: Der erste Kolonne beinhaltet die Aufgabenbereiche. 10: sehre benecht http://www.at.ch/de/weroaltung/departemente/ 10: Der aktuelen Zaben filden Sie auf: http://www.ar.ch/fileadmin/user_upload/Departement_Finanzen/Bilder 15: Passerung_2008.pdf. 16: wenn Anwertung_2008.pdf.		[ZH] Strafverfolgung Erwachsene	309.7	-89924	http://www.staatsanwaltschaften.zh.ch ^[9]
II). Der esk folome binnhältet die Aufgabenbreden. 12: siehe auch Hzt.//www.at./pde/verwaltor/gdspetrement/ 13: De aktuellen Zahlen finden Sie auf Fitz///www.at.//fineadmin/user_upload/Departement_Finanzen/Bilder	III.) Der ersk follom berinket foll Aufgebrückerig. RI: sehe auch Http://www.at.ch/dk/www.munichung/dapatemente/ RI: sehe auch Http://www.at.ch/dk/www.at.ch/munichung/dapatemente/ RI: Des Aufgebrück Zeiber folled Side auf: http://www.at.ch/filesdmin/user_uplood/Depatement_Finanzer/Bilder // Stabateschung_2008.pdf.	11). Due exist Kolomor beninalist die Aufgebinbereiche. Bis sehe auch ithtp://www.ai.ch/de/verwaltung/departemente/ 12). Die äktiellen Zelher dein Sie auf: http://www.ar.ch/fileadmin/user_upload/Departement_Finanzen/Bilder Stabstechtung_2008.pdf of	Bei	merkung(en):			
(2): siehe auch: http://www.ai.ch/do/verwaltung/departemente/ ISD peakedieie Zahler den Sie auf: http://www.ar.ch/fileadmin/user_upload/Departement_Finanzen/Bilder ISD peaked and and and auf: http://www.ar.ch/fileadmin/user_upload/Departement_Finanzen/Bilder	D): sie're auc'h Http://www.ai.ch/de/vervaitung/departemente/ D): De deiden Zabler holen e an in Http://www.ar.ch/filesdmin/user_upioad/Departement_Finanzen/Bilder / Shastserfaming_2008.pdf Sie au fitto//www.ar.ch/filesdmin/user_upioad/Departement_Finanzen/Bilder	Dit, sete bacturt Hztp://www.ad.ch/de/verwaltung/dapartemente/ Dit De aktualent zaken fords Sie auf: http://www.ac.ch/fleedmin/use_upload/Departement_Ehranzen/Bilder Sharanne_2008.pdf Sie auf: http://www.ac.ch/fleedmin/use_upload/Departement_Ehranzen/Bilder Oktober Annorme_2008.pdf	-	 Die erste Kolonne beinhaltet die Aufgabenbe 	reiche.		
[3]. Die aktuellen Z ahler finden Sie auf: http://www.ar.ch/fileadmin/user_upload/Departement_Finanzen/Bilder	(3): Die aktuellen Zahlen finden Sie auf: http://www.ar.ch/fileadmin/user_upload/Departement_Finanzen/Bilder /Staatsrechnung_2008.pdf	(3): Die aktuellen Zahlen finden Sie auf: http://www.ar.ch/filleadmin/user_upload/Departemen_Finanzen/Bilder (5): Seabsrekmung_2008 pdf (4): Neine Antwurd.	-	3: siehe auch: http://www.ai.ch/de/verwaltung	/departement	/6	
Chambred and Chamber of the Control	/Stadiscethung_2008.pdf	She brechning 2008 pdf / Sha brechning 2008 pdf 	-	3). Die aktuellen Zahlen finden Sie auf- http://w	www ar ch/files	dmin/user unload/Dens	artement Finanzen/Bilder
ALTERNATION AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN	indianal 2000.	(4) - Kadasterlining_Zouojui		/Charterbuild 2008 ndf	www.di.co.jj.mee	dillill/dec _uprocess/seps	inelient_rilaizen/bidei

(ii), keine Anderdon (iii), voir Anterdon (iii), Angelen keine dis dis Gibb Bunget pro Diensstelle (1st 2008 gemäss Staatsrechnung 2008) (iii), Angelen keinnten nicht katusilsert werden (iii), plant seconnel admin. et dour and 2.0 bonnel ses sece concernel (2005, DGE), DGES, SESSA), is caligories sulvantes ont été soustrait personnel admin. et dour 2.0 bonnel ses sece concernel (2005, DGE), DGES, SESSA), is caligories sulvantes ont été soustrait personnel admin. et dour 2.0 bonnel ses sous 2.022, 3.032, 3.0

01.11.2010 09:54

Abrufbar für die Jahre: 2008



[1]: C-C: Die neueste Fassung finden Sie unter: http://www.ar.ch/fileadmin/user_upload /Landammann_Kantonskanzlei/Staatskalender/Staatskalender_09-10.pdf

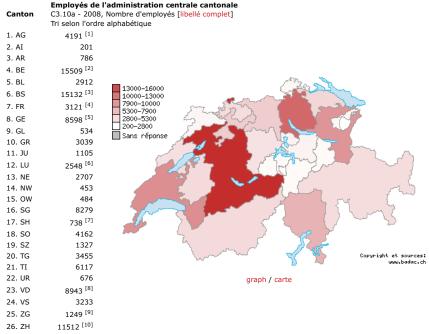
- [2]: keine Antwort
- [3]: C-C: par département.
- [4]: C-C: Abrufbar unter: www.lu.ch\organigramm_kanton_luzern.pdf (Stand: 1.1.10).
- [5]: C-C: http://www.nw.ch/de/verwaltung/verwaltungview/
- [6]: C-C: Hier finden Sie Organigramme der einzelnen Departemente: http://www.sg.ch/k/verwaltung.html
- [7]: C-C: siehe auf www.sh.ch

Format(e)

Druckversion Excel-Version für Internet im Excel-Format abspeichern Aussi disponible pour les années suivantes:

BADAC Base données cantons / villes suisses





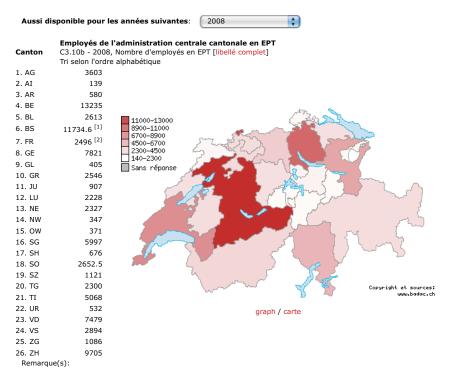
Remarque(s):

- [1]: C-C: Ohne Lehrlinge, Praktikanten, Sozialstellen, Lehrpersonen.
- [2]. C-C: In den Daten 2004 war Personalbestand der Berner Fachhochschule und der P\u00e4dagogischen Hochschule Bern noch enthalten, obwohl es sich hierbei nicht um Personal der kantonalen Zentralverwaltung handelt.
- [3]: I-C: ohne Spezialbetriebe. Quelle: http://www.statistik-bs.ch/tablorama/t18/3/t18.3.03.xls
- [4]: C-C: Sans enseignement et secteur hospitalier. Le nombre de postes dans le secteur hospitalier est de 2237 (points 66 et 67 de la réponse à la question C1.41c) et environ 3148 enseignants (total 5385). I-C: Total= 14988-5385=9603
- [5]: C-C: Employés et fonctionnaires sur postes votés + apprentis + auxiliaires mensualisés, sans le personnel enseignant et le personnel de la santé et de l'action sociale.
- [6]: C-C: Enger Begriff Zentralverwaltung. Einberechnet nur Mitarbeitende mit mind. 6 Wochenstunden.
- [7]: C-C: ohne Staatskanzlei, Gerichte, Lehrer und Personal des Gesundheitswesens.
- [8]. C-C: Estimations. Nombre d'employés: sans CHUV ni UNIL / avec apprentis et auxiliaires. En EPT: sans CHUV ni UNIL ni auxiliaires / avec apprentis.
- [9]: C-C: ohne Gerichte und Lehrkräfte.
- [10]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.

Version(s)

selon la langue majoritaire ou de plusieurs villes par agglomération), les calculs

réalisés avec les fonctions mathématiques et statistiques se basent sur les



- [1]: I-C: ohne Spezialbetriebe. Quelle: http://www.statistik-bs.ch/tablorama/t18/3/t18.3.02.xls
- [2]: I-C: Nous avons retranché la part de l'enseignement et des hôpitaux (soit 9350-(3148+2237))=3965.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

2008 C3.10e1 Employés de l'administration centrale cantonale en EPT (Hommes) [Nombre 2279^[1] 1324 - 2008 d'employées en EPT (Hommes)] 1. AG 48 C3.10e2 Employés de l'administration centrale cantonale en EPT (femmes) [Nombre 2. AI 91 · 2008 d'employés en EPT (femmes)] 3. AR 314 8530^[2] 6979 Fonctions mathématiques 4. BE 1006 choisir... 1607 5. BL choisir... ajouter vider 6501^[3] 8631^[3] 6. BS 7. FR 1588 Fonctions statistiques 4577^[4] 8. GE 3244 ✓ Som. ✓ Moy. ☐ Méd. ☐ E-type ✓ Min. ✓ Max. 9. GL 300 234 10. GR 2340 699 333 Graphiques 11. JU 574 Histogramme(s) bars de C3.10e1 2008 à C3.10e2 2008 1472 756 12. LU 13. NE 1405 922 Graph2D C3.10e1 2008 et C3.10e2 2008 235 112 14. NW 215^[5] 146^[5] Remarque(s) 15. OW 2699 ^[1] C-C: Ohne Lehrlinge, Praktikanten, Sozialstellen, Lehrpersonen. 3298[6] 16. SG 169 [2] C-C: Zahlen sind nicht auf Vollzeitstellen bezogen (VZS), sondern auf Anzahl 507 17. SH Angestellte (Köpfe). 18. SO 1655.3 997.2 I-C: ohne Spezialbetriebe, Quelle: http://www.statistik-bs.ch/tablorama/t18/3 19. SZ 636 485 /t18.3.02.xls 1477 [4] 20. TG 1978 C-C: Employés et fonctionnaires sur postes votés + apprentis + auxiliaires 21. TI 3005 2063 mensualisés, sans le personnel enseignant et le personnel de la santé et de l'action sociale. 499 177 22. UR 3335 [5] C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton. 23. VD 4144^[7] 889 [6] C-C: inkl. Berufs- und Mittelschulen, exkl. selbständig öffenltich-rechtliche 24. VS 2005 406 [7] 25. ZG 680 C-C: Estimations (sans CHUV ni UNIL ni auxiliaires / avec apprentis). - ^[8] [8] [8][9] 26. ZH Sans réponse Som. [10] 50435.3 38305.2 [9] C-C: Anzahl Anstellungen nach Geschlecht möglich, Anzahl VZS ohne zusätzliche Aufwendungen nicht. Mov. [10] 2017.41 1532.21 [10] Lors de regroupement d'unités territoriales (p ex. regroupement de cantons

Version(s)

BADAC Base données cantons / villes suisses

Min.^[10]

Max.^[10]

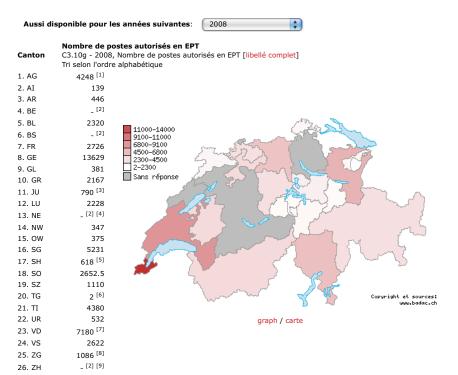
8530

8631

C3.10e1 C3.10e2 Libellé(s) des questions

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format exce

résultats agrégés.



Remarque(s):

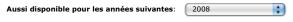
- [1]: C-C: Angabe mit Lehrlingen, Praktikanten, Sozialstellen. Anzahl mit Lehrpersonen: 10603.
- [2]: Sans réponse
- $^{[3]}$: C-C: sans apprentis et stagiaires.
- [4]: C-C: Tous les postes sont autorisés.
- [5]: C-C: ohne Staatskanzlei, Gerichte, Lehrer und Personal des Gesundheitswesens.
- [6]: I-C: Um zu verifizieren.
- [7]: C-C: Estimation. Nombre inférieur à la réponse 3.10b car les apprentis ne sont pas inclus dans les postes autorisés).
- [8]: C-C: ohne Gerinchte und Lehrpersonal.
- [9]: C-C: Müsste speziell erhoben werden. Aufwand zu hoch.

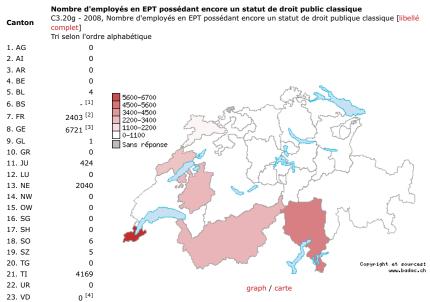
Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

C3.20a1 C3.20a2 C3.20a3 C3.20a4 C3.20a5 C3.20a6 Libellé(s) des questions 2008 C3.20a1 Effectif selon un engagement de droit public classique [a) Engagement de droit 2008 2008 [2] 159 - 2008 public classique (EPT)] 0[3] 1. AG 178 [2] C3.20a2 Effectif selon un engagement de droit public par contrat [b) Engagement de [2] 2. AI 0 0 10 - 2008 droit public par contrat (EPT)] 3. AR 120 392 30 30 OC3.20a3 Effectif selon un engagement de droit privé [c) Engagement de droit privé _ [2] _ [2] _ [2] _[2] - [2] - 2008 (EPT)] 4. BF 651 _ [2] _ [2] _[2] _[2] _ [2] [2] C3.20a4 Effectif selon un statut d'auxiliaire [d) Auxiliaires (EPT)] 5. BL _ [2] - 2008 6. BS _ [2] _ [2] _ [2] _[2] _ [2] C3.20a5 Effectif selon un statut d'apprenti [e) Apprentis (EPT)] 109^[8] - 2008 7. FR 9350 0 123 291 0 - [2] C3.20a6 Effectif selon un autre statut [f) Autre (EPT)] 8. GE 7358 0 0 279^[7] 184 34 - 2008 9. GL 397 25 53 24 0[3] 10. GR 2796 0[3] 118 88 Fonctions mathématiques 11 10 424 325 Ω 36 105 + + choisir... ajouter vider 12. LU 2138 77 13. NE 2040 0 203 84 14. NW 0 332 0 0 15 2 Som. ✓ Moy. ☐ Méd. ☐ E-type ✓ Min. ✓ Max. afficher 15. OW 30 323 14 0[3] 0[3] o^[9] 16. SG 5827 0[3] 170 0[3] 0[3] Graphiques 17. SH 0[3] 618 13 45 0[3] 0[3] 147 0[3] 18. SO 6 2499.5 0[3] Graph2D C3.20a1 2008 et C3.20a2 2008 0[3] 19. SZ 5 1076 10 30 0[3] 0[3] 0[3] 62 90 20. TG 2300 $1^{[10]}$ Remarque(s) Ω 21. TI 4169 Ω 781 117 C-C: Missing ersetzt durch '0'. Bewilligte Stellen. 0[3] 0[3] [2] 0[3] 35 22. UR 497 0 Sans réponse _ [2][4] _ [2] _ [2] _[2] _ [2] 23 VD I-C: Missing ersetzt durch '0'. 0[6] O[3] C-C: L'essentiel des engagements sont de droit public par contrat. Les 24. VS 2514 228 151 0 [4] distinctions proposées sont difficilement quantifiables. 1[5] 1085 139 88 41 25 ZG C-C: Klassisch öffentlich-rechtlich ist nur noch der Landschreiber angestellt. _ [2] _ [2] _[2] _ [2] 26. ZH Aushilfen und Lehrlinge sind privatrechtlich angestellt. Som.[11] 26933 23736.5 399 1807 2577 359 [6] I-C: missing remplacé par '0'. Moy.[11] 1282.52 1130.31 19 95.11 117.14 19.94 [7] C-C: Auxiliaires mensualisés. I-C: stagiaires. Min.[11] 0 0 10 0 I-C: missing ersetzt durch '0'. 159 [10] Max.[11] 7358 9350 203 781 651 C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton. Lors de regroupement d'unités territoriales (p ex. regroupement de cantons selon la langue majoritaire ou de plusieurs villes par agglomération), les calculs réalisés avec les fonctions mathématiques et statistiques se basent sur les résultats agrégés.

Version(s)





Remarque(s):

24. VS

25. ZG

26. ZH

[1]: Sans réponse

[2]. C-C: La notion de statut « classique » de fonctionnaire ne protège toutefois pas les collaborateurs contre un licenciement ordinaire qui peut intervenir en tout temps , moyennant le respect d'une procédure.

[3]: C-C: Fonctionnaires sur postes votés

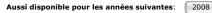
2514

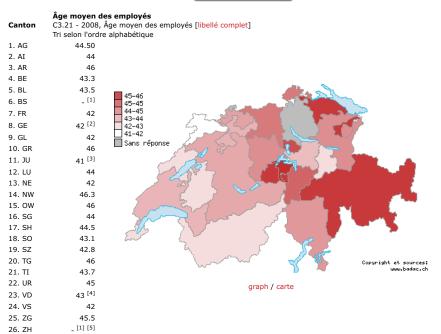
0

[4]: C-C: Le statut de fonctionnaire n'existe plus.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

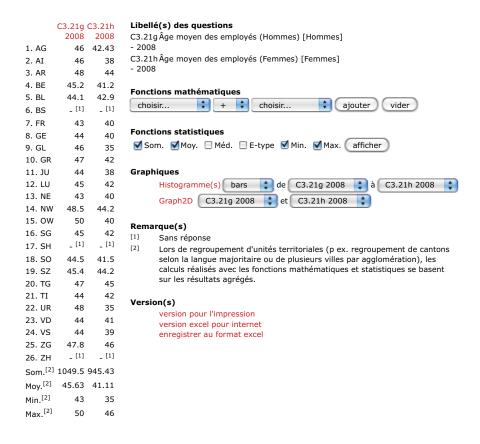




Remarque(s):

- [1]: Sans réponse
- [2]: C-C: Chiffres non-arrondis: Total: 42,11 Hommes: 43,67 Femmes: 40,45.
- [3]: C-C: y compris apprentis et stagiaires.
- [4]: C-C: Estimations (sans CHUV ni UNIL ni auxiliaires / avec apprentis).
- [5]: C-C: Über gesamten Kanton lieferbar, aber nicht heruntergebrochen auf kantonale Zentralverwaltung.

Version(s)



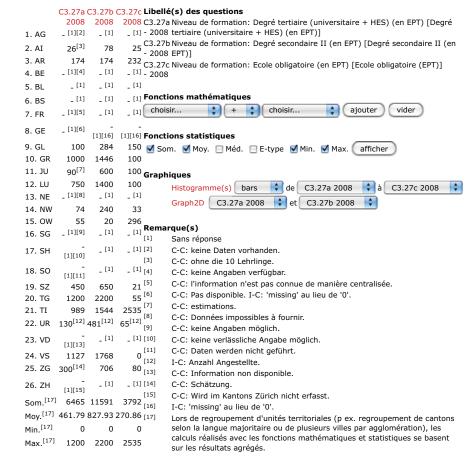
```
C3.21a1 C3.21a2 C3.21a3 Libellé(s) des questions
                            2008 C3.21a1 Nombre d'employés de moins de 30 ans (en EPT) [Nombre d'employés de
          2008
                   2008
                           903<sup>[1]</sup> - 2008 moins de 30 ans (en EPT)]
         360<sup>[1]</sup> 2340<sup>[1]</sup>
1. AG
                              19 C3.21a2 Nombre d'employés de 30 à 55 ans (EPT) [Nombre d'employés de 30 à 55 ans
2. AT
             25
                            19 2008 (en EPT)]
107 2008 (en EPT)]
202 C3.21a3 Nombre d'employés de plus de 55 ans (en EPT) [Nombre d'employés de plus de
             70
3. AR
                    403
                           2632 - 2008 55 ans (en EPT)]
4. BE
          2384
                   8219
5. BL
            366
                   1855
                            392
        1485<sup>[2]</sup> 12179<sup>[2]</sup> 3181<sup>[2]</sup> Fonctions mathématiques
6. BS
7. FR
           1807
                   6423
                            1120 choisir...
                                                   + choisir...
                                                                                        ajouter
                                                                                                    vider
8. GE
           709
                   5654
                             995
                    284
                             ^{150} Fonctions statistiques
9. GL
            100
10. GR
           154
                   1469
                             516
                                  ☑ Som. ☑ Moy. ☐ Méd. ☐ E-type ☑ Min. ☑ Max.
11. JU
            188
                    602
                             117
12. LU
            300
                   1553
                             374
                            <sub>283</sub> Graphiques
            359
                   1685
13. NE
                                         14. NW
             46
                    232
                              69
                                         15. OW
             38
                    244
                              89
        1075<sup>[3]</sup>
                 5789<sup>[3]</sup> 1415<sup>[3]</sup>
16. SG
                           140[3] Remarque(s)
           98[3]
                  500[3]
17. SH
                           613.8 [1]
                                         C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.
18. SO
          512.4
                            180 [2]
                                         I-C: Quelle: http://www.statistik-bs.ch/tablorama/t18/3/t18.3.03.xls
            123
                    818
19. SZ
                             646 [4]
                                         C-C: Anzahl Angestellte.
20. TG
            370
                   2444
                            689 [5]
                                         I-C: Anzahl Angestellte.
            535
                   3844
21. TI
                                         C-C: Estimations (sans CHUV ni UNIL ni auxiliaires / avec apprentis).
                           148<sup>[4]</sup> [6]
         102<sup>[4]</sup>
                  426<sup>[4]</sup>
22 LIR
                                         Sans réponse
                            1150 [7]
        1213<sup>[5]</sup>
23. VD
                   5116
                                         C-C: Über gesamten Kanton lieferbar, aber nicht heruntergebrochen auf
                   1987
                             459
                                         kantonale Zentralverwaltung
24. VS
            449
                             189 <sup>[8]</sup>
                                         Lors de regroupement d'unités territoriales (p ex. regroupement de cantons
25. ZG
             88
                    809
                                         selon la langue majoritaire ou de plusieurs villes par agglomération), les calculs
         _ [6][7]
                    _[6]
                            _[6]
26. ZH
                                         réalisés avec les fonctions mathématiques et statistiques se basent sur les
Som.<sup>[8]</sup> 12956.4 66840.4 16576.8
                                         résultats agrégés.
Moy.<sup>[8]</sup>
        518.26 2673.62 663.07
                              19 Version(s)
Min.[8]
             25
                                         version pour l'impression
          2384 12179
                           3181
                                         version excel pour internet
                                         enregistrer au format excel
```

C3.21d1 C3.21d2 C3.21d3 Libellé(s) des questions 2008 2008 C3,21d1 Nombre d'employés avec moins de 2 ans d'expérience (en EPT) [Nombre 432^[1] 1430^[1] 1739^[1] - 2008 d'employés avec moins de 2 ans d'ancienneté (en EPT)] 1. AG 60 C3.21d2 Nombre d'employés avec 2 à 10 ans d'expérience (en EPT) [Nombre d'employés 14[2] 2 AT - 2008 avec 2 à 10 ans d'ancienneté (en EPT)] 3 AR 116 232 232 C3.21d3 Nombre d'employés avec plus de 10 ans d'expérience (en EPT) [Nombre 4. BE 2848 4513 5874 - 2008 d'employés avec plus de 10 ans d'ancienneté (en EPT)] 5 BI 784 1646 183 $3597^{[3]} 5016^{[11]} 8232^{[13]}$ Fonctions mathématiques 6. BS 3758 choisir... 7 FR 1748 3844 + + choisir aiouter vider 3478 3271 8. GE 609 9. GL 60 175 ²⁹⁹ Fonctions statistiques 10. GR 221 613 1302 ✓ Som. ✓ Moy. Méd. E-type Min. Max. afficher 90^[4] 11. JU 300 815 Graphiques 12. LU 494 918 483 997 847 13. NE Histogramme(s) bars de C3.21d1 2008 a C3.21d3 2008 42 140 165 14. NW Graph2D C3.21d1 2008 t et C3.21d2 2008 15. OW 72 141 158 1317^[5] 3032^[12] 2986^[12] 16 SG 356 Remarque(s) 17. SH 102 280 C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton. 18. SO 410.7 1087.4 1498.5 C-C: ohne die 10 Lehrlinge. 19. SZ 213 471 437 I-C: Bis 3 Jahren. Quelle: http://www.statistik-bs.ch/tablorama/t18/3 20 TG 290 1481 1689 /t18.3.03.xls 1775 21. TI 439 2854 [4] C-C: Estimations. 22. UR 20^[6] 135^[6] 521^[6] [5] C-C: Anzahl Angestellte. Dienstalter im Personalinformationssystem nicht vollständig vorhanden. 1893^[7] 2546 3040 23. VD 962^[8] 1553^[8] I-C: Anzahl Angestellte. 379[8] 24. VS C-C: Estimations (sans CHUV ni UNIL ni auxiliaires / avec magistrats. 25. ZG 315 276 495 - ^[9] [8] [9][10] [9] 26. ZH C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton. Som.^[14] 16988.7 35543.4 42764.5 ^[9] Sans rénonse C-C: Über gesamten Kanton lieferbar, aber nicht heruntergebrochen auf Moy.^[14] 679.55 1421.74 1710.58 ^[10] kantonale Zentralverwaltung. Min.[14] 60 [11] 14 55 I-C: 4 bis 10 Jahren. Quelle: http://www.statistik-bs.ch/tablorama/t18/3 Max.^[14] 3597 5016 8232 /t18.3.03.xls C-C: Anzahl Angestellte. I-C: Quelle: http://www.statistik-bs.ch/tablorama/t18/3/t18.3.03.xls Lors de regroupement d'unités territoriales (p ex. regroupement de cantons selon la langue majoritaire ou de plusieurs villes par agglomération), les calculs réalisés avec les fonctions mathématiques et statistiques se basent sur les résultats agrégés.

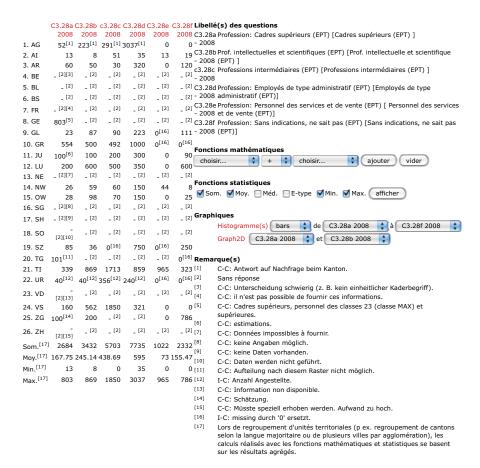
http://sigma.badac.ch/database/esac-v/frameTableau.php?R...

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

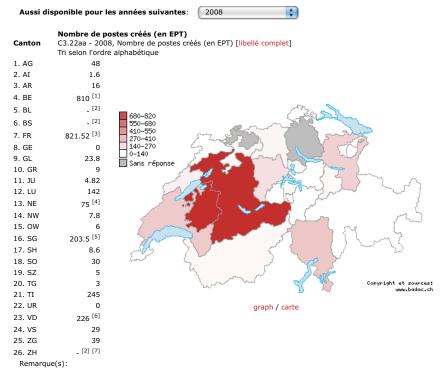


Version(s)



Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



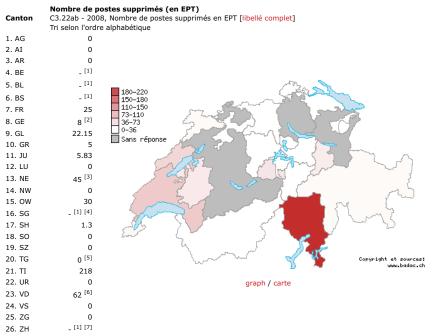
- [1]: C-C: Davon rund 620 VZS aufgrund der Integration der Stadtpolizei Bern in die Kantonspolizei.
- [2]: Sans réponse

BADAC Base données cantons / villes suisses

- [3]: C-C: forte augmentation due à la reprise des hôpitaux (+745.4).
- [4]: C-C: Chiffre approximatif.
- [5]: C-C: Vom Parlament genehmigte neue Stellen.
- [6]: C-C: Estimations.
- [7]: C-C: Müsste speziell erhoben werden. Aufwand zu hoch.

Version(s)

Aussi disponible pour les années suivantes: 2008



Remarque(s):

- [1]: Sans réponse
- [2]: C-C: voir annexe.
- [3]: C-C: Chiffre approximatif. Dans la notion de postes supprimés, nous n'avons pas tenu compte des départs naturels, retraites, etc.
- [4]: C-C: Keine Angaben möglich.
- [5]: C-C: Gesamtverwaltung 0, in einzelnen Bereichen ja.
- [6]: C-C: Estimations.
- [7]: C-C: Müsste speziell erhoben werden. Aufwand zu hoch.

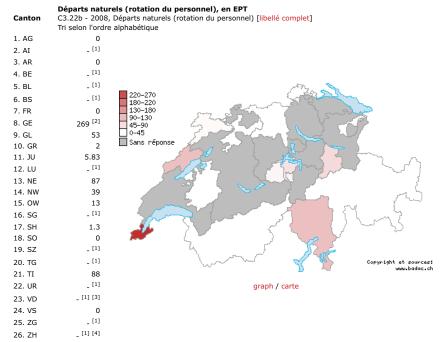
Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



BADAC Base données cantons / villes suisses

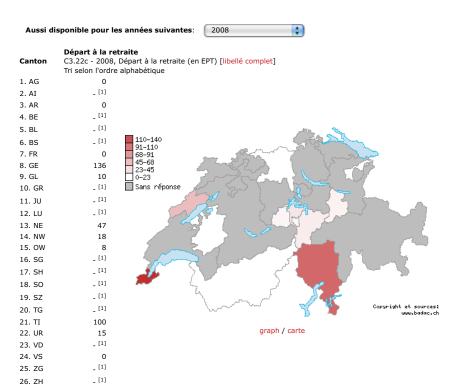




Remarque(s):

- [1]: Sans réponse
- [2]. C-C: nombre de départs naturels du Petit Etat et non pas les suppressions d'emploi associées à des suppressions de poste.
- [3]: C-C: Information non disponible.
- [4]: C-C: Erstmals für 2010 lieferbar.

Version(s)



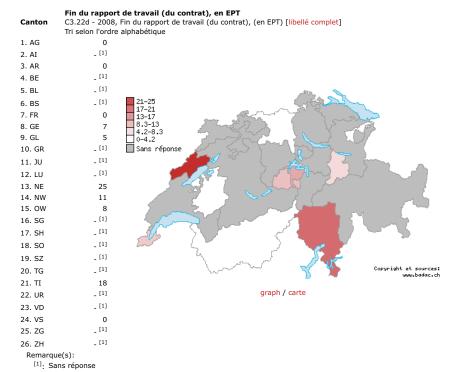
Remarque(s): Version(s)

[1]: Sans réponse

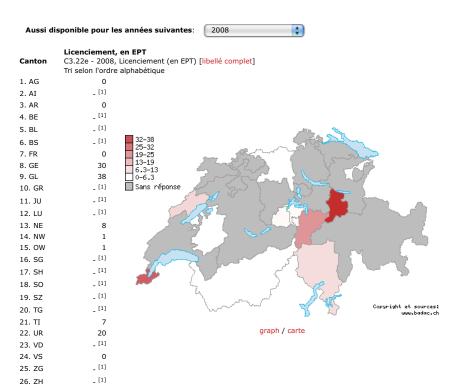
version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel







Version(s)



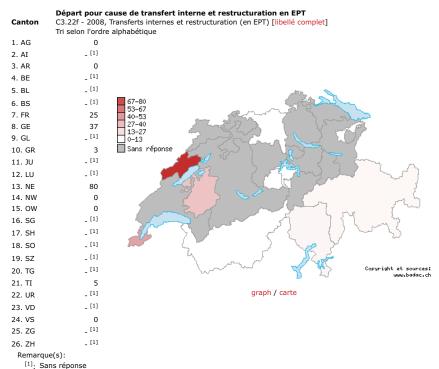
Version(s)

Remarque(s):

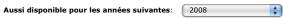
[1]: Sans réponse

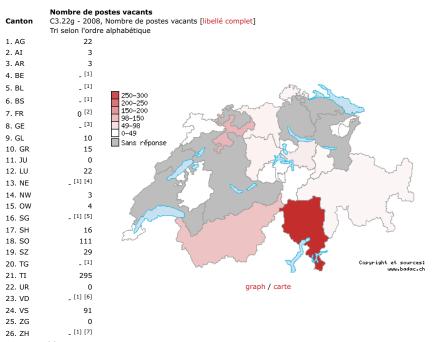
version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel Aussi disponible pour les années suivantes:





Version(s)



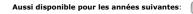


Remarque(s):

- [1]: Sans réponse
- [2]: C-C: poste vacants sont repourvus avec un délai d'environ 3 mois.
- [3]: C-C: Nous ne comptabilisons les postes vacants qu'en ETP et non pas en personnes physiques ni en 'postes'. Il est possible d'utiliser un ETP pour plusieurs personnes physiques mais il est impossible de quantifier le nombre de personnes qui pourraient remplir un ETP.
- [4]: C-C: Données impossibles à fournir.
- [5]: C-C: Keine Angaben möglich.
- [6]: C-C: Information non disponible.
- [7]: C-C: Müsste speziell erhoben werden. Aufwand zu hoch.

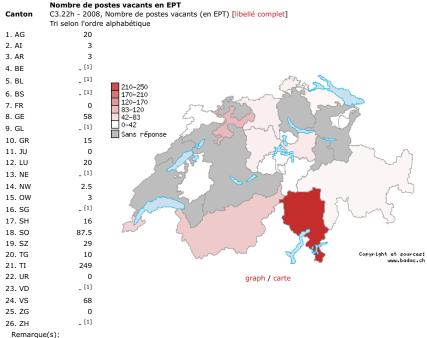
Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



BADAC Base données cantons / villes suisses

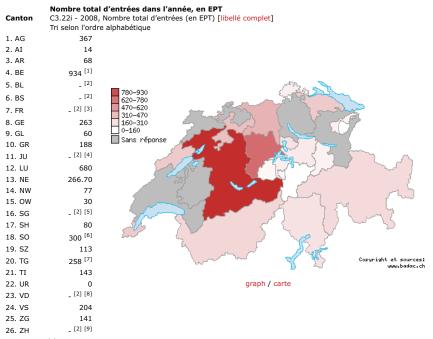




Version(s)

[1]: Sans réponse

Aussi disponible pour les années suivantes: 2008



Remarque(s):

[1]: C-C: Abgänge beinhalten Kündigungen (AG und AN), Pensionierungen (ordentlich und vorzeitig), Todesfälle; Alle Angaben ohne Verwaltungspersonal der Spitäler.

177/309

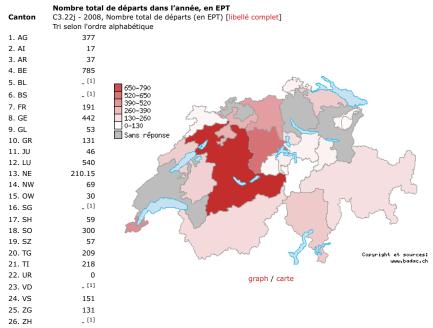
- [3]: C-C: uniquement services administratifs (sur 3800 personnes).
- [4]: C-C: estimation du taux de rotation : 5%.
- [5]: C-C: keine Angabe möglich.
- [6]: C-C: keine genaue Datenerhebung vorhanden.
- [7]: C-C: Abgänge 209 (281 inkl. Pensionierungen).
- [8]: C-C: Information non disponible.
- [9]: C-C: Müsste speziell erhoben werden. Aufwand zu hoch.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



BADAC Base données cantons / villes suisses



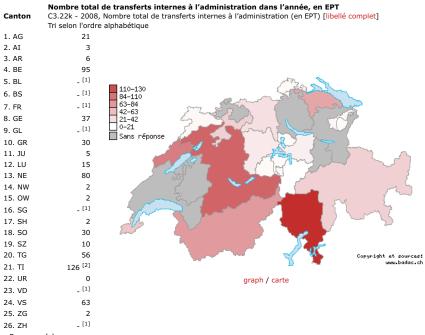
178/309

Remarque(s): [1]: Sans réponse

Version(s)

Aussi disponible pour les années suivantes:





Remarque(s):

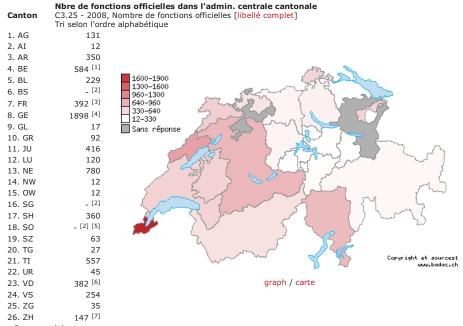
[1]: Sans réponse

[2]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel Aussi disponible pour les années suivantes:





Remarque(s):

- [1]: C-C: kein einheitlicher Kaderbegriff.
- [2]: Sans réponse
- [3]: C-C: y compris enseignement et secteur hospitalier.
- [4]: I-C: à vérifier.
- [5]: C-C: keine klaren Abgrenzungen.
- [6]: C-C: Sans magistrats, apprentis, auxiliaires.
- [7]: C-C: Kader ist nicht definiert. Dritte Frage ist obsolet.

Version(s)

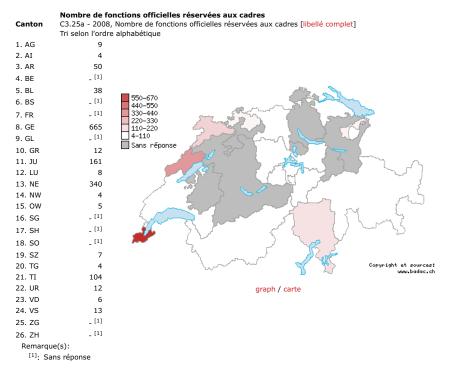
version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

1 sur 1 15.10.10 12:42

180/309

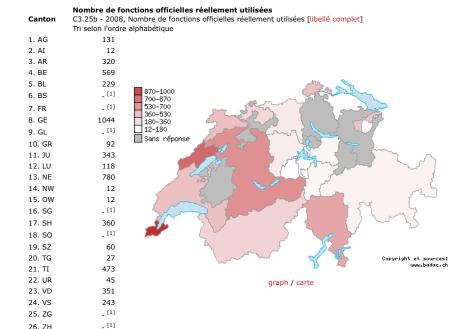
1 sur 1

http://sigma.badac.ch/database/esac-v/frameReponse.php?R...



Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



Version(s)

Remarque(s):

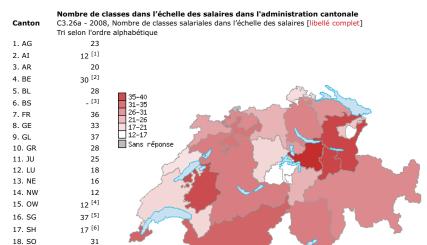
[1]: Sans réponse

26. ZH

Copyright et sources:

Aussi disponible pour les années suivantes:





graph / carte

Remarque(s):

19. SZ

20. TG

21. TI

22. UR

23. VD

24. VS

25. ZG

26. ZH

[1]: C-C: Keine Gehaltsstufen festgelegt.

40

30

23

33

26

29 ^[9]

18 [8]

27 [7]

- [2]: C-C: 12 Einstiegsstufen, Grundgehalt, 80 Gehaltsstufen à 0.75% des Grundgehalts.
- [3]: Sans réponse
- [4]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.
- [5]: C-C: ab Bkl. 32 keine Gehaltsstufen mehr (sog. Überklassen).
- [6]: C-C: keine Gehaltsstufen innerhalb der 17 Lohnbänder.
- [7]: C-C: keine Stufen.
- [8]: C-C: Sans magistrats, apprentis, auxiliaires.
- [9]: C-C: Anzahl Gehaltsstufen ohne die beiden Anlaufstufen.

Version(s)

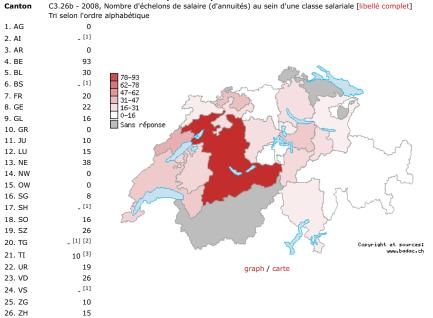
version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



BADAC Base données cantons / villes suisses







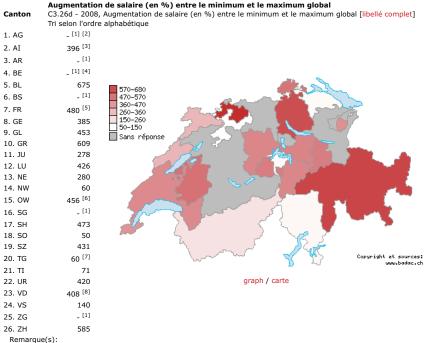
Remarque(s):

- [1]: Sans réponse
- [2]: C-C: Lohnband 100-148%.
- [3]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.

Version(s)

BADAC Base données cantons / villes suisses

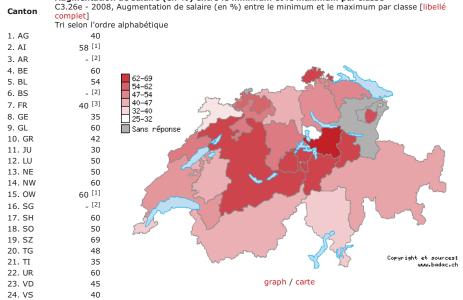
http://sigma.badac.ch/database/esac-v/frameReponse.php?R...



- [1]: Sans réponse
- [2]: C-C: Lohnstufe 1 min. Lohnstufe 23 max.
- [3]: C-C: Flexible, leistungsabhängige Lohnerhöhungen.
- [4]: C-C: Zu 1: Bsp. Abteilungsvorsteher I-VII: Differenz zwischen den Grundgehälter. Zu 2: Innerhalb einer Gehaltsklasse: 60% vom Grundgehalt; wenn Einstiegsstufen mitgerechnet würden, wären es 69%.
- [5]: I-F: Correction d'unité.
- [6]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.
- [7]: C-C: 60 (Durchschnitt).
- [8]: C-C: Écart global dans la pratique : 408%. En théorie : 465%.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel Augmentation de salaire (en %) entre le minimum et le maximum par classe



Remarque(s):

25. ZG

26. ZH

[1]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.

25

46

- [2]: Sans réponse
- [3]: I-F: 1.4 remplacé par 40%.

Version(s)

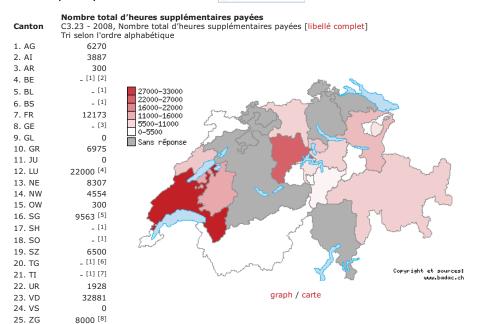
version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

1 sur 1 15.10.10 12:43 185/309

186/309

1 sur 1

01.11.2010 12:11



Remarque(s):

26. ZH

[1]: Sans réponse

_ [1] [9]

- [2]: C-C: Keine Angaben möglich. Grundsätzlich werden Überstunden nicht ausbezahlt sondern müssen mit Freizeit
- [3]: C-C: Les heures supplémentaires ne sont pas payées mais reprises en heures.
- [4]: I-C: Um zu verifizieren. I-F: es wird ein Null gestrichen.
- [5]: C-C: ohne Pauschalabgeltungen.
- [6]: C-C: keine Angabe.
- [7]: C-C: Il pagamento delle ore supplementari non è previsto.
- [8]: C-C: ungefähr.
- [9]. C-C: Kosten der Überstunden bekannt, aber die Anzahl bezahlter Ueberstunden müsste speziell eingefordert werden. Aufwand zu hoch.

Version(s)

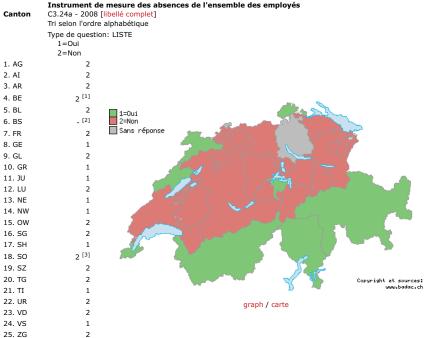
version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

Aussi disponible pour les années suivantes:

BADAC Base données cantons / villes suisses



Instrument de mesure des absences de l'ensemble des employés



26. ZH

- [1]; C-C: Zeiterfassung erfolgt dezentral. Lediglich Krankheits- und Unfallabsenzen werden gesamtstaatlich konsolidiert.
- [3]: C-C: ab 2009 wird diese Zahl erhoben: im 2009 waren es 80'700 Abwesenheitstage.
- [4]: C-C: Müsste speziell erhoben werden (unterschiedliche Zeiterfassungssysteme). Aufwand zu hoch.

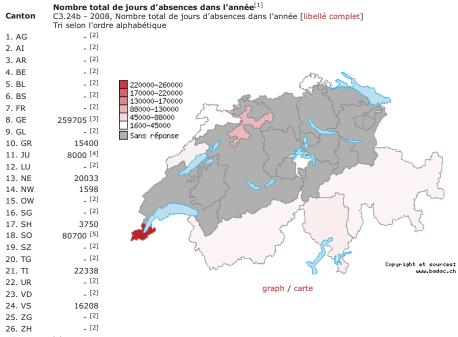
Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

_ [2] [4]

Aussi disponible pour les années suivantes: 2008





Remarque(s):

- [1]: Dépend de la question C3.24a (Instrument de mesure des absences de l'ensemble des employés)
- [2]: Question non posée suite à une réponse précédente
- [3]: C-C: Ensemble Petit-Etat, y compris enseignants, personnel de santé de de l'action sociale.
- [4]: C-C: y.c. maladie, accident, congé maternité, naissance, mariage, protection civile, deuil.
- [5]: C-C: ab 2009 wird diese Zahl erhoben: im 2009 waren es 80'700 Abwesenheitstage.

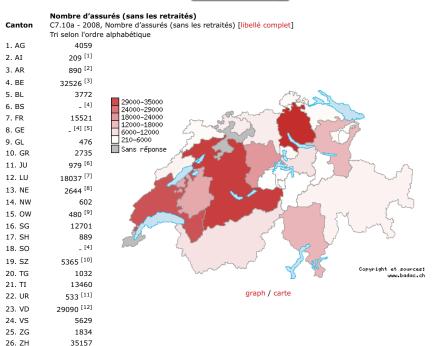
Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

3. Caisses de pension

189/309 190/309

1 sur 1 01.11.2010 12:12 Aussi disponible pour les années suivantes: 2008



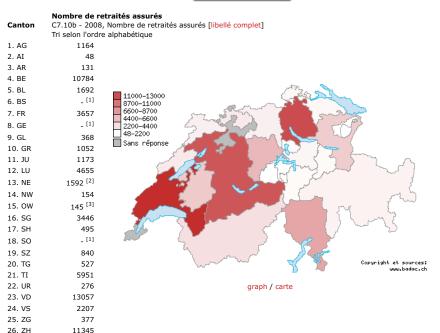
Remarque(s):

- [1]: C-C: 202 + 7 Regierungsräte.
- [2]: C-C: ohne Spitalverbund, Volksschule.
- [3]: C-C: Quelle: www.bpk.ch
- [4]: Sans réponse
- [5]: C-C: Prise en compte uniquement de la CIA.
- [6]. C-C: sans les invalides et conjoints survivants. Impossible de distinguer les retraités de l'administration cantonale des autres catégories d'assurés.
- [7]: C-C: Es ist keine Unterscheidung möglich zwischen Versicherten der C-C: Zentralverwaltung, der Lehrerschaft usw.
- [8]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [9]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.
- [10]: C-C: Es handelt sich um die Gesamtzahl. Die Ausscheidung der Versicherten bzw. Pensionsempfänger aus der Zentralverwaltung ist nicht möglich.
- [11]: C-C: Anzahl Aktiv Versicherte: 2340, Rentner/Innen 571 (Ca. 80 angeschlossene Arbeitgeber).
- [12]: C-C: Avec CHUV, UNIL et personnel des organismes subventionnés.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel





2008

Remarque(s):

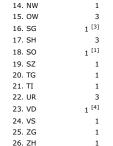
- [1]: Sans réponse
- [2]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [3]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.

Version(s)

Copyright et sources:

Aussi disponible pour les années suivantes: 2008 Garantie de l'Etat pour la caisse de pension des employés de l'administration centrale cantonale Canton C7.11 - 2008 [libellé complet] Tri selon l'ordre alphabétique Type de question: LISTE 1=Oui, avec garantie de l'Etat pour tous les employés. 2=Oui, avec garantie de l'Etat pour une partie des employés. 3=Non, sans garantie de l'Etat. 1. AG 2. AI 3. AR 3 4. BE 5. BL 🔳 1=Oui, ave... 1 [1] 6. BS 2=0ui, ave... 3=Non, san... 7. FR Sans réponse 8. GE 1

graph / carte



9. GL

10. GR

11. JU

12. LU

13. NE

Remarque(s): [1]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.

1

3

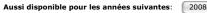
1

1 [2]

- [2]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.
- [3]: C-C: implizite Staatsgarantie, da PK unselbständig und damit Teil des Kantons.
- [4]: C-C: Pour les prestations LPP.

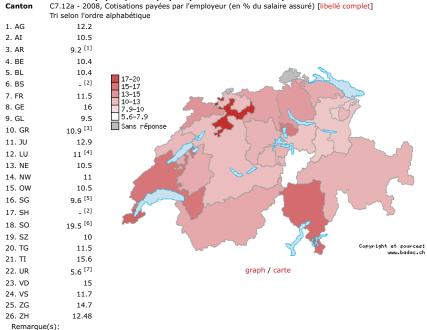
Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel





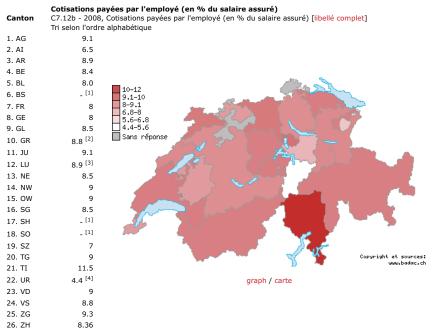




- [1]: C-C: Für Vollversicherung ab Alter 25.
- [2]: Sans réponse
- [3]: I-C: 109 durch 10.9 ersetzt.
- [4]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.
- [5]: C-C: Gestaffelte Beiträge, Kollektive Durchschnittsfinanzierung.
- [6]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.
- [7]: I-C: Antwort durch 10 dividiert (um zu verifizieren).

Version(s)

Aussi disponible pour les années suivantes: 2008



195/309

Remarque(s):

[1]: Sans réponse

- [2]: I-C: 88 durch 8.8 ersetzt.
- [3]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.
- [4]: I-C: Antwort durch 10 dividiert (um zu verifizieren).

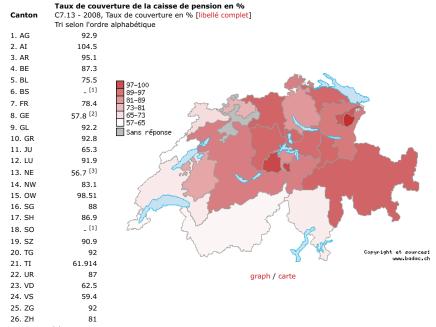
Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



BADAC Base données cantons / villes suisses





Remarque(s):

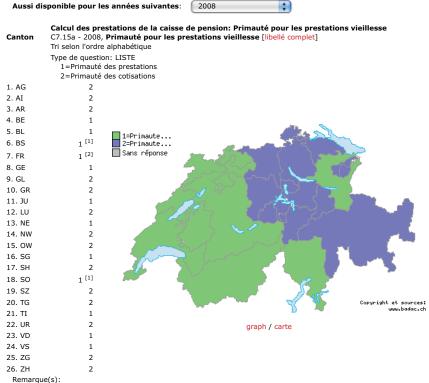
- [1]: Sans réponse
- [2]: C-C: Taux de couverture de l acaisse CIA (cf. Rapport annuel 2008) y compris personnel enseignant.

196/309

[3]: C-C: Réponse suite à une relance auprès du canton.

Version(s)

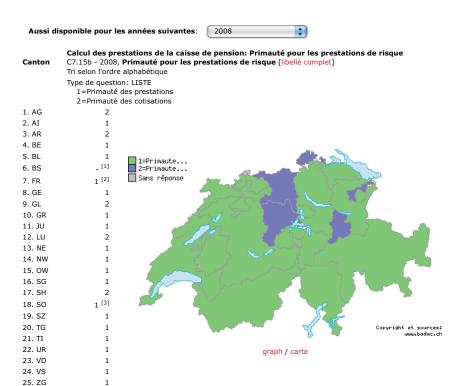
Libellé(s) des questions C7.14a C7.14b 2008 2008 C7.14a Âge réglementaire de la retraite pour les hommes [Age réglementaire de la 1. AG 65 65 - 2008 retraite pour les hommes] C7.14b Âge réglementaire de la retraite pour les femmes [Age réglementaire de la 65 64 2. AI - 2008 retraite pour les femmes] 65 64 3. AR 65 65 4. BE Fonctions mathématiques 64 64 5. BL choisir... + choisir... +10 ajouter vider 63^[1] 63^[1] 6. BS 7. FR 60 60 Fonctions statistiques 65 64 8. GE ☑ Som. ☑ Moy. ☐ Méd. ☐ E-type ☑ Min. ☑ Max. ☐ afficher 63^[2] 9. GL 63 10. GR 65 65 Graphiques 65 64 11. JU Histogramme(s) bars de C7.14a 2008 à C7.14b 2008 62 62 12. LU 13. NE 62 62 Graph2D C7.14a 2008 tet C7.14b 2008 65 65 14. NW 15. OW 65 64 Remarque(s) 63 16. SG 63 [1] I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet. 17. SH 65 64 [2] C-C: zwischen 60 bis 65 möglich. 18. SO 63.5^[1] 63.5^[1] C-C: Rücktritt ab Alter 58 für Männer und Frauen möglich. [4] 19. SZ 65 65 C-C: Age minimum (58 pour certaines catégories de personnel). Age terme: 62. Age max: 65. 20. TG 63 63 Lors de regroupement d'unités territoriales (p ex. regroupement de cantons 21. TI 60 60 selon la langue majoritaire ou de plusieurs villes par agglomération), les 65^[3] 22. UR 65 calculs réalisés avec les fonctions mathématiques et statistiques se basent 60^[4] 60 sur les résultats agrégés. 23. VD 62 62 24. VS Version(s) 25. ZG 65 65 version pour l'impression 65 65 26. ZH version excel pour internet Som.^[5] 1655.5 1649.5 enregistrer au format excel Moy.^[5] 63.67 63.44 Min.^[5] 60 60 Max.^[5] 65 65



- [1]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.
- [2]: C-C: primauté des prestations sur le salaire moyen de carrière valorisé.

Version(s)

BADAC Base données cantons / villes suisses



Remarque(s): [1]: Sans réponse

26. ZH

[2]: C-C: mais calcul de la prestation en cas de risque comme ci-dessus.

[3]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

Aussi disponible pour les années suivantes: 2008 Organisation de l'autorité de surveillance cantonale de la caisse de pension Canton C7.16 - 2008 [libellé complet] Tri selon l'ordre alphabétique Type de question: LISTE 1=Office indépendant 2=Etablissement de droit public 3=Autre forme d'organisation 1. AG 2 3 [1] 2. AI 3. AR 2 [2] 4. BE 1 [3] 5. BL 2 1=Office i... 2=Etabliss... _ [4] 6. BS 3=Autre fo... 7. FR 3 Sans réponse 1 [5] 8. GE 2 9. GL 10. GR 2 11. JU 2 12. LU 2 3 [6] 13. NE 14. NW 2 15. OW 3 3 [7] 16. SG 17. SH 3 [8] 18. SO 19. SZ 3 Copyright et sources: 20. TG 2 21. TI graph / carte 22. UR 23. VD

Remarque(s):

24. VS

25. ZG

26. ZH

[1]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.

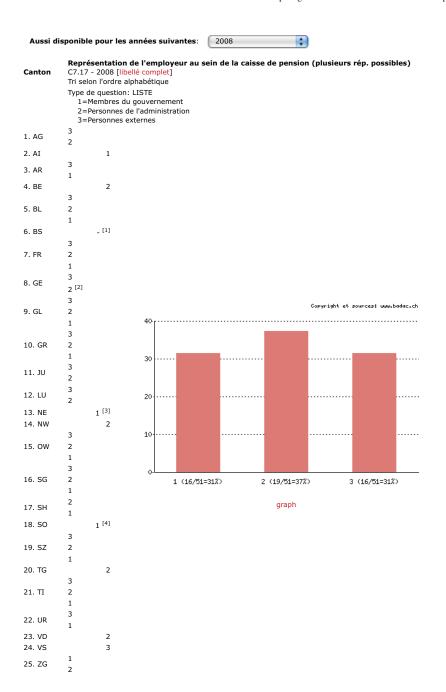
3

- [2]: C-C: Ostschweizer BVG- und Stiftungsaufsicht, St. Gallen.
- [3]: C-C: Organisatorisch untersteht das Amt für Sozialversicherung und Stiftungsaufsicht (ASVS) der Justiz-,
- Gemeinde- und Kirchendirektion. Fachlich untersteht das ASVS der Oberaufsicht des Bundes (Bundesrat).
- [4]. Sans réponse

BADAC Base données cantons / villes suisses

- [5]: C-C: office indépendant de l'administration (rattachement administratif au CE).
- [6]. C-C: Service de l'Etat.
- [7]: C-C: Regionale Aufsicht: Ostschweizer BVG- und Stiftungsaufsicht.
- [8]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.

Version(s)



 $\begin{array}{c} & 3 \\ 1 \\ 26. \text{ ZH} & 2 \\ \text{Remarque(s):} \end{array}$

[1]: Sans réponse

[2]: C-C: mélange d'externes et de fonctionnaires (le Conseiller d'Etat en charge du DF ne siège plus).

[3]: C-C: la réponse 2 (personnes de l'administration) est également correcte.

[4]: I-C: Antwort aus der Erhebung 2004 abgeleitet.

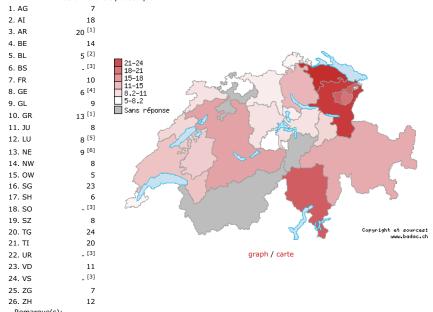
Version(s)

4. Collaborations intercantonales

Nombre de conférences régionales des directeurs cantonaux

Canton

C4.30a - 2008, Nombre de conférences régionales des directeurs cantonaux (A finalité politique, composées de Conseillers d'Etat (avec moins de 26 cantons=Conférences suisses)) [libellé complet]
Tri selon l'ordre alphabétique



Remarque(s):

- [1]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.
- [2]: C-C: zum Teil Schätzungen.
- [3]: Sans réponse

BADAC Base données cantons / villes suisses

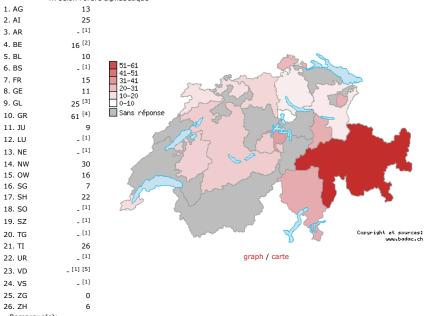
- [4]: C-C: voir annexe.
- [5]: C-C: Nicht vollständig, Statistiken werden nicht erhoben.
- $^{[6]}\!\!:$ C-C: Informations non disponibles pour les autres rubriques.

Version(s)

Nombre de conférences administratives sectorielles

C4.30b - 2008, Nombre de conférences administratives sectorielles (A finalité technique; composées de hauts fonctionnaires (par. ex. des Chefs du personnel; Chefs de l'exécution des peines et mesures); NB Conseillers d'Etat exclus. [libellé complet]

Tri selon l'ordre alphabétique



Remarque(s):

[1]: Sans réponse

 $^{[2]}$: C-C: Frage C4.30b wurde die Schweiz. Staatsschreiberkonferenz nicht mit eingerechnet.

[3]: C-C: ungefähr

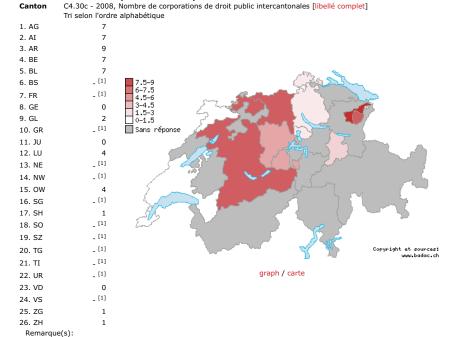
[4]: C-C: Antwort auf Nachfrage beim Kanton.

[5]: C-C: Nombre de conférences administratives sectorielles impossible à déterminer. Plus de 100 probablement.

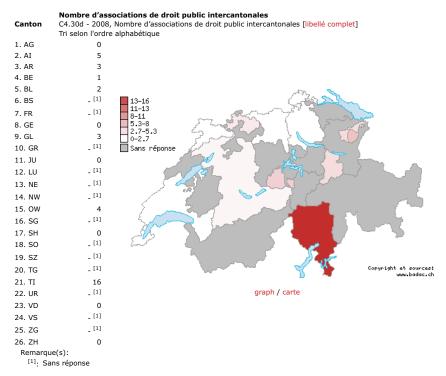
Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel





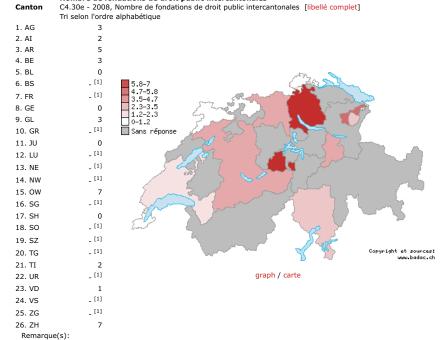
[1]: Sans réponse Version(s)



Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

Nombre de fondations de droit public intercantonales



Version(s)

[1]: Sans réponse

http://sigma.badac.ch/database/esac-v/frameReponse.php?R...

Nombre d'EPT pour assurer le relai avec ces organisations intercantonales Canton C4.31 - 2008, Nombre de EPT pour assurer le relai avec ces organisations intercantonales [libellé complet] Tri selon l'ordre alphabétique 1. AG 3.1 2. AI 0.1 _[1] 3. AR 4. BE 4.7 5. BL 1.5 _[1] 6. BS 8-10 7. FR 1 1 [2] 8. GE 9. GL 1.6 1 [3] Sans réponse 10. GR 11. JU 1.2 12. LU 1 0.7 [4] 13. NE 14. NW 0 15 OW Ω 16. SG 12 1.3 17. SH _[1] 18. SO 19. SZ 0 _[1][5] 20. TG Copyright et sources: 21. TI 22. UR 0 graph / carte 23. VD 7 [6] _[1] 24. VS 25 7G ٥ 10 [7] 26. ZH

Remarque(s):

- [1]: Sans réponse
- [2]: C-C: Il n'y a pas d'ETP spécialement engagée pour assurer le relais avec les organisations. Un rapide calcul nous amène toutefois à estimer que c'est la valeur d'environ 1 ETP qui est consacré aux aspects de liaison.
- [3]: C-C: Für zentrale Koordinationsarbeiten.
- [4]. C-C: Une personne travaillant à 70% est spécifiquement chargée de ce relais. Par contre, dans les départements, d'autres personnes peuvent consacrer une petite partie de leur temps de travail à ces relations mais le chiffre en EPT n'est pas disponible.
- [5]: C-C: Aufgaben sind in der Staatskanzlei und den Departementen verteilt.
- [6]. C-C: Impossible à déterminer. Dans chaque département, un ou plusieurs collaborateurs traitent les dossiers des conférences intercantonales. On peut partir de l'idée que cela pourrait correspondre à environ 1 EPT par département, soit 7 EPT (ordre d'idée).

209/309

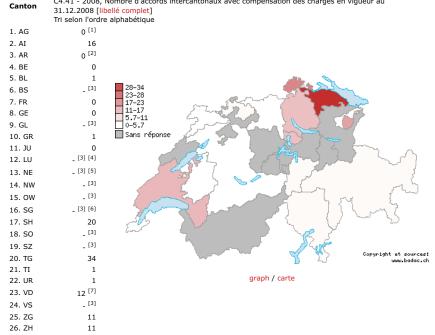
^[7]: C-C: Schätzung.

Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



C4.41 - 2008, Nombre d'accords intercantonaux avec compensation des charges en viqueur au

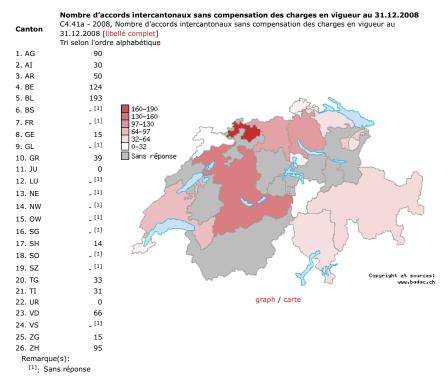


Remarque(s):

- [1]: C-C: Zu Vereinbarungen mit Lastenausgleich: nur diejenigen im Rahmen des NFA.
- [2]: C-C: (2) Vbg ohne LA am 31.12.08 = 50; Zahl ist höher und unbestimmt.
- [3]: Sans réponse
- [4]: C-C: Keine entsprechende Erhebung.
- ^[5]: C-C: Informations non disponibles.
- [6]: C-C: Am 31.12.2008 waren 57 Vereinbarungen in Kraft. Dazu ob es sich um Vereinbarungen mit oder ohne LA handelt kann keine Angabe gemacht werden.
- [7]. C-C: Ne sont comptabilisées que les conventions publiées au Recueil systématique de la législation vaudoise (RSV). Les réponses ne sont qu'indicatives, de nombreuses conventions n'étant pas publiées au RSV.

210/309

Version(s)



Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

Nombre de nouveaux accords intercantonaux avec compensation des charges adoptés entre le 1.1 et le 31.12.2008

C4.41c - 2008, Nombre de nouveaux accords intercantonaux avec compensation des charges adoptés entre le Canton 1.1 et le 31.12.2008 [libellé complet] Tri selon l'ordre alphabétique 1. AG 2. AI 3 3. AR 0 4. BE 5. BL 2.5-3 2-2.5 1.5-2 1-1.5 0.5-1 _[1] 6. BS 7. FR 0 8. GE 0 _[1] 9. GL Sans réponse 0 10. GR 11. JU 0 _[1] 12. LU _[1] 13. NE _[1] 14. NW 15. OW 16. SG 0 2 17. SH 18. SO _[1] _[1] 19. SZ 20. TG 1 21. TI 0 22. UR 3 graph / carte 23. VD 0 24. VS _[1] 25. ZG 26. ZH Remarque(s): [1]: Sans réponse

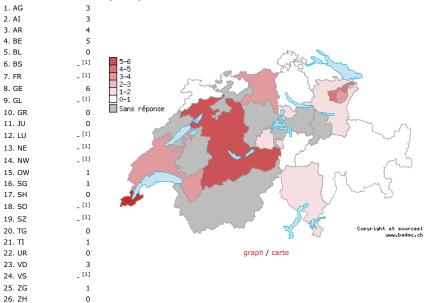
Version(s)

Canton

Nombre de nouveaux accords intercantonaux sans compensation des charges adoptés entre le 1.1 et le 31.12.2008

Canton C4.41d - 2008, Nombre de nouveaux accords intercantonaux sans compensation des charges adoptés entre le 1.1 et le 31.12.2008 [libellé complet]

Tri selon l'ordre alphabétique

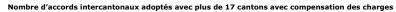


Version(s)

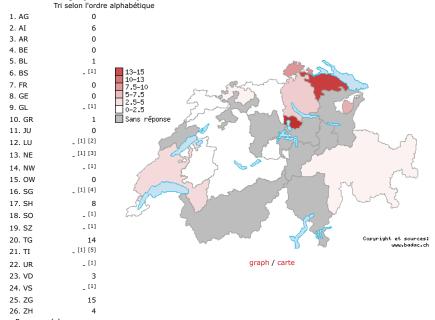
Remarque(s):

[1]: Sans réponse

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel



C4.42 - 2008, Nombre d'accords intercantonaux adoptés avec plus de 17 cantons avec compensation des charges [libellé complet]



Remarque(s):

[1]: Sans réponse

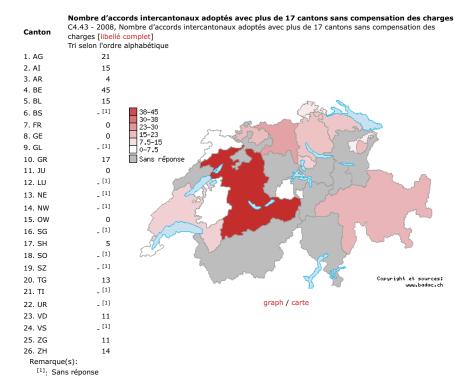
[2]: C-C: Keine entsprechende Statistik.

[3]: C-C: Informations non disponibles.

[4]: C-C: Keine Angabe möglich.

[5]: C-C: Non conosciamo la risposta.

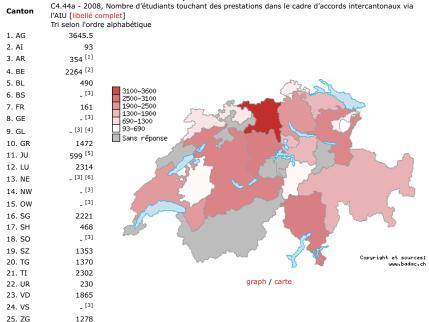
Version(s)



Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

Nombre d'étudiants touchant des prestations dans le cadre d'accords intercantonaux via l'AIU



Remarque(s):

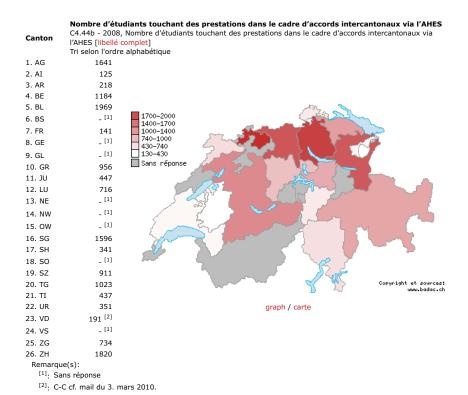
26. ZH

- C-C: Die Zahl bei 'andere interkantonale Abkommen' bezieht sich auf die Tertiärstufe und beinhaltet auch die Fachschulvereinbarung.
- [2]. C-C: Studierende anderer Abkommen: 110 Mitttelschulen; 2930 Berufliche Grundbildung; 1000 Höhere Berufsbildung; 98 Schweizerische Hochschule für Landwirtschaft und 22 Hochschule für Heilpädagogik ZH.
- [3]: Sans réponse
- [4]: C-C: es wird keine Statistik geführt.

1940

- [5]: C-C: AIU = calcul sur un semestre du 01.03 au 31.08.2008 / AHES = tous les étudiants JU qui suivent une HES. Tous ne sont pas soumis à l'AHES car il y a aussi les étudiants de la HES-SO dont le Jura est membre et de la HEP BETIUNE.
- [6]: C-C: Informations non disponibles.

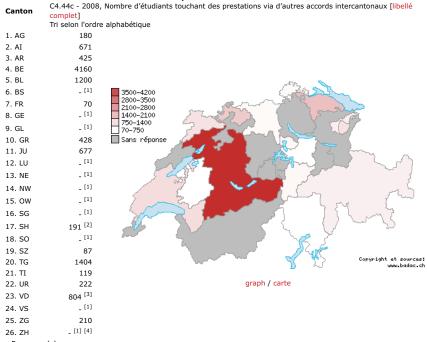
Version(s)



Version(s)

version pour l'impression version excel pour internet enregistrer au format excel

Nombre d'étudiants touchant des prestations via d'autres accords intercantonaux



Remarque(s):

- [1]: Sans réponse
- [2]: C-C: andere Abkommen: Höh. Fachschulen, Mittelschulen, Hochbegabte.
- [3]: C-C: le mécanisme financier HES-SO se substitue à l'AHES.
- [4]: C-C: Weitere Zahlungen erfolgen im Rahmen der interkantonalen Fachschulvereinbarung FSV.

Version(s)